

Une victoire de l'union à Jérusalem

L'année de la « relève » commence bien à Jérusalem. Les partisans adversaires du « cabinet d'union nationale » dirigé par M. Péri, qui doit céder en octobre 1986 son poste à M. Shamir - viennent de surmonter une difficile épreuve. Le « cabinet restreint » - où les travaillistes et le Likoud sont représentés à parité - a en effet accepté lundi à l'unanimité la demande égyptienne de soumettre à un arbitrage international le litige frontalier sur l'enclave de Taba, une zone de 1 kilomètre carré située dans le Sinaï. La voie est donc libre pour une relance de la coopération entre Le Caire et Jérusalem. Mais ce processus prendra de longs mois.

Le premier ministre travailliste, M. Shimon Péri, obtient ce qu'il voulait : le recours à l'arbitrage. En échange, le Likoud reçoit un ensemble de garanties quant à la mise en œuvre par l'Égypte de tous les autres aspects de la « normalisation » bilatérale.

Pendant une première étape, les deux pays « s'efforceront de résoudre par la conciliation » les litiges qui les opposent. Il s'agit là d'une concession de pure forme au Likoud, qui prétend - contre toute évidence - que les possibilités de « conciliation » sur Taba n'ont pas été entièrement explorées.

Le Caire et Jérusalem devaient s'entendre sur un « calendrier » d'application des accords déjà conclus dans plusieurs domaines (commerce, tourisme, transports, etc.). L'ambassadeur égyptien à Tel-Aviv - absent depuis plus de trois ans - regagnera son poste. Concernant Taba, les deux pays doivent encore s'accorder sur les modalités de l'arbitrage, notamment le choix des arbitres.

L'accord prévoit une simultanéité entre le retour en Israël de l'ambassadeur égyptien, la signature du document ouvrant la voie à l'arbitrage et le début du processus de « normalisation » avec l'Égypte dans divers domaines. C'est la principale concession faite au Likoud. La droite redoute en effet que l'Égypte, après avoir obtenu gain de cause sur Taba, « oublie » d'honorer ses autres engagements diplomatiques, commerciaux ou touristiques. C'est pourquoi M. Shamir voulait établir un lien de dépendance entre le règlement du conflit de Taba et le reste du contentieux bilatéral. L'accord fait valoir que le futur arrangement entre Le Caire et Jérusalem formera « un tout » dont l'application sera « globale ».

M. Péri estimait à bon droit qu'un enlèvement à propos de Taba aurait anéanti pour longtemps tout espoir de « réchauffement » d'une paix avec l'Égypte déjà réduite au seul état de non-belligérance. La querelle égypto-israélienne entretenait un climat préjudiciable à toute relance de négociations entre Jérusalem et Amman sur le problème palestinien. Enfin, le chef du gouvernement avait besoin d'affirmer son autorité avant son voyage, la semaine prochaine, dans trois pays européens.

M. Shamir a pour sa part l'œil fixé sur l'échéance d'octobre. Le chef de la droite se félicite sans doute d'avoir gagné de précieux mois à force de dérobades et de récriminations. Au terme du long processus d'arbitrage qui va s'ouvrir, il sera à nouveau premier ministre et pourra faire prévaloir ses vues sur les relations avec l'Égypte, sujet capital que Jérusalem ne pouvait éternellement faire dépendre du minuscule litige de Taba.

LA CAMPAGNE DES LÉGISLATIVES

Le PS appelle les électeurs communistes à voter socialiste

M. Jospin a appelé les électeurs communistes, samedi 11 janvier, à voter pour le PS en mars prochain. Voter à gauche, c'est voter communiste puisque les socialistes conduisent une politique de

droite, a répondu M. Marchais. M. Barre a, d'autre part, indiqué, dimanche, sur TF1, qu'il ne jouera pas les « trublions » face à un éventuel gouvernement de cohabitation.

Seuls contre tous : la situation dans laquelle se trouvent les socialistes devrait être un handicap. S'ils s'efforcent de la présenter comme un atout, c'est sans doute parce que, dans le passé, la solitude ne leur a pas si mal réussi. En 1981, isolés par une rupture de l'union vieille de quatre ans, ils ont passé leurs « alliés » communistes au rouleau compresseur. En 1986, ils n'ont d'autre choix que de recommencer.

L'évolution a été fulgurante. Après qu'en juillet 1984 les ministres communistes eurent quitté le gouvernement aussi discrètement qu'ils y étaient entrés, nombre de socialistes avaient ressenti cette « trahison » comme un traumatisme si profond que, à leur avis, la gauche, et singulièrement le « socialisme de pouvoir », ne devaient jamais s'en remettre. La déolation était telle - on n'abandonne pas en cours de route avec

allégresse une marche forcée pour l'union engagée depuis une dizaine d'années - que M. Lionel Jospin préconisait la thérapie de l'oubli immédiat. Il faut, disait-il à ses amis, « ôter le Parti communiste de nos têtes ».

JEAN-YVES LHOMEAU.

(Lire la suite page 8.)

CHRYSTINE FAUTET-MYCIA : « Les « seigneurs de la guerre » de l'opposition ».



L'OR, LES INDIENS ET LES PETITS BLANCS

La « dernière frontière » du Brésil

Une simple frontière a été ouverte à São Paulo ce lundi 13 janvier pour faire la lumière sur le massacre - non confirmé - d'une soixantaine d'indiens par des chercheurs d'or au nord-ouest de Manaus, près de la frontière colombienne.

Les conflits entre vieux et le Brésil lui-même : bagarres pour des pépites et des diamants, entre des prospecteurs aux faims grossiers et des Indiens longtemps ingénus, accrochés à leurs zones de chasse et de cueillette.

A Suapi, au nord du Roraima, le maître du garimpo parle volontiers des « âmes » qui travaillent pour lui. Le garimpo, c'est l'endroit où l'or est prospecté, et les garimpeiros, ce sont les « âmes » qui font, pieds nus, les bras mangés de moustiques, leur chasse au trésor. La technique est rudimentaire : les cailloux des rivières sont aspirés, puis « lavés », avant de passer à travers divers tamis, et de ce tri grossier sort un gravier où l'or apparaît en poussière et où le diamant se confond, pour un œil profane, avec le verre.

Partout, le minéral affleure, dans le paysage de pierres. Ailleurs, il y a de la cassitérite, des métaux rares. De chaque côté de l'eau, le sol miné, ravagé, montre l'itinéraire de la prospection. Les maisons sont des cabanes de boue sèche, avec des toits de palmes. Comme l'Indien, le garimpeiro vit dans l'éphémère, c'est un nomade qui épuise en quelques mois ses filons. Un hamac pour dormir, un

four à tour pour cuisiner, du kérosène ou du gaz pour l'éclairer et midi et soir, la même trinité alimentaire : riz, haricots noirs, viande séchée.

Le Roraima est un morceau d'Amazonie, mais ici, une Amazonie sans forêt, rien que des terres hautes, souvent nues, pâturées par le bétail, saturées d'eau. Pour les garimpeiros, un vaste espace de liberté, le dernier qui reste à ceux qui viennent du Nordeste ou du Mato Grosso, et qui ont fui l'avancée des grands pâturages ou le cycle régulier des sécheresses.

La prospection est libre, en effet : pas besoin de permission pour chercher fortune dans les igarapés, nom amazonien des cours d'eau. Le seul maître, c'est le propriétaire des machines du garimpo, qui prend 70 % de la commission sur les richesses qu'on lui apporte. Mais les richesses d'ailleurs : il faut des poids minuscules, parfois de simples feuilles de métal, pour peser, dans la balance à main, ce que le garimpeiro enveloppe comme un bijou dans un sachet, des grains d'or si légers qu'on pourrait les priser comme de la coccolle.

CHARLES VANHECKE.

(Lire la suite page 3.)

Fusillades entre chrétiens à Beyrouth

Des fusillades ont éclaté lundi matin 13 janvier dans le secteur chrétien de Beyrouth, quelques heures avant la rencontre prévue à Damas entre le président Gemayel et le président Assad.

PAGE 44

Coups durs pour l'opposition polonaise

L'arrestation de Bogdan Borusewicz, l'un des principaux dirigeants clandestins de Solidarité, porte un nouveau coup au syndicat interdit, qui a déjà subi ces derniers temps plusieurs épreuves.

PAGE 6

Changement de direction à l'ENA

Pour la première fois, un industriel, M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain, est nommé à la tête de l'école qui forme les hauts fonctionnaires.

PAGE 44

Un entretien avec Elia Kazan

A l'occasion de la reprise des « Visiteurs », le réalisateur, explique comment il a tourné à chaud en 1972 le premier film sur la guerre du Vietnam.

PAGE 15

Les malheurs du Paris-Dakar

Vingt et un rapatriements sanitaires ont été effectués depuis le départ, dont dix-huit pour la seule traversée du Ténéré.

PAGE 14

Le Monde

ÉCONOMIE

La pétrochimie des sables et la CEE
La liaison à travers la Manche
Faut-il craindre la déflation ?
La chronique de Paul Fabra

Pages 35 à 38

Débats : Disneyville (2) • Etranger (3 à 6) • Politique (7 à 9) • Communication (10) • Société (11 et 13) • Culture (16) • Économie (40 et 41)

Programmes des spectacles (16) • Radio-télévision (17) • Carnet (17) • Informations services : Méthodologie, Mots croisés, Loto (18) • Annonces classées (19 à 34)

MORT DE L'ÉCRIVAIN MARCEL ARLAND

Un écorché vif

L'écrivain Marcel Arland est mort dimanche 12 janvier dans sa maison de Brieville (Seine-et-Marne). Né en 1899, ancien directeur de la NRF avec Jean Paulhan, auteur d'une quarantaine de récits, essais, critiques et souvenirs, dont l'Ordre (Goncourt 1929), il était membre de l'Académie française depuis 1968.

Marcel Arland n'a pas conquis les foules. Il avait mieux à faire : apaiser par l'écriture son angoisse d'âme en peine. Dans sa quarantaine de récits et essais, de même que comme critique et directeur de revue, Arland n'a cessé de plaider pour un jansénisme gagné sur un tremblement d'écorché vif. Une « malédiction surmontée », disait Charbonneau.

Quelle malédiction ? D'avoir été orphelin ? Il ne serait pas le premier artiste, ni le dernier, à qui manque, toute sa vie, un père perdu trop tôt ; voyez Baudelaire, Mauriac, Sartre, Barthes... Arland, ce fut à trois ans. Tous les dimanches, sa mère le conduisait au cimetière, comme c'était l'usage alors : de quoi rendre ombrageux à vie, de quoi entretenir avec la mort des rapports lancinants et prématurés.

Son dernier livre, *Lumière du soir*, n'était pas plus anxieux que les précédents, déjà tournés en forme d'adieux. Dès l'âge de dix-huit ans, pour une chute de vélo, Arland se voyait condamné à échéance de quelques mois ! A l'heure où s'accomplit pour lui l'effroyable rendez-vous, ayons une pensée pour le martyr que c'est de songer à la mort toutes les

minutes de sa vie. Voilà bien une des inégalités de nature les plus implacables : que certains d'entre nous attendent paisiblement le retour à l'humus, comme Giono par exemple, alors que d'autres, tels Ionesco ou Arland, s'en désolent malgré eux à tout propos, au point d'être meurtris par le bonheur même.

Il en va des écrivains comme des oiseaux. Chacun lance son meilleur chant dans des circonstances privilégiées. Mauriac, c'est un soir d'orage landais, quand odeurs et sens étouffés montent à la tête ; Malraux, c'est face à un vestige écrasant, qu'un aigle surplombe, ou que fouillent les renards ; pour Green, c'est l'avant-dîner cuivré du quartier des Invalides, aux couverts qui tintent.

B. POIROT-DELPECH.

(Lire la suite page 18.)

PARFUMS
Cartier

EAU DE TOILETTE SANTOS DE CARTIER FLACON RECHARGEABLE

débats

Une sombre mascarade

Pas une bonne affaire et des millions d'heures perdues

par ALAIN LIPIETZ (*) et ALAIN TOREL (**)

DISNEYVILLE

Mickey rajouté. Il est redevenu une source de bagarres qui ne s'apaiseront pas de sitôt. Michel Giraud salue avec enthousiasme la décision américaine de construire un Disneyland européen à Marne-la-Vallée. Alain Lipietz et Alain Torel sont d'un avis exactement contraire, notamment pour des raisons économiques et urbanistiques.

Une grande chance pour l'Île-de-France

Un nouveau pôle d'attraction pour l'Est parisien, qui sera plus qu'un espace ludique

par MICHEL GIRAUD (*)

L'IMPLANTATION de l'EuroDisneyland à Marne-la-Vallée est une grande chance pour l'Île-de-France et un atout majeur pour l'économie française.

Pour l'Île-de-France, le projet va d'abord représenter, dans les cinq années à venir, un important volume de travaux dont bénéficieront les entreprises de bâtiments et de travaux publics de la région. La première phase de l'opération, d'ici à 1992, devrait entraîner la création d'un nombre d'emplois qui pourrait atteindre 25 000 — peut-être plus, si l'on prend en compte tous les effets induits — dont 6 000 pour le seul parc. Ultérieurement, beaucoup plus. L'ensemble des activités nouvelles liées au parc (hôtels, restaurants, commerces, bureaux...) constituera une source importante de recettes fiscales pour les collectivités locales concernées, juste contrepartie des adaptations importantes que vont connaître les villages du secteur.

La région a accepté, pour assurer une bonne condition de succès à ce projet, de prolonger le RER d'une dizaine de kilomètres. Il est évident qu'un tel équipement, tout comme les aménagements autoroutiers et routiers, ne servira pas seulement à la desserte du parc d'attractions, mais permettra d'irriguer tout le secteur.

Ainsi sera créé un nouveau pôle d'attraction pour l'Est parisien. Le conseil régional a toujours eu le souci d'un rééquilibrage vers l'Est : l'EuroDisneyland, avec ses multiples prolongements, offre une opportunité exceptionnelle de contribuer à cet objectif de l'aménagement régional.

Sur les dix millions de visiteurs attendus chaque année pour le parc, plus de la moitié viendront de l'étranger, ce qui représentera un afflux de devises supplémentaires. De nombreux touristes prolongeront leur séjour en France pour visiter Disneyland, qui sera le but privilégié d'un grand nom-

D'AUTRES que nous clameront leur dégoût devant ce sanctuaire du fast-food et du gadget parachuté aux portes de ce qui fut la Ville Lumière. Nous ne dénonçons ici que l'acrobatie juridique, économique et urbanistique d'un tel projet, qui symbolise toute une conception de l'avenir du travail et des loisirs.

Que savons-nous du Disneyland projeté à Marne-la-Vallée ? Ce qui filtre dans la presse et dans les couloirs de l'administration. Car, premier scandale, ce projet qui ouvre une zone franche à une firme américaine au cœur de l'Île-de-France, qui lui octroie les prérogatives d'un établissement public d'aménagement sur quelque 6 000 hectares, qui implique sans doute d'incroyables dérogations aux plans d'urbanisme et à la législation sociale (telles que la droite elle-même n'ose plus proposer), ce projet n'a fait l'objet d'aucun débat démocratique, d'aucune enquête d'utilité publique.

Laissons de côté les projets fumeux de la « seconde phase » (après 1992). La première phase (le parc d'attractions) coûterait 13 milliards de francs, largement subventionnés par l'Etat français. En outre, celui-ci prendrait en charge les grandes infrastructures, dont 1 milliard pour la seule prolongation du RER. On

attend 10 millions de visiteurs par an, dont la moitié, étrangers, qui devraient dépenser (hébergement, transport et entrée) 800 F par jour et créer ainsi 7 500 emplois dans le parc, plus les emplois induits.

Est-ce une bonne affaire ? « Pour la balance des paiements, d'abord », nous dit-on. Passons sur les visiteurs français qui ne font que déplacer leurs dépenses (au détriment d'autres activités de loisirs ou de restauration). Sur les cinq millions d'étrangers qui dépenseront 4 milliards de francs, combien ne viendront en France que pour Disneyland ? Quelques centaines de milliers de Londoniens et de Belges, peut-être. Les autres, même les clients des « tours operators », retrancheront de leur budget « vacances en France » au détriment de Versailles, des châteaux de la Loire ou du Midi. On est loin des 10 milliards annoncés ! Or on évalue à 5,4 milliards le coût en importations du chantier lui-même.

Et l'emploi, alors ? Ne prenons que le seul coût des infrastructures (RER, routes), soit 1,2 milliard, et rapportons-le aux 7 500 emplois directs. Une subvention de 160 000 francs par emploi. Un chiffre qui scandalise,

dans le cas des industries en déclin. Combien 1 milliard de subventions permettrait-il de créer d'emplois d'utilité sociale pour restaurer, animer le cadre urbain de l'Île-de-France ? Dix fois plus, sans doute. Et quant aux emplois créés transitoirement par le chantier lui-même, n'y a-t-il pas mille autres chantiers à lancer pour rendre agréable l'Est parisien, comme le suggère la mission « Banlieue 89 » ?

Et le coût caché ?

Surtout, en face du coût explicite de ces maigres avantages, qui calculera le coût caché, non comptabilisé, dont les habitants paieront l'addition, en termes de centaines de millions d'heures perdues dans la cohue, en termes de cadre de vie perturbé par les nuisances des cars alimentant ce lunaire ? Déjà la ligne A du RER, l'approche de la saturation, déjà la prochaine réalisation du passage de la Seine par l'autoroute A-86 va créer un gigantesque bouchon sur l'A-4 entre Saint-Maurice et Villiers. Avec la surcharge entraînée par Disney-

(*) Economiste, tête de liste Ecologie-93.

(**) Ingénieur urbaniste, délégué des Verts de Seine-et-Marne.

Mickey-Krasucki

Les deux millions cinq cent mille chômeurs regardent avec stupeur les grèves qui ont pour but de meilleures conditions pour leur travail, un meilleur niveau de vie et un blocage de toute soumission. Et, pour couronner le tout, la CGT paraît vouloir écouler une firme (américaine, il est vrai...) avant même qu'elle ne commence des travaux qui permettraient de créer, dit-on, quelques dizaines de milliers d'emplois !

La défense des intérêts de la masse de ceux qui travaillent (et qui cotisent...) est probablement plus importante que celle de ceux qui n'ont pas cette double chance... Il fallait qu'il y ait un jeune de service pour dire tout haut ce que beaucoup pensent tout bas.

BERNARD SAUVAIRE (Boulogne).

Des « Maisons de l'Europe » outre-Atlantique ?

J'ai beaucoup apprécié l'éditorial consacré à l'implantation d'un « Disneyland » à proximité de Paris (le Monde du 20 décembre).

Je trouve toutefois que vous n'avez pas assez insisté sur les dangers de l'invasion du goût américain en Europe.

En tout cas, il me semble qu'à toute avancée de ce goût devrait correspondre un égal progrès de la culture européenne outre-Atlantique.

Ainsi, pour compenser l'installation de ce « Disneyland », il faudrait ouvrir aux Etats-Unis une voire plusieurs « Maisons de l'Europe ». Mais le public américain qui viendrait regarder les toiles de nos peintres et écouter nos artistes et nos conférenciers serait-il aussi nombreux que les masses européennes qui s'abîmeraient dans le tinfamisme et le clinquant de ce parc de loisirs ?

Une question encore : la lutte contre le chômage justifie-t-elle tout, y compris le pire, comme le « sans dot » d'Harcourt ?

MICHEL WALLON (Baden-Baden).

Pas de différence avec Bhopal

Voilà donc l'aboutissement des efforts du PS en vue de la défense de la culture française et de la création d'une société conviviale : une main de dollars, de modèles culturels américains, et un surcroît d'encombrement dans la région parisienne. Qualitativement pas de différence avec Bhopal : les petits sous-développés veulent, vite, des jobs et des devises, sans penser aux retombées. Aux Etats-Unis, au moins, on n'a pas placé Disneyville entre Boston et Washington. Pourquoi ?

Et personne, hélas ! pas même M. Chevènement, pour regretter trente années de chances perdues pour créer une culture française adaptée à la société de consommation du XXI^e siècle ou plutôt une culture européenne susceptible de faire pibos à l'américaine ! Le nationalisme français, de Gaulle à Lang et à la cinquième chaîne, aura été suicidaire et assassin. Quelle magnifique illustration du fait qu'un petit Etat, tel la France, n'a plus la dimension suffisante pour créer les « produits culturels » que demande le siècle. Et je ne parle pas de la monnaie ou de la défense. Reconnaître-t-on jamais le fait que nous n'avons plus les moyens d'entretenir une vraie nation et qu'il vaut mieux fusionner avec l'Europe que de se faire racheter par les Etats-Unis ?

FRANCIS WOEHRLING (Bruxelles).

Regrettons Euroland

Les Américains sont un grand peuple, leur culture est hautement respectable, mais pourquoi leur céder tant de terrain ? Il est toujours inquiétant de voir arriver un produit que l'on n'a pas demandé, pour lequel aucune étude de marché n'a été faite et qui ne nous parvient que parce que le vendeur a décidé de nous le faire connaître. Ce forcing peut inquiéter les défenseurs d'une certaine image culturelle française, voire européenne.

Qu'en sera-t-il des attractions-musées régionales telles que le site d'Alésia, le musée de la machine agricole près de Niort, etc., qui agrémentent les étapes d'autoroute ? Il y a fort à parier que la famille scandinave qui se sera arrêtée à Marne-la-Vallée sur sa route vers le soleil n'aura plus ni le temps, ni l'argent, ni l'intérêt pour voir l'une de ces attractions qui n'offrent qu'un aspect français de la civilisation. Que représente ce dernier au regard de l'énorme civilisation disneylandienne ?

Aura-t-on l'honnêteté de rendre à l'Europe ce qui appartient à l'Europe ? Les Pinocchio, Alice, Blanche-Neige verront-ils leur identité reconnue ?

N'y aurait-il pas eu moyen de réunir toutes les forces européennes et de créer un Euroland dans lequel chaque pays aurait eu un espace pour présenter sous forme d'attractions sa propre culture/histoire, à laquelle il aurait initié ses visiteurs ?

CHRISTIAN DE VILIEGER (Molde, Norvège).

« DE LA RUMEUR A L'HISTOIRE », d'Alfred Sauvy

Une fourmi iconoclaste

INFATIGABLE SAUVY ! Le merveilleux, c'est qu'il se passe toujours quelque chose dans les galeries qu'il parcourt allégrement. Qu'il ne nous en veuille pas de détourner un slogan destiné à d'autres sortes d'achats, mais consommer du Sauvy est non seulement robuste : cela met en joie. Il n'a pas son pareil pour déboucher sous la gravité d'affirmations, de chiffres, de références, l'énormité du réel qui fiche tout en l'air.

Dans son nouvel ouvrage, notre auteur s'est régalé. Tout son travail de fourmi iconoclaste a consisté à étudier comment des rumeurs se sont propagées au cours des temps et à rappeler ce que l'histoire aurait dû mettre à la place si les professionnels avaient fait leur travail... ce qui arrive tout de même. Mais chasser la « rumeur », comme-t-elle, n'est pas de tout repos, car elle assure, et souvent de génération en génération, un confort à l'opinion.

On ne dressera pas ici le catalogue des illustrations du chassé-croisé entre les « dires » et les « faits » qui constituent la partie la plus substantielle du livre. Alfred Sauvy, qui n'a peur de rien, est remonté à Jeanne d'Arc pour étayer sa démonstration et nous emmène jusqu'à la Libération,

mais en s'attachant surtout aux XIX^e et XX^e siècles.

Retenons au passage quelques exemples. Des volumes ont été écrits sur les origines de la guerre de 1914-1918, produisant des dissonances cruelles. Pour Alfred Sauvy, tout s'explique par une cascade de peurs partant d'Autriche-Hongrie, gagnant la Russie, puis l'Allemagne et la France. On est loin des manichéismes traditionnels.

Parmi les causes de la crise de 1929, qui a souligné la forte baisse continue des matières premières dès le mois de février, signe précurseur du « vendredi noir » du mois d'octobre de la même année ? Roosevelt a été crédité de la reprise américaine, grâce à son New Deal, alors que la dévaluation du dollar était la première cause de renouveau économique.

De même les économistes de l'époque n'ont pas perçu que la politique déflationniste de Laval (1935) avait finalement provoqué une reprise économique, notamment du fait de l'emploi d'effets dits commerciaux, escomptés par la Banque de France. Et qui se rappelle la brillante reprise (hausse rapide de la production industrielle, baisse du chômage,

augmentation de la durée effective du travail) due à la dévaluation de Léon Blum avant que les malheureux accords sur les quarante heures n'entrent en application et que l'on constate la retombée de toutes les courbes de production, branche après branche ?

Combien ont ignoré également la reprise « sensationnelle » de novembre 1938 à août 1939, due à la politique de Paul Reynaud (essouffissement de la semaine de 40 heures, du contrôle des prix, réduction du déficit budgétaire) ? Qui connaît la stupéfiante proclamation de Hitler aux généraux occupant Paris, où l'on pouvait lire notamment : « Je compte sur vous, messieurs, pour ne faire aimer dans ce pays » ?

Alfred Sauvy n'a pas de recettes pour faire en sorte que l'erreur ou l'omission confortables ne l'emportent sur la vérité. Notre société est en effet de plus en plus complexe, et en même temps qu'elle augmente sa puissance, diminue son rendement. Il est sûr, en tout cas, que, « plus que jamais, nous sommes condamnés à apprendre à savoir ».

PIERRE DROUIN.

* Editions Dunod, 306 pages, 98 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 630572 F
Télécopieur : (1) 45-23-86-51
Tél. : (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Devise de la société :

cent ans à compter du

10 décembre 1944.

Capital social :

570 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »,

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur :

Bernard Wouss.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Saut.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montessmy, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 et 45-55-91-71

Tél. MONDIPUB 206 136 F

ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou

provisaires (deux semaines au plus) ;

non abonnés sont invités à formuler leur

demande une semaine au moins avant

leur départ. Joindre la dernière bande

d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire

tous les noms propres en capitales

d'imprimerie.

Impression de « Monde »

1,1 des lettres

PARIS-75

Reproduction interdite de tous articles

sous réserve de l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57 437

ISSN : 0395 - 2037

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,50 \$; Côte d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 7,80 kr. ; Espagne, 120 pes. ; E.-U., 1,25 \$; G.-B., 55 p. ; Grèce, 120 dr. ; Hongrie, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 0,350 \$; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Roumanie, 335 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 fr. ; Yougoslavie, 110 nd.

مكتبة العالم

AMÉRIQUES

La « dernière frontière » du Brésil

(Suite de la première page.)

La civilisation est loin, très loin. Un ou deux jours de jeep quand il y a des chemins, ou alors, deux ou trois fois la semaine, le *teco-teco* qui se pose au milieu d'une attente toujours renouvelée : le pilote, dans son monomoteur, a l'aura des pionniers. Sans lui le malade qui claque les dents ne pourrait pas aller à l'hôpital, et les machines tomberaient en panne, faute de pièces venues de Boz-Vista.

Suipa est le nom du *garimpo* dont Levindo est le patriarche octogénaire. Arrivé il y a presque un demi-siècle en terre indigène, Levindo a planté le drapeau brésilien sur sa maison et, chaque soir, l'une de ses filles descend les couleurs, comme à la caserne. Il règne sur les hommes, les arbres et les bœufs — chaque dimanche deux bœufs abattus, suspendus à des crocs, et dépecés dans un bruissement de mouches. C'est le seul jour où le *garimpo* s'alimente en chair fraîche. Dès le lendemain, il faut commencer les salaisons.

Levindo a des Indiens sur son territoire. De « bons » Indiens qui s'habillent à l'europeenne et parlent portugais. Appartenant au groupe Makmeh — de la grande famille des Carabas, — ils sont acclimatés depuis longtemps. Les voici, dans une case, en train de chasser les louanges du Seigneur. Des planches, par terre, servent de prie-dieu. Ils sont « croyants », comme on appelle au Brésil les adeptes de l'Eglise évangélique. Ils ont été pris en main par une mission. Ils disent vivre en une « maison Blanche. Comme eux, ils cultivent la terre, et cherchent l'or dans les rivières. La honte de porter sur le dos, ils vont à pied jusqu'à la « cantine » de *Levindo*, pour troquer contre quelques petites les produits de la « civilisation ».

Le curé, voilà l'ennemi...

C'est de l'autre côté de la montagne que les problèmes commencent. Les Makushi du Piolo ont leur église, ont, aussi, dans une pallottole circulaire, où les chaises à frêne-tube servent, les autres bancs, à faire l'école. Luis, le *luximo*, c'est-à-dire le chef de la tribu, écrit la messe chantée à la guitare pour répondre à nos questions sur la querelle qui l'oppose, lui et les siens, au fermier voisin. L'histoire qu'il raconte est celle d'une lente duperie, d'une longue érosion.

« Nous sommes nés ici, nos parents, nos grands-parents sont morts ici », dit-il pour expliquer, à sa manière, que la terre est au premier occupant. Quand le *fazendeiro* (le fermier) est arrivé, les Indiens du Piolo ont été crâdules. « On croyait qu'il venait nous aider, nous vacciner. »

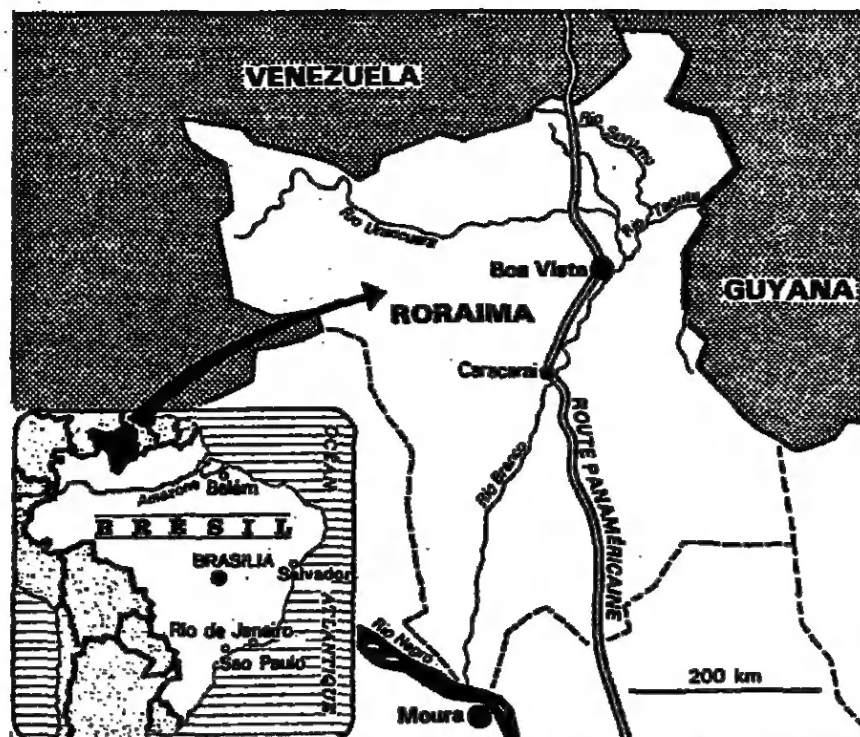
Petit à petit, le fermier a mis son bétail sur les pâturages de la

tribu. Il y a quelques mois, il a même brûlé une des cases de la *maloca*, le village indien. Des familles entières ont été chassées, « vendues » avec leurs terres. Il s'en est suivi une grande « confusion ». La police est venue « pour arranger la confusion », mais elle s'est placée du côté du grand propriétaire. Le *luxurau* demande aux victimes du *fazendeiro* de se lever, de se ranger contre le mur. Une dizaine d'hommes et de femmes se regroupent au fond de la case et se figent, sans regarder personne, dans un étrange garde-à-vous.

La case est ornée de plusieurs affrêchettes, l'une priant, à l'occasion de Noël, de se souvenir des « frères qui souffrent, qui ont faim ». Une autre précisant que c'est un crime de vendre « des bonbons alcooliques aux Indiens ». Or les gens du garimpo voisin ont introduit l'alcool dans la tribu. « Et l'alcool », dit Luis, nous nous qui c'est nuisible pour l'Indien ». Les garimpeiros d'un côté, le fazendeiro de l'autre : Luis, sur une colline, montre du bras comment sa tribu est encerclée.

A Uiramutã, Antonio, le tenancier de l'épicerie-buvette, se souvient avec nostalgie du temps où les Indiens ne faisaient pas de problèmes. « Il n'y avait alors ni routes ni avions, dit-il. C'était les Indiens qui portaient nos marchandises. On échangeait leur manioc contre de la viande. Mais un jour, ce vagabond de curé est arrivé... »

Le curé, voilà l'ennemi. Personne ne les aime, à Uramuta, les curés. Antonio agit son gros ventre, derrière le comptoir, pour expliquer comment l'Eglise a empoisonné les esprits. Dans la salle, on croirait voir les Joueurs



de cartes de Cézanne. Mêmes joueurs impassibles, mais qui jouent, ici, aux dominos, et comptent les points avec des grains de maïs. Le curé « vagabond », c'est le prêtre de la région : un Italien d'une mission située à une heure d'avion. Il est accusé de tous les péchés : de boire, d'engrosser les filles, d'inciter les indiens à « voler le bétail » et surtout à revendiquer comme leurs les terres des *sarimpos*.

A plusieurs reprises, l'action conjuguée de l'Eglise et de la FUNAI (l'organisme gouvernemental chargé de la protection des Indiens) a abouti à ce succès, aux yeux des *gripouéris* : l'abandon, à l'inspiration de la police, de zones riches en or et en diamant, mais considérées comme territoire indigènes. Les petits Blancs d'Urumaita ne comprennent pas que le monde ait tellement changé. Dans leur village, ils se sentaient des pionniers, et ces montagnes, ils y faisaient leur western. L'un d'entre eux promet, entre deux verres de haricots, de faire un tour au curé. Mais ce sera difficile, il le reconnaît, car le prêtre est « convert de prières », ce qui veut dire, dans la superstition du cru, qu'il est invulnérable.

« Habillés de soleil »

mami a été en jeu. Les Yanomami sont des indigènes à l'état pur, sans contact, ou presque, avec le Blanc. « Ils vivent comme il y a des milliers d'années », dit l'évêque de Boa-Vista, don Aldo Morgano. « Seulement habillés de soleil. Il n'y a pas, dans toute l'Amérique, de peuplade aussi nombreuse, avec de telles caractéristiques : 20 000 indigènes qui errent entre le Brésil et le Venezuela, dans les montagnes et les forêts qui chevauchent la frontière. Selon les *garimpeiros*, des primitifs indolents, qui ne méritent guère le bruit fait autour d'eux. Selon l'évêque, des êtres sans défense, qui « ne savent pas s'exprimer ».

Ils suscitent, à l'étranger, un intérêt énorme. Des organisations humanitaires, comme Survival International, ont appelé pour leur défense à São Paulo, au Brésil, et ont créé une commission qui plaide pour la formation d'un peryanomami. La coordinatrice de cette commission, Claudia Andujar, explique les menaces qui pèsent sur la communauté : « Les Yanomami occupent une zone qu'on croit riche en minéraux, la Serra dos Sincrusucui. Il y aurait là de la cassitérite et de l'or, ainsi que des minerais radioactifs. Les premiers contacts avec les Blancs ont eu lieu dans les années 70. Contacts sporadiques, mais les Yanomami, comme tous les Indiens, n'ont pas d'anticorps contre les maladies. Ils ont attrapé la malaria, qui est devenue endémique dans certaines régions. Dans un garimpo, leurs femmes, leurs terres leur ont été volées par les Blancs. Certains se sont mis à boire. Ils ont même appris à fabriquer de l'eau-de-vie, avec des pommes de terre douces et du manioc. »

C'est pourquoi, en 1982, la décision est prise de fermer le territoire yanomami aux « étrangers », c'est-à-dire aux non-Indiens. L'interdiction concerne 7 millions 700 000 hectares. Deux ans plus tard, elle est étendue à 9 millions d'hectares, pour englober toutes les zones parcourues par les différentes tribus.

Chez les *garimpeiros*, chez tous ceux qui rêvent d'exploiter la région, c'est l'indignation, le colère. Neuf millions d'hectares : le chiffre correspond à 40 % des terres du Roraima, alors que les Yanomami brésiliens ne dépassent pas 6 % de la population du territoire. « La moitié du Roraima est virtuellement une réserve indigène », dit M. Salamao Cruz, de la compagnie de développement de la région. Or c'est là que sont concentrées 90 % des ressources en minerais. Ce qui veut dire qu'on ne peut pas y tou-

Claudia Andujar résume une telle arithmétique, d'abord en vertu du droit du « premier occupant », « *Nul ne peut contester, dit-elle, que les Yanomami sont chez eux, et que ceux qui veulent leurs territoires sont au-delà de la surface. On ne peut pas calculer la surface des territoires des Indiens Yanomami, car ils n'ont pas de Blancs. Les Yanomami sont des chasseurs et des collecteurs, qui ont une très grande mobilité. Si on veut les préserver en tant que tels, il faut leur donner l'espace qui correspond à leur tradition.* »

Privés de leur Eldorado, ou menacés de l'être, les *garimpeiros* et autres aventuriers *lucratifs* se disent volontiers victimes d'une conspiration internationale. Ils prêtent aux missions religieuses des intentions rien moins qu'évangéliques. Si elles défendent tellement les Indiens, disent-ils en substance, c'est pour « geler » l'exploitation des minerais, dans l'intérêt de certaines grandes puissances qui veulent se constituer des réserves stratégiques. « *Bien des missions, d'ailleurs, sont financées par des multinationales.* »

Le soupçon est ouvertement exprimé par un journaliste de Bo-Vista, Carlos Pereira, et par le président de *Pearineira* d'Amazonie, José Altino Machado. Que beaucoup de prêtres soient étrangers, que plusieurs pays européens participent à la campagne en faveur des Yanomami ne fait qu'ajouter à la suspicion, qu'irriter les susceptibilités locales, et réveiller un nationalisme de plus en plus à fleur de peau en Amazonie, ce - *pouvons* *vertu du continent* -, ce ventre mou brésilien qui s'estime, depuis longtemps, victime de la convoitise, voire de la rapine mondiales.

CHARLES VANNECKE

DEMAND NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

MÉDECINE

Etats-Unis

AU CONGRÈS DU PEN CLUB A NEW-YORK

Protestations contre la présence de M. Shultz invité par l'écrivain Norman Mailer

New-York (AFP). — Le congrès international du Pen Club, auquel participent quelque sept cents écrivains du monde entier, s'est ouvert dimanche soir 12 janvier à New-York sur une polémique, plusieurs auteurs ayant protesté, parfois bruyamment, contre la présence du secrétaire d'Etat, M. George Shultz, à la présidence de l'inauguration. M. Shultz, qui avait été invité par le romancier, Norman Mailer, président du Pen Club américain, a été brièvement conspué à deux reprises par une partie de l'auditoire, alors qu'il prononçait son discours.

Une soixantaine d'écrivains, principalement américains, ont signé une lettre ouverte dénonçant le soutien du gouvernement Reagan à des régimes qui « baillonnent, emprisonnent et parfois torturent leurs citoyens ». Parmi les signataires de cette lettre, on trouve Susan Sontag, John Irving, E.-L. Doctorow, trois anciens présidents du Pen Club américain, et la romancière sud-africaine Nadine Gordimer.

« Je ne suis pas fier de présenter un gouvernement quel, plus qu'aucun autre dans ce siècle, a évité de se mêler de la vie de ses citoyens », a déclaré M. Shultz aux écrivains réunis dans la grande salle de lecture de la bibliothèque de New-York. Soulignant que les Etats-Unis défendent la liberté d'expression, le secrétaire d'Etat a conclu en disant : « Ne soyez pas si surpris par le fait que les Russes aient écrit sur moi. Vous devriez vous en vanter. » Prenant ensuite la parole, Norman Mailer a jugé indigne l'accueil réservé par certains à M. Shultz. « Je voudrais m'excuser personnellement auprès

de lui pour ces stupides et mauvaises réactions », a déclaré le romancier.

Présent comme le plus grand rassemblement de gens de lettres que le monde ait jamais connu, ce quarante-huitième congrès du Pen, qui doit prendre fin vendredi prochain, a pour thème central « L'imagination de l'écrivain et l'imagination de l'Etat ». Outre les débats sur les relations entre littérature et pouvoir, les congressistes discuteront pendant près d'un semaine d'autres problèmes de leur profession, comme ceux de la traduction et des droits d'auteur.

Certains des plus grands noms de la littérature contemporaine se sont donc rendez-vous à New-York: Kobo Abe (Japon), Jorge Amado (Brésil), José Grisol, exilé allié, directeur d'hôtel dimanche, Günter Grass (RFA), Octavio Paz (Mexique), Mario Vargas Llosa (Pérou), le congrès compte aussi trois prix Nobel de Littérature, le Polonais Sefi Yagel, l'Américain Saul Bellow et le Français Claude Simon, lauréat en 1985. Les auteurs américains sont bien évidemment représentés en force, avec parmi les plus connus: William Burroughs, Allen Ginsberg, John Updike, Kurt Vonnegut, John Updike et Kurt Vonnegut.

L'ancien premier ministre canadien Pierre-Elliott Trudeau et l'ancien chancelier autrichien Bruno Kreisky ont également été invités à participer à ce congrès, ainsi que le M. M'bow. La venue de ce dernier a suscité un autre mouvement de mécontentement.

Le journaliste Joseph Kraft est mort

Le journaliste américain Joseph Kraft est mort vendredi 10 janvier à Washington. Il avait été hospitalisé dix jours auparavant à la suite d'un accident cardiaque. Il avait écrit la veille son dernier éditorial. Il était âgé de soixante et un ans.

Journaliste connu dans le monde entier, qui parcourait inlassablement depuis trente-cinq ans, Joseph Kraft était, aux Etats-Unis, l'un des commentateurs les plus lus et les plus respectés. *Columnist* apprécié — l'apparaissent depuis 1980 au *Los Angeles Times* sous le titre, *Columnist* — il était aussi un célèbre chroniqueur à Washington Post et il avait fait partie de l'équipe rédactionnelle du *New York Times*. Ses articles étaient publiés dans quelque deux cents journaux aux Etats-Unis et à l'étranger, notamment dans l'inter-

Trois jaloux de son indépendance de plume, Joseph Kraft ne faisait pas mystère de ses opinions libérales, au sens américain du terme. Au début des années 60, il avait du reste travaillé avec John Kennedy, dont il a rédigé de nombreux discours. Mais, à la fin des années 60, il s'est montré américain au Vietnam, il s'était montré un censeur redoutable dans l'affaire du Watergate.




**SEXUALITÉ ET SAVOIR MÉDICAL
AU MOYEN ÂGE**

Par Danielle Jacquart et Claude Thomasset

Liberté des mœurs ou contrainte morale? Censure du discours ou possibilité de tout dire? Recherche ou refus de la contraception? Autant de questions que se posait, bien avant nous, le Moyen Âge et qui laissent encrevoir un monde où déjà l'hérétique païen et la civilisation arabe s'opposent à l'enseignement du Christianisme.

Collection "Les chemins de l'Histoire"
dirigée par Blainville Barret-Kriegel et André Burguière

272 pages - 135 F



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

1. *Journal of Management Studies*, 1996, 33, 1, 1-14.

des centaines de milliers d'habitants de Marne-la-Vallée, Saint-Le Grand à Ferrière, se sont projetés une demi-heure après dans leur trajet quotidien école-travail.

La boucle est fermée. Au bout des boistris et de l'emploi, on paye sur le temps libre, on crée des emplois sous-qualifiés, on effectue la transformation des loisirs en marchandises... pour les autres il faudra davantage travailler. Au lieu de réduire le temps de travail, de développer la satisfaction dans le travail, et la diversité dans le temps libre, on emploie de poinçonneurs de cartes et de marchands de barbes, 7 500 jeunes rayés des listes s'ils acceptent les conditions imposées par Walt Disney : pas de flexibilité totale, pas de communautés de licenciement, les millions d'autres, invités à aller payer pour voir des machines qui sniffent Dieu sait comment de la figuration faite de papier.

L'exemple de la société du spectacle, de la société marchande, énoncée en mai 68 ? Fallait-il penser pour faire accepter ça qu'il y avait ? N'y a-t-il donc plus d'alternative à cette sombre machine ? Si. Mais il faudrait que nos forces politiques prennent

A partir que la famille soit un peu de sera arrivée à Marne-la-Vallée sur sa route vers le monde plus ni le temps, ni l'argent ne comptent pour voir l'une des nombreuses qui s'offrent aux yeux français de la civilisation occidentale et dernier auteur de la dernière évaluation dirigée

est-ce l'honnêteté de rester en Europe ce qui appartient au monde ? Les Prochocchia, les Neige viennent-ils leurs connaissances ?

N'y aurait-il pas un moyen de rendre toutes les forces européennes à l'ordre un Européen au noyau de chaque pays européen au noyau présenter sous forme d'un monde à propre culture/humaine, laquelle il aurait initié ses valeurs ?

CHRISTIAN DE VILHEIM

[illegible]

AMÉRIQUES

Haïti

Tracts anonymes pour une grève générale

Port-au-Prince (AFP). — Des tracts anonymes ont été distribués samedi 11 janvier à Port-au-Prince appelant à la grève générale. Tapés à la machine, ils demandent « aux chefs de transports en commun de rester chez eux », à la population « de ne pas se rendre dans les magasins », et aux gardes les armes qu'ils portent « forcé de fermer leurs portes ».

« La vie nationale doit s'arrêter », conclut le texte, qui a été distribué par des jeunes gens dans le centre de la ville. Cet appel intervient alors que Haïti traverse une grave crise, ouverte le 28 novembre par la mort de quatre personnes, dont trois étudiants, tués par les forces de l'ordre dans la ville des Gonâves, à 150 kilomètres au nord de Port-au-Prince. Depuis, d'autres manifestations ont eu lieu, en particulier aux Gonâves les 6 et 7 janvier, faisant un mort et trois blessés.

Le gouvernement a décidé de fermer les écoles et les universités et a confié la répression de « tout acte illégal » à l'armée et à la milice civile.

De leur côté, les chefs de l'armée et de la milice civile ont renouvelé, dimanche, leur fidélité au président Jean-Claude Duvalier au palais national en présence de nombreux fonctionnaires duvaléristes, ainsi que des membres de la vieille garde.

Guatemala

M. CEREZO A FORMÉ SON GOUVERNEMENT

Guatemala (Reuters). — Le président élu du Guatemala, M. Vinicio Cerezo, qui entre en fonction le 14 janvier, a désigné les membres de son gouvernement :

— Affaires étrangères : M. Mario Rafael Quirós Amézquita ;
— Intérieur : M. Juan José Rodil Paralta ;
— Défense nationale : général Jaime Hernández Mendez ;
— Finances publiques : M. Rodolfo Ruiz Andrade ;
— Communications, transport et travaux publics : M. Eduardo Goyznetz ;
— Education : M. Eduardo Meyer Maldonado ;
— Agriculture : M. Rodolfo Estrada ;
— Economie : M. Lizardo Arturo Som Lopez ;
— Santé et sécurité sociale : M. Carlos Armando Soto ;
— Travail : M. Catalina Sobremonte ;
— Développement : M. René Armando de León Schlotter ;
— Énergie et mines : M. Roland Castillo Contoux ;
— Culture et sports : M. Elmar René Rojas ;
— Président de la Banque centrale : M. Federico Llinzes.

Dans une déclaration publique les responsables des principales organisations protestataires de Haïti — 1 million de fidèles sur une population de 5,2 millions d'habitants — estiment que celles-ci ne peuvent pas demeurer « indifférentes » aux incidents qui ont eu lieu aux Gonâves et qui se sont étendus. La déclaration précise que, malgré leur caractère apolitique, les organisations protestataires n'oublient pas qu'elles doivent condamner « la violence, le crime, l'injustice et l'oppression ».

Des réfugiés jetés par-dessus bord au large de la Floride

Trente à soixante réfugiés haïtiens ont été jetés par-dessus bord et se sont noyés au moment où leur bateau à voile tentait de s'approcher des côtes de la Floride en septembre dernier, selon les conclusions d'un rapport des gardes-côtes et des services d'immigration américains. Chacun des « réfugiés de la mer » avait payé 500 dollars pour se rendre en Floride. Le gouvernement haïtien a publié un bref communiqué pour dire qu'une enquête serait ouverte, ont déclaré des responsables américains.

M. Perry Rifkind, directeur des services d'immigration à Miami, a demandé au département d'Etat de faire pression sur Haïti pour que des poursuites judiciaires soient lancées dans cette affaire et dans d'autres affaires similaires.

Pérou

M. Morales Bermúdez, nouveau ministre de l'Agriculture. — Fils du général Morales Bermúdez, ancien président de la République, M. Rómulo Morales Bermúdez a été nommé ministre de l'Agriculture le mercredi 8 janvier pour succéder à M. Barturen, critiqué pour sa gestion et pour le début de pénurie alimentaire dans la capitale (le Monde du 9 janvier). D'autre part, le président Alan García a donné l'ordre aux forces armées de participer à l'approvisionnement de la capitale. — (AFP, Reuters.)

L'I.S.G.: UNE ENTREPRISE A L'ECOUTE DES ENTREPRISES

Les avantages de la sélection

La sélection à l'I.S.G., au-delà du contrôle classique des connaissances scolaires, c'est la recherche de la personnalité profonde de chacun pour mieux détecter la valeur et la justesse de l'engagement et du choix.

Au plus grand bénéfice réciproque de l'étudiant d'ailleurs, qui se voit confirmer ou non dans sa vocation, et de la future entreprise qui l'engagera sur sa fiabilité. Ce principe anticipe depuis longtemps sur une évolution récente qui tend à réhabiliter les notions de caractère et d'initiative par rapport à l'importance excessive donnée à la prépondérance des mathématiques.

Une nouvelle pédagogie

Nos professeurs sont des professionnels de l'entreprise. Ce sont des hommes de dossiers utilisant le pragmatisme concret du terrain dans un cadre pédagogique adapté à leur auditoire. Le contact réel avec l'entreprise est permanent grâce à l'alternance. Enfin, en testant et jugeant l'étudiant sur un projet choisi librement dès son intégration à l'Institut, l'I.S.G. retrouve la substance même de l'esprit d'entreprise et souligne sa spécificité.

La vocation de la vie associative

L'I.S.G. est la seule école à avoir un tissu associatif aussi développé. Résultats ? Un apprentissage à l'initiative et aux responsabilités, le développement de la créativité et de l'imagination, la familiarité avec le réel. C'est aussi cette différence qui rend les diplômés de l'I.S.G. plus vite opérationnels et qui prépare mieux leur intégration dans les entreprises.

L'ouverture sur le monde

A Paris (programme national), mais aussi à Tokyo, à Berkeley, à New-York ou à Pékin (programme multinational) les étudiants de l'I.S.G. apprennent à

connaître le monde et à réagir suivant leurs différences sensibilités.

Ce tête à tête avec la réalité, cette adaptation obligatoire avec des univers nouveaux et des pensées étrangères, leur donnent une dimension et une maturité indispensables dans les charges qu'ils assumeront.

C'est déjà une façon de vivre le futur, d'éviter les blocages intellectuels et culturels, et d'entrer de plein pied dans ce 21ème siècle dont ils seront des futurs responsables.

Pérennité et avenir

Les anciens de l'I.S.G. et les fonctions qu'ils occupent dans les entreprises d'aujourd'hui sont là pour témoigner de la réussite de cet état d'esprit.

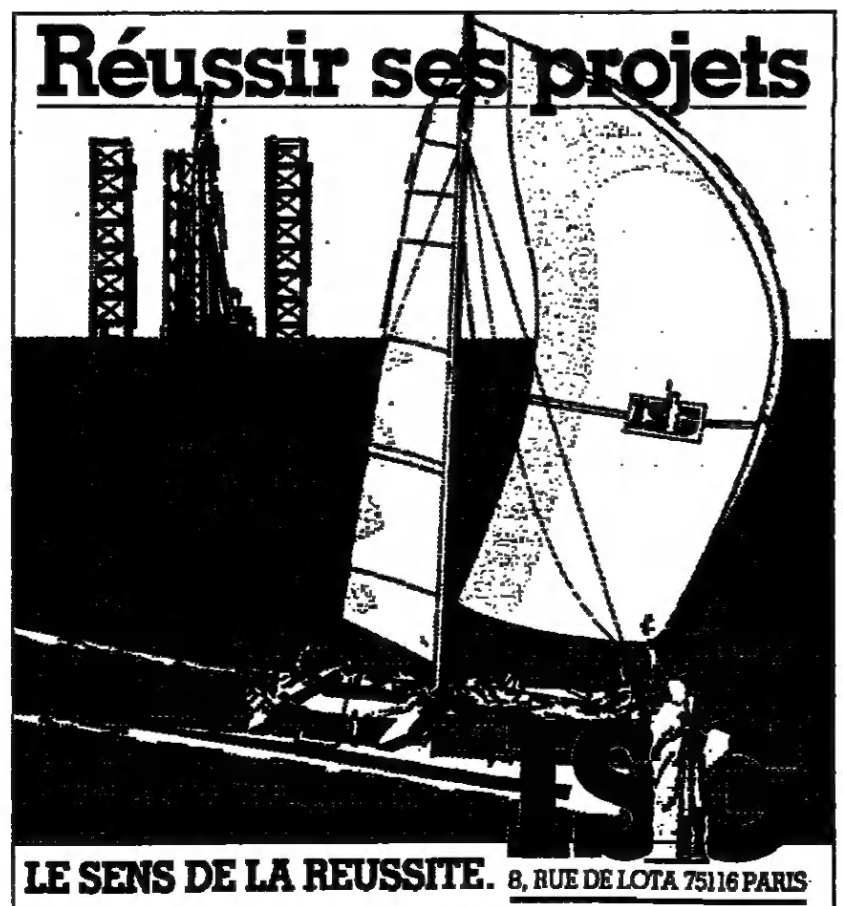
Mais plus encore que cette caution et les relations qu'elles supposent, c'est le plein emploi en fin d'études à cent pour cent qui confirme un sens de la réussite qui reste le credo de l'I.S.G.

L'I.S.G. est une entreprise à l'écoute des entreprises, c'est la volonté de ses fondateurs et de ses animateurs qui a construit cette différence et qui continue à faire son succès.

Centre d'Information et d'Orientation I.S.G.

Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur
123, rue de Longchamp
75116 PARIS. Tél. : (1) 47.27.95.99

Réussir ses projets



LE SENS DE LA REUSSITE. 8, RUE DE LOTA 75116 PARIS

PROCHE-ORIENT

Le conflit du Golfe

UN CARGO AMÉRICAIN ARRAISONNÉ PAR LES IRAKIENS

Washington (AFP). — Pour la première fois, un cargo américain qui se rendait dans les Emirats arabes unis a été arraisonné dimanche 12 janvier dans les eaux internationales à l'entrée du Golfe par la marine irakienne, recherchant du matériel de guerre destiné à l'Irak, a annoncé le département d'Etat. L'arraisonnement du cargo *President-Taylor*, de la compagnie *American President Lines Ltd*, a eu lieu dimanche à 7 heures GMT, à deux heures de l'entrée du Golfe et s'est déroulé sans incidents.

Le président Reagan a été informé de l'incident, a indiqué le porte-parole de la Maison Blanche, qui a ajouté : « Evidemment, c'est un sujet de grave préoccupation. Nous allons essayer d'établir les faits dès que le cargo sera à quai ».

En cours des cinq derniers mois, les Irakiens ont fouillé de nombreux cargos de pays neutres à la recherche de fournitures pouvant servir à l'effort de guerre irakien. Le porte-parole du département d'Etat n'a pas été en mesure de préciser le nombre de navires irakiens impliqués dans l'incident et n'a pu donner de détails sur la façon dont le cargo avait été arraisonné.

Le colonel Kadhafi «invite» M. Reagan à Tripoli

Le colonel Kadhafi a « invité » le président Reagan à lui rendre visite sous la tente bédouine où il a élu domicile, dans l'enceinte fortifiée et défendue par des chars de la caserne de Bab Azia, à Tripoli. Le chef de l'Etat libyen a formulé cette « invitation » samedi 11 janvier, en recevant sous cette même tente cinq journalistes occidentaux auxquelles il a présenté sa femme, Sassi, et quatre de ses sept enfants.

« Si Reagan venait, il changerait d'avis, il verrait que je ne vis pas dans une tente avec des grandes et un revolver à la ceinture », a déclaré l'homme que les Etats-Unis accusent de complicité dans les récents attentats de Rome et de Vienne. Il a, d'autre part, tenu à exposer à ses interlocuteurs que, pour lui, le port du voile islamique n'avait aucune signification : « J'aimerais voir un monde où hommes et femmes sont égaux. J'encourage les femmes à être libres : ce monde est masculin et je veux changer cela ».

A Washington, le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, a estimé dimanche 12 janvier, que les Etats-Unis devaient « faire payer un prix plus fort aux terroristes », en prenant des mesures plus énergiques encore que les sanctions économiques. Lors d'une interview à la télévision, il a déclaré, d'autre part, que les Etats-Unis n'avaient pas l'intention d'imposer à la Syrie des sanctions du même type que celles décidées à l'encontre de la Libye, bien que le régime de Damas figure depuis longtemps sur la liste des Etats soutenant le terrorisme dénoncé par Washington.

M. Shultz a relevé que, selon les services de renseignements, les auteurs des attentats de Rome et de Vienne ont été entraînés au Liban, dans la vallée de la Bekaa, zone contrôlée par les Syriens. « Jusqu'à quel point cela a-t-il impliqué les autorités syriennes ? Nous ne sommes pas capables de le dire », a poursuivi le secrétaire d'Etat, indiquant que les Etats-Unis étaient « en train de travailler avec la

Syrie, sur un certain nombre de sujets, de manière constructive ».

L'hédonisme *Newweek* croit savoir, de son côté, dans sa dernière livraison, que les Etats-Unis ont conçu une stratégie en six points pour isoler politiquement, militairement et économiquement le colonel Kadhafi. L'objectif de ce programme, selon *Newweek*, serait de préparer le terrain à une opération militaire au cas où le chef de la révolution libyenne en fournirait le prétexte.

D'autre part, une « mise en garde générale » a été lancée par l'intermédiaire de certains Etats européens — notamment la Suède et l'Espagne — de la possibilité de nouvelles actions terroristes. Les forces de sécurité des Pays-Bas, de la Suède et du Danemark sont en état d'alerte, surveillant particulièrement les aéroports, les installations américaines et les institutions juives. Enfin, la magazine ouest-allemand *Der Spiegel* annonce que la base de l'OTAN de Sigonella, en Sicile, pourrait devenir le siège européen de la Force Delta, unité de l'armée américaine spécialisée dans la lutte contre le terrorisme. — (AFP, Reuters, AP.)

« Le sort des otages du Liban. — Le ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas, veut présenter en Dordogne les listes électorales samedi 11 janvier, a déclaré : « Je confirme que j'ai fait prendre toutes les dispositions qu'il était possible de prendre en ce qui concerne l'état de santé des otages et une aggravation éventuelle ». Le ministre a ajouté que le problème des otages et de leur libération était une de ses « préoccupations constantes » et qu'il était à ce sujet « en relation avec tous les Etats de la région ».

La déclaration de M. Dumas intervient après que le Djihad islamique, qui a revendiqué les attentats des quatre Français, ait annoncé que l'un d'eux était « gravement malade ». — (AFP.)

DIPLOMATIE

DANS SON ADRESSE AU CORPS DIPLOMATIQUE

Jean-Paul II condamne fermement le terrorisme et les Etats qui le soutiennent

De notre correspondant

Cité du Vatican. — Le terrorisme est un « crime contre l'humanité » qui mérite une réprobation « absolue et sans réserve ». En particulier, « l'ONU ne saurait tolérer que les Etats membres s'affranchissent des principes et règles contenus dans sa charte en acceptant de se compromettre avec le terrorisme ».

Dans son adresse annuelle au corps diplomatique accablée auprès du Saint-Siège, traditionnel temps fort de la vie pontificale du Vatican, Jean-Paul II s'est, le samedi 11 janvier, adressé sur les diverses menaces qui mettent en péril la paix mondiale. Elle n'était pas tout à fait inédite, cette condamnation par le pape de ces « réseaux redoutables de gens qui n'hésitent pas à tuer un grand nombre d'innocents, et cela souvent dans des pays qui leur sont étrangers, non impliqués dans leurs problèmes », usant parfois du « procédé barbare d'enlèvement d'otages avec la pratique du chantage », et ce « de sang-froid », avec « le soutien de quelques pouvoirs d'Etat ». Mais après l'attentat du 27 décembre à l'aéroport de Rome-Fiumicino, les paroles du pape sur le sujet ne pouvaient pas ne pas retentir très fortement — même si bien d'autres menaces à la paix ont évidemment été passées en revue.

Refuser la « facture » Est-Ouest

Le pape a ainsi fustigé la tendance consistant à croire que la paix serait seulement l'absence d'une guerre généralisée. Depuis 1945, « plus de cent trente conflits locaux ont fait plus de trente millions de tués ou de blessés », a-t-il rappelé. Jean-Paul II a ainsi énuméré une douzaine de pays où, aujourd'hui même, les hommes se déchirent dans l'ordre : le Liban, l'Irak, l'Iran, l'Afghanistan, le Cambodge, l'Afrique du Sud, l'Ouganda, le Tchad, l'Ethiopie, etc. S'interrogeant sur les sources de ces affrontements locaux, le Saint-Père a placé en premier lieu le sous-développement, en particulier « l'endettement global du tiers-monde ».

Toute injustice, a-t-il encore rappelé — qu'elle se produise « à l'inté-

rieur d'un pays » ou « entre pays », — met aussi la paix en péril. Au nombre des injustices figure, a insisté le « pape polonais », l'imposition d'un système politique venu d'ailleurs : « L'homme ne vit pas seulement de pain. Il est grave de porter atteinte à la dignité de l'homme, à ses droits fondamentaux, à sa liberté d'opinion politique, à son inaliénable liberté de conscience, à ses possibilités d'exprimer sa foi ». Le pape a notamment souligné qu'un document juridique de l'ONU vise à remédier à la situation des « prisonniers de conscience ».

Dans un ordre d'idées voisin et élargissant ainsi son précédent propos, le pape a condamné ce « terrorisme systématique, quasi institutionnalisé, qui s'appuie sur tout un système policier secret et anéantit la liberté et les droits élémentaires de millions d'individus coupables de ne pas aligner leur pensée sur l'idéologie triomphante et généralement incapables d'attirer l'attention et le soutien de l'opinion internationale ».

Quelques remèdes ? Ne jamais renoncer à relancer des tentatives de médiation entre parties en conflit ; ne jamais s'accommoder de la « grande fracture qui sépare les peuples de l'Est et de l'Ouest » de l'Europe ou de la « polarisation Est-Ouest dérivant de l'affrontement de deux systèmes opposés et dont le « surarmement » est sans doute la conséquence la plus préoccupante pour les hommes d'aujourd'hui » ; lutter sans cesse pour la promotion d'un « nouvel ordre économique international » réduisant « l'abîme socio-économique qui se creuse entre Nord et Sud » ; « isoler moralement » le terrorisme, sans négliger, au Moyen-Orient plus qu'ailleurs, de faire droit « par la négociation » aux « justes aspirations des peuples » dont les frustrations ont pu lancer le cycle des violences.

Le Saint-Siège et les Eglises locales s'efforcent, a conclu le pape, de prendre leur part de ces diverses actions. Jean-Paul II a, en particulier, cité la récente mission du cardinal français Etchegaray visitant des prisonniers irakiens en Iran et iraniens en Irak pour leur exprimer sa « sollicitude pour les victimes de la guerre ».

JEAN-PIERRE CLERIC

« invite » Tripoli

Un certain nombre de...
...constructive...
...Newsweek...
...dans sa dernière...
...les Etats-Unis...
...stratégie en six points...
...politiquement...
...et économiquement...
...L'objectif de ce...
...selon Newsweek, sera...
...le terrain à une...
...au cas où le chef...
...libyenne en...
...prétende.

...part, une « mise en garde...
...a été lancée par Interpol...
...certains Etats...
...notamment la Suède...
...de la possibilité de...
...actions terroristes. Les...
...des Pays-Bas, de...
...du Danemark sont en...
...surveillance...
...les aéroports, les...
...américaines et les...
...juives. Enfin, le...
...ouest-allemand Der...
...annonce que la base de...
...Sigonella, en Sicile...
...devenir le siège européen...
...Delta, unité de l'armée...
...spécialisée dans la lutte...
...terrorisme. - (AFP)

...des otages du Liban...
...relations ext...
...Roland Dumas...
...Dordogne les lins...
...samedi 11 janvier, a...
...confirme que j'ai fait...
...les dispositions qui...
...de prendre en ce qui...
...santé des otages...
...éventuelle. « Le...
...ajoute que le problème...
...de leur libération était...
...préoccupations...
...et qu'il était à ce sujet...
...avec tous les Etats de...
...» - (AFP)

...TIE

...S DIPLOMATIQUE

...damne
...terrorisme
...obtiennent

...un pays - ou - autre...
...met aussi la main en...
...des injustices figure...
...la « page polonoise », l'impas...
...système politique...
...« L'homme ne se pa...
...de pain. Il est grand...
...atteinte à la dignité de...
...à ses droits fondamentaux...
...à son liberté d'opinion polit...
...à son insécurité. Il n'y a...
...à ses possibilités d'expres...
...au fait. « Le pape a notam...
...qu'un document unique...
...travail, même remédier à la...
...des « prisonniers de...
...»

...un ordre d'idées...
...sont précédés...
...le pape a condamné ce...
...système, qui, tout...
...qui s'appuie sur une...
...politique secrète et...
...à ses droits fondamentaux...
...à l'individu, capable de...
...aligner leur pensée sur...
...triumphante et globale...
...incapables d'écouter, d'interroger...
...de l'opinion internationale

...remèdes ? Ne jura...
...à relancer des tentatives...
...entre parties en conflit...
...s'accommoder de la...
...fracture qui sépare la...
...de l'Est et de l'Ouest...
...à la « polarisation de...
...de l'Europe du Sud...
...de l'opposition...
...système » est sans doute la...
...la plus préoccupante...
...des hommes d'aujourd'hui...
...sans cesse pour la...
...à un nouvel ordre économique...
...réduisant « l'abri...
...économique qui se crée...
...Nord et Sud : « L'acier mon...
...le terrorisme, sans égaler...
...Moyen-Orient plus qu'ailleurs...
...par la « négociation...
...aspirations des pe...
...dont les frustrations ont...
...le cycle des violences.

...Le Saint-Siège et les Eglises lo...
...effort, a conclu le pape...
...leur part de ces diver...
...Jean-Paul II a, en par...
...la récente mission du card...
...français Etchagury, visitant de...
...arabes en Iran et le...
...pour les victimes de la...
...»

JEAN-PIERRE CLERC

TACK!

MERCI AUX 20.000 AUTOMOBILISTES FRANÇAIS QUI ONT
CHOISI LA QUALITE VOLVO EN 1985. ILS SONT
2.450 DE PLUS QU'EN 1984 A REJOINDRE LA
FAMILLE VOLVO.

MERCI AUX PROFESSIONNELS DE LA ROUTE QUI ONT
INVESTI DANS 3.500 CAMIONS VOLVO EN 1985
POUR ASSURER LES RESULTATS DE LEUR ENTREPRISE,
CE QUI NOUS A PERMIS DE REALISER
UNE PENETRATION DE 10 % DU MARCHE FRANÇAIS.

MERCI AUX TRANSPORTEURS QUI ONT COMMANDE
70 AUTOCARS VOLVO ET RETENU LA RENTABILITE
DE NOS VEHICULES.

MERCI AUX 2.500 MARINS FRANÇAIS QUI ONT OPTÉ
POUR LA LONGEVITE ET LA FIABILITE DES
MOTEURS VOLVO PENTA.

MERCI A VOLVO BM MATERIELS T.P. ET A SES
23 CONCESSIONNAIRES QUI POURSUIVENT LA
DISTRIBUTION EN FRANCE DES ENGINS VOLVO BM
DE GENIE CIVIL.

MERCI AUX INVESTISSEURS FRANÇAIS QUI ONT FAIT
CONFIANCE AUX ACTIONS VOLVO DEPUIS LEUR
INTRODUCTION A LA BOURSE DE PARIS.

MERCI AUX 247 CONCESSIONNAIRES ET AUX
503 AGENTS VOLVO POUR AVOIR CONSTRUIT
LE SUCCES DE VOLVO EN 1985.

MERCI AUX 1.000 COLLABORATEURS DE VOLVO FRANCE
S.A. POUR LEUR TRAVAIL, LEUR DISPONIBILITE
AUPRES DES CLIENTS ET LEUR CONTRIBUTION
AU DEVELOPPEMENT DE LEUR MARQUE.

MERCI A L'INDUSTRIE FRANÇAISE DONT LES EXPORTATIONS
DE COMPOSANTS VERS LES USINES VOLVO
ONT UNE FOIS DE PLUS DEPASSE LES VENTES DE
VOLVO A LA FRANCE.

MERCI A TOUS D'AVOIR FAIT DE 1985 UNE BONNE ANNEE

VOLVO
LA PASSION DE LA QUALITE

VOLVO FRANCE S.A., 49 AVENUE D'ENNA 75116 PARIS. TEL. 47.23.72.62

*MERCI ! (EN SUEDOIS) !

ASIE

Afghanistan

Kaboul rejette l'offre de Washington de se porter garant d'un règlement

Le président Karmal a totalement rejeté, dans une interview au quotidien japonais *Asahi Shimbun* publié samedi 11 janvier, l'offre du président Reagan de se porter garant d'un règlement du conflit afghan. M. Karmal a accusé Washington d'ignorer obstinément les réalités sociales et politiques de l'Afghanistan.

M. Reagan avait évoqué le conflit afghan pendant sa rencontre de

novembre avec le numéro un soviétique, M. Mikhaïl Gorbatchev, offrant par la suite de garantir une solution pacifique en Afghanistan, à la double condition d'un retrait des forces soviétiques engagées dans ce pays et du recours à l'autodétermination du peuple afghan. Le président afghan a exclu toute éventualité de négociation avec la résistance. Il a toutefois déclaré que l'Afghanistan et le Pakistan avaient réalisé des progrès pendant leur sixième session d'entretiens indirects, le mois dernier, à Genève.

M. Karmal s'attend à d'autres progrès lorsque ces conversations, sous l'égide de l'ONU, reprendront fin février ou début mars. Mais il considère qu'il est nécessaire d'engager un dialogue direct avec le Pakistan, qui ne reconnaît pas son gouvernement. Le journal japonais a ajouté que M. Karmal s'est refusé à commenter la possibilité d'un retrait échelonné du corps expéditionnaire soviétique. On déclarait, le 1^{er} janvier, de source autorisée américaine, que Kaboul avait officiellement soumis un calendrier pour l'évacuation des troupes soviétiques d'Afghanistan dans le cadre d'un règlement global.

La police secrète renforcée

A Kaboul, la Khad, police secrète du régime, a été élevée au rang de ministère de la sécurité d'Etat, apparemment en vue de renforcer ce sens, émanant du présidium du Conseil révolutionnaire, a été lu lors d'une réunion publique à Kaboul marquant le sixième anniversaire de la Khad, le rapporté, samedi 11 janvier, Radio-Kaboul. La police secrète a connu un développement rapide depuis l'intervention militaire soviétique en Afghanistan en 1979. Elle s'est progressivement spécialisée dans l'infiltration des groupes de la résistance musulmane à l'intérieur du pays, ainsi qu'en Pakistan. Ses éléments combattent aux côtés des forces soviétiques. Elle a également entraîné des milices parmi les tribus pachounes le long de la frontière pakistanaise et n'a pas hésité à payer les mollahs dans le cadre de la campagne lancée par le gouvernement pour rallier la hiérarchie du clergé musulman à sa cause. (Reuters.)

Philippines

M^{re} Aquino
vue par M^{re} Marcos

« ELLE NE SE MAQUILLE MÊME PAS... »

Manille. — S'adressant, samedi 11 janvier, à des dockers de Manille dans la perspective de l'élection présidentielle du 7 février, M^{re} Imelda Marcos a critiqué M^{re} Corason Aquino, candidat de l'opposition modérée et rival du président Marcos, en se plaçant sur le terrain des... apparences. M^{re} Marcos, qui fut naguère une « reine de beauté » locale, a déclaré avec dédain : « Notre adversaire ne se maquille même pas, elle ne fréquente pas les manucures. »

Manille semble massivement en faveur de l'opposition. Pourtant, M^{re} Marcos, gouverneur d'une capitale dont le quart de la population vit dans les bidonvilles, se flatte de trouver du soutien du côté de certaines minorités. « Les homosexuels, affirme-t-elle, sont pour la beauté ; tous les Philippines qui aiment la beauté, l'amour et Dieu sont pour Marcos. Je sais que les Philippines ne demandent pas autre chose de la vie que cela : la beauté. C'est à cela qu'il aspirent, plus encore qu'aux richesses et au pouvoir. » Dans un pays où plus de la moitié de la population vit au-dessous du seuil de pauvreté, M^{re} Marcos est considérée comme l'une des femmes les plus riches du monde. Le Sénat américain mène actuellement une enquête sur la fortune que les Marcos et leurs proches auraient accumulée aux Etats-Unis.

R.-P. P.

Cambodge

● Commandement militaire commun des résistants non communistes. — Les deux fractions non communistes de la résistance (le FLNPK, Front de libération nationale du peuple khmer, et l'ANS, armée nationale sihanoukiste) ont formé, le 4 janvier, un commandement militaire commun, dont le chef est le général Sak Suthsakan (FLNPK), assisté du général Teit Ben (ANS). Cet accord a été annoncé samedi 11 janvier à Bangkok. Le général Sak Suthsakan, commandant en chef du FLNPK, est également l'un des dirigeants de la faction de ce front hostile à M. Son Sann, son président en titre. — (AFP.)

Corée du Nord

● La Chine approuve la cessation des manœuvres militaires par Pyongyang. — Le gouvernement chinois a apporté son soutien dimanche 12 janvier à la décision de la Corée du Nord de cesser ses manœuvres militaires à partir du 1^{er} février prochain. Comme Pyongyang, Pékin a appelé la Corée du Sud et les Etats-Unis à faire de même de leur côté. Samedi, les autorités nord-coréennes avaient annoncé leur décision en affirmant vouloir par ce geste apaiser les tensions dans la péninsule coréenne et favoriser le dialogue engagé depuis plus d'un an entre le Nord et le Sud. Elles avaient exhorté Washington et Séoul à suivre leur exemple. — (AFP, UPL.)

Thaïlande

● Manœuvres militaires. — Les manœuvres militaires annuelles américano-thaïlandaises auront lieu cette année dans l'est de la Thaïlande, près de la frontière cambodienne, a déclaré, samedi 11 janvier, à Bangkok, le commandant en chef de la marine thaïlandaise, l'amiral Nibhon Sirithorn. Elles se dérouleront auparavant dans le sud du pays. Ce changement a pour but de « permettre aux troupes thaïlandaises et américaines de s'entraîner sur des terrains où il y a eu des incursions étrangères », a précisé l'amiral. La Thaïlande accuse régulièrement les forces vietnamiennes de franchir la frontière entre les deux pays pour poursuivre les guérilleros opposés au régime de Phnom Penh. — (AFP.)

EUROPE

Pologne

Coups durs pour l'opposition

De notre envoyé spécial

Varsovie. — Coup de chance pour la police politique, coup dur pour Solidarnosc : M. Bogdan Borusewicz, pivot des structures clandestines du syndicat à Gdansk et membre de la direction nationale du mouvement, est tombé dans une banale souricière, lui qui, pendant plus de quatre ans, avait réussi à se maintenir « sous terre », comme on dit ici. L'agence officielle PAP a annoncé, le samedi 11 janvier, son arrestation, dont les circonstances n'ont été partiellement révélées, de source syndicale, qu'un peu plus tard.

C'est la découverte d'une imprimerie clandestine comme il en existe des centaines en Pologne installée dans un appartement de Gdansk, qui a d'abord permis à la SB (service de sécurité) d'arrêter discrètement les trois occupants des lieux, le père, la mère et le fils, puis deux autres personnes venues leur rendre visite, et enfin le gros morceau, qui est venu se jeter lui-même dans la gueule du loup.

Agé de trente-sept ans, historien de formation, M. Borusewicz est un exemple typique de la frange la plus active et la plus risquée de l'opposition. Membre du KOR (Comité de défense des ouvriers) puis pionnier du syndicalisme libre sur le littoral baltique dès 1978, il avait échappé au coup de filet du 13 décembre 1981 et avait pris la direction de l'organisation régionale du mouvement après l'arrestation, en juin 1984, de M. Bogdan Lis.

M. Borusewicz comptait parmi ceux qui avaient cru pouvoir reprocher à la direction du syndicat un certain manque de fermeté et d'audace tant avant qu'après la proclamation de l'état de guerre. Cela n'a nullement empêché M. Lech Walesa de lui rendre un hommage chaleureux après son arrestation, saluant en lui « l'un des militants les plus éminents de la défense des droits civiques et de Solidarnosc ».

Interpellé sur mandat d'arrêt du procureur militaire de Varsovie, M. Borusewicz était recherché pour « activités portant atteinte aux

intérêts vitaux de l'Etat », ce qui le rend théoriquement passible d'une peine allant de dix ans de prison à la peine de mort au titre de « haute trahison ». Cette accusation infamante est en effet lancée désormais contre tous les membres de la DKK (direction clandestine du syndicat), ce qui fait dire à M. Walesa : « Les meilleurs patriotes ont souvent été traités dans la boue, accusés de trahison. Ce fut le cas dans les années 50. (...) C'est le cas aujourd'hui. Mais l'histoire montre tôt ou tard qui est un véritable patriote et un héros et qui ne l'est pas. » Et d'ajouter à l'adresse du pouvoir qu'il ne sait « que réprimer et rien d'autre, détruire et pas construire ».

Défi à la normalisation

Avant M. Borusewicz, sept membres de la DKK ont été arrêtés depuis qu'existe cette commission provisoire de coordination « formée d'un nombre limité de personnes qui, en cas de chute », sont en principe systématiquement remplacées. A présent, cependant, seuls deux membres de la DKK sont nommément connus, Zdzisław Bukaj, le clandestin numéro un, qui a réussi à se maintenir à Varsovie et s'est même offert le luxe de donner, à l'automne dernier, une conférence de presse, et Marek Muszyński, qui représente la Basse-Silésie. Les autres membres de la DKK sont désormais anonymes, ce qui signifie vraisemblablement qu'il ne s'agit pas de clandestins stricto sensu, mais de militants menant une manière de double vie.

L'utilité de maintenir cet organe totalement illégal, qui exerce ses activités dans des conditions aussi difficiles que dangereuses, a été parfois contestée, mais les dirigeants du mouvement, M. Walesa en tête, estiment que la DKK est indispensable, ne serait-ce que parce qu'elle constitue un défi permanent à la « normalisation » et surtout parce qu'elle incarne la continuité du syndicat.

L'arrestation de M. Borusewicz fait suite à une série d'événements péniblement ressentis par tous

ceux qui restent attachés à Solidarnosc. Elle contribue à créer l'impression que l'opposition polonaise connaît des temps plutôt difficiles, et ce sur différents « fronts ».

Faut-il rappeler que, pour la première fois depuis des années, un membre d'un gouvernement occidental est venu à Varsovie sans tenter la moindre geste public en direction de Solidarnosc et que cette « première » a été le fait d'un Français, M. Jean-Michel Beylet. Ce comportement nouveau, venant après la réception du général Jaruzelski à Paris et aussi après le refus de M. Willy Brandt de répondre à une invitation de M. Walesa, est forcément interprété ici de la manière la plus simple : comme le début d'un lâchage, y compris de ceux qui étaient considérés comme les amis les plus sûrs.

« La Realpolitik, c'est-à-dire la politique du statu quo, fait se retirer sur notre continent », écrit ainsi un des éditorialistes clandestins les plus connus, David Warzecki. Mais, ajoute-t-il : « Nous ne pouvons pas être plus adhérents à l'égard des hommes d'Etat étrangers qu'à l'égard de nous-mêmes. » Si l'opposition est lâchée, explique-t-il en substance, c'est qu'elle est trop faible, que trop de gens se contentent de vivre de manière inerte leur mécontentement.

L'épiscopat prudent

Dire que l'opposition est aussi « lâchée » par l'Eglise serait, à coup sûr, noircir à l'excès le tableau.

Ce n'est certes pas le cas, ou, plutôt, la question ne se pose pas en ces termes. Mais on a quand même l'impression que, après une période plus favorable, l'attitude du primate s'est à nouveau crispée face à Solidarnosc (Mgr Giamp a, apparemment, mal pris une note privée du Père Popieluszko dans laquelle le prêtre, assassiné entre-temps par des policiers, se plaignait à nouveau de l'attitude du primate à son égard).

Par ailleurs, la hiérarchie épiscopale, qui avait fortement repoussé aussi bien les avances que les injonctions du pouvoir, lors des

élections d'octobre dernier, n'en tient pas moins compte des mises en garde des autorités.

Ainsi, samedi 11 janvier, à la suite d'un très ferme avertissement adressé par le vicaire de Gdansk à l'évêque de la ville, ce qui devait être une importante cérémonie prévue à l'église Sainte-Brigitte, pour attirer l'attention sur le sort des prisonniers politiques, a été réduit à une simple messe. Malgré la présence de M. Walesa, de M. Jacek Kuron et de nombreux anciens prisonniers politiques connus, aucun discours n'a été prononcé.

Le nombre des prisonniers politiques est estimé à environ deux cent cinquante par l'opposition, un peu moins de deux cents par le pouvoir.

Sur ce plan aussi, le mois de janvier risque d'être un mois de déception. Le procès en appel de MIM, Michnik, Lis et Frasnyniak a été reporté à une date ultérieure.

Il aurait dû se tenir la veille de l'ouverture à Varsovie du congrès des intellectuels pour la paix, organisé non sans mal et sans débours par les autorités, sur le modèle du célèbre congrès de 1948.

L'occasion semblait favorable pour une mesure de clémence. D'autant que, lors de ses récents entretiens avec M. Brandt, le général Jaruzelski lui avait laissé entendre clairement qu'une bonne nouvelle était à attendre à la mi-janvier. Espoir apparemment déçu, une fois de plus.

On se demande, à présent, si les trois condamnés, et beaucoup d'autres avec eux, ne devront pas attendre, dans le meilleur des cas, que se tienne le congrès du parti tout à fin juin.

La longue période de préparation de cette grande fête du PC est traditionnellement défavorable à toute mesure qui puisse apparaître comme un tant soit peu « libérale ». Les six mois à venir risquent donc de voir se multiplier les coups portés contre Solidarnosc.

Il est vrai que le mouvement a largement fait preuve depuis cinq ans de sa capacité à se « censurer ».

JAN KRALUZE.

AFRIQUE

République sud-africaine

Assassinat d'un dirigeant noir qui se préparait à rencontrer le sous-secrétaire d'Etat américain

M. Ampie Maisa, chef de la cité noire de Leandra, située à environ 80 kilomètres de Johannesburg, a été assassiné, dimanche matin 12 janvier, par un groupe de Noirs non identifiés, quelques heures avant la rencontre qu'il devait avoir avec M. Chester Crocker, sous-secrétaire d'Etat américain chargé des affaires africaines, qui est arrivé le jour même en Afrique du Sud. Cette rencontre devait avoir lieu à Duduza, township situé à 50 kilomètres à l'est de Johannesburg, à l'initiative de l'évêque anglican Simon Nkomo, proche collaborateur de l'évêque Desmond Tutu.

Peu avant l'heure de ce rendez-vous, le révérend Nkomo apprenait que la maison de M. Ampie Maisa avait été brûlée et que celui-ci avait été grièvement blessé par ses agresseurs avant d'être enlevé à bord d'une camionnette. Son corps a été découvert dimanche soir dans les environs de Leandra, à moitié calciné. Les membres de sa famille accusent les auteurs de cet assassinat d'appartenir au mouvement politique noir Inkatha, dirigé par le chef de la communauté zoulou, M. Gatsha Buthezi, ministre principal du township du KwaZulu.

M. Crocker ayant décidé de s'entretenir avec l'adjoint de M. Maisa, M. Abel Nkabinde, la maison de ce dernier a également été incendiée, et il a jugé plus prudent de ne pas se rendre au rendez-vous. Finalement, le sous-secrétaire d'Etat américain a pu rencontrer plusieurs dirigeants noirs de l'opposition à Duduza, avant de se rendre dans deux autres townships des environs. Lundi, il devait s'entretenir avec le ministre sud-africain des affaires étrangères, M. P. Pik « Botha ».

Dans la cité noire de Mlungisi, près de Queenstown, à l'est de la province du Cap, les corps de deux femmes brûlées vives ont été découverts à la fin de la semaine dernière. Elles ont toutes deux subi le supplice infligé aux « collaborateurs » qui consiste à mettre le feu à des pneus attachés autour du corps du « condamné ».

A Port-Elizabeth, seize responsables du Front démocratique uni (UDF), rassemblement de quelque

sept cents organisations anti-apartheid) ont été arrêtés vendredi soir, au cours d'une réunion clandestine de l'UDF. La région de Port-Elizabeth est toujours soumise à l'état d'urgence décrété dans treize districts du pays depuis juillet dernier.

D'autre part, le président angolais, M. Dos Santos, a affirmé, vendredi à Luanda, que trois bataillons des troupes sud-africaines se trouvent actuellement dans la province angolaise de Cunene (sud du pays). Le ministère angolais de la défense a également indiqué que les forces sud-africaines ont formé des bataillons mixtes avec les guérilleros de l'UNITA. — (AFP, Reuters, UPL.)

Tunisie

M. HABIB ACHOUR EST RÉÉLU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'UGTT

(De notre correspondant.)
Tunis. — La commission administrative de la centrale syndicale a désigné, dimanche 12 janvier, M. Habib Achour au secrétariat général de l'Union générale des travailleurs tunisiens (UGTT), revenant ainsi sur la décision de son bureau exécutif de le remplacer par M. Sadok Allouche (le Monde du 6 décembre 1985).

Le bureau exécutif avait accepté la mise à l'écart de M. Achour, inculpé depuis le 31 décembre pour purger une peine d'un an de prison, en contrepartie d'un « certain nombre d'engagements » pris, le 4 décembre, par le gouvernement. Or, a considéré la commission administrative, aucun des engagements n'a été suivi d'effet : les locaux syndicaux régionaux occupés par des « comités provisoires », qui ont évité dans des conditions assez troubles les structures légales, n'ont pas été restitués ; les syndicalistes licenciés et arrêtés durant la crise de la fin de l'année dernière n'ont été ni réintégrés dans leur emploi ni libérés.

سكس انا

A TRAVERS LE MONDE

COLOMBIE

Purge dans la guérilla : 164 morts

Bogota. — Le commandant du mouvement colombien de guérilla, Front Ricardo Franco, Javier Delgado, a révélé samedi 11 janvier qu'il avait ordonné l'exécution de cent soixante-quatre personnes « infiltrées », selon lui, au sein du mouvement. Au cours d'une conférence de presse clandestine dans les montagnes de la Cordillère centrale, le commandant du Front — branche dissidente des Forces armées révolutionnaires (FARC, communistes) — a expliqué qu'il avait commandé l'exécution de ces cent soixante-quatre personnes parce qu'elles avaient été envoyées par l'armée pour démanteler le mouvement de guérilla. Le Front a refusé les propositions de paix du gouvernement Betancur, acceptées par les FARC au printemps 1984. Au cours du mois de décembre, plusieurs fosses communes ont été découvertes dans le sud-ouest de la Colombie, dans la province du Cauca, et cent treize cadavres exhumés. — (AFP.)

AMÉRIQUE CENTRALE

Huit pays latino-américains pour la reprise des négociations

Les ministres des affaires étrangères de huit pays d'Amérique latine (les quatre du groupe de Contadora : Mexique, Colombie, Venezuela et Panama, et les quatre du « groupe d'appui » : Argentine, Uruguay, Brésil et Pérou) ont signé, dimanche 12 janvier, un document en faveur d'un pacte de non-agression entre les cinq pays d'Amérique centrale à l'issue d'une réunion de quarante-huit heures au Venezuela. Le document « pour la paix, la sécurité et la démocratie en Amérique centrale » recommande une réactivation des efforts du groupe de Contadora, la fin de l'appui aux forces irrégulières et aux mouvements insurrectionnels dans la région, le gel des achats d'armements, la réduction du nombre des conseillers et la suspension des manœuvres militaires étrangères. Les huit ministres doivent se retrouver en mars à Punta-del-Este, en Uruguay. — (AFP, Reuters.)

JAPON

Un sous-marin nucléaire soviétique en difficulté en mer de Chine

Tokyo. — Un sous-marin nucléaire soviétique de type Echo-II (code OTAN) est en difficulté dans l'est de la mer de Chine, où il a été aperçu, remorqué par un navire de secours, par les services japonais de défense maritime. Selon ces services, le sous-marin, de 6 200 tonnes, accompagné d'un destroyer, a été repéré, samedi 11 janvier, à environ 450 kilomètres au nord-ouest d'Okinawa. Les responsables japonais indiquent que le sous-marin paraît avoir des problèmes de réacteur. Il est remorqué par un navire de secours de 4 000 tonnes, de la classe Inoué, et est escorté par un vaisseau d'assistance de 15 000 tonnes de la classe Marina, capable de réparer les réacteurs nucléaires. C'est la troisième fois en six ans qu'un sous-marin nucléaire soviétique est repéré en surface près du Japon avec apparemment des problèmes de moteur. — (AFP.)

RFA

LE MAIRE DE FRANCFORT BOUSCULÉ PAR DES SYNDICALISTES

(De notre correspondant.)

Bonn. — Le maire chrétien-démocrate de Francfort, M. Walter Weilmann, a été violemment pris à partie, samedi 11 janvier, par des syndicalistes lors de sa réception traditionnelle de début d'année au siège francfortois de l'Union des syndicats ouest-allemands (DGB). Le dirigeant chrétien-démocrate n'a pu se frayer un chemin vers le podium qu'avec l'aide des responsables locaux du DGB. Frappé à plusieurs reprises au cours de la bousculade, il n'a pu ensuite achever son intervention, couverte par les hutes et les sifflets de la salle.

Cet incident, exceptionnel en RFA, provoque une tempête politique, malgré les excuses des dirigeants syndicaux. Il traduit la radicalisation d'une partie du mouvement ouvrier, qui accuse le gouvernement de chercher à délégitimer, depuis son arrivée au pouvoir, à l'affaiblir. Au cœur de cette controverse se trouve le projet de loi adopté en décembre par le gouvernement pour rendre les grèves nationales financièrement plus difficiles pour les syndicats.

H. de B.

URSS

● Nouveau ministre. — M. Vladimir Loukianenko, quarante-huit ans, a été nommé ministre soviétique de la construction de machines pour la chimie et le pétrole, en remplacement de M. Constantin Brekhov, qui prend sa retraite pour raisons de santé à l'âge de soixante-dix-huit ans, a annoncé, samedi 11 janvier, l'agence Tass. M. Brekhov occupait ce poste de plus de vingt ans. Son successeur est un ingénieur de formation, qui coiffait jusqu'à présent un institut de recherches et de constructions mécaniques. Ce remaniement est intervenu le jour même où la *Pravda* dressait un sévère constat d'échec sur la situation dans le secteur de l'extraction pétrolière soviétique. — (AFP.)

Sur E
pos

42.32.14.14

POLITIQUE

M. Jospin : voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, le samedi 11 janvier, lors d'un banquet républicain à Megron (Landes), a appelé les électeurs de gauche à voter pour le PS. « Un vote socialiste, a-t-il dit, c'est une voix sûre à gauche. M. Jospin estime d'autre part, dans un entretien publié par l'hebdomadaire le Point daté 13 janvier, que la partie de l'électorat communiste qui « porte un jugement positif sur ce qui a été fait depuis 1981 » est « l'une des clés des élections de mars ». M. Jospin juge que « ce potentiel électoral » est de « deux ou trois points ».

Devant les militants réunis à Megron, M. Jospin dresse d'abord l'état des familles politiques dominantes en France à la Libération : la démocratie chrétienne, le gaullisme, le communisme, le socialisme. La démocratie chrétienne a été « balayée, déclinée, engloutie, digérée, par le gaullisme d'abord, et puis par le conservatisme », dit-il. Quant au gaullisme, « dans ses grands thèmes politiques (la priorité de l'indépendance nationale, une certaine approche des problèmes de

la décolonisation, une certaine intervention de l'Etat dans l'économie), il n'est plus porté par les partis qui, théoriquement, s'en réclament ».

M. Jospin souligne ensuite l'affaiblissement du Parti communiste, « troisième pôle » de la vie politique en 1945, avant d'en venir à l'émergence, aujourd'hui, des tenants du libéralisme pour affirmer : « On a vu des millions d'hommes et de femmes depuis un siècle se battre et, parfois, mourir pour le socialisme. A-t-on jamais vu des millions d'hommes et de femmes se battre et dresser pour le libéralisme ? Pour les libertés, oui, pour le libéralisme, non. » Pour le premier secrétaire du PS, ce « courant archaïque repenti à neuf » n'est « pas susceptible de rassembler un peuple ».

C'est pourquoi, selon M. Jospin, le socialisme est « le seul de tous ces grands courants (...) qui reste incarné dans une grande force politique et qui peut assurer l'avenir du pays ». Après cinq ans à la tête d'un PS devenu parti de gouvernement, M. Jospin affirme : « Mon plus grand sujet de fierté, c'est que le parti socialiste existe et que rien n'est possible dans la vie politique française sans lui ».

M. Jospin rappelle alors à ses camarades que, en 1986, le choix

sera « seulement entre la droite et nous ». Une droite, selon lui, qui a « non seulement honte de son bilan antérieur, mais n'est pas fière de son programme », alors que « les contacts de tous les jours » montrent maintenant que « les gens nous parlent différemment (...) d'une façon plus ouverte, plus tolérante ».

Le premier secrétaire du PS reconnaît néanmoins que les socialistes n'ont pas de réponse à la question de la majorité pour l'après-mars 1986. Il souligne cependant : « Ce coup de la majorité impossible, on nous l'a déjà fait », et rappelle l'attitude du PC à l'égard des socialistes en 1981, comme, depuis, leur départ du gouvernement. Selon lui, si le PS est « une force importante » après le 16 mars, le PC sera de nouveau face à un « choix historique ». Mais, comme « deux précautions valent mieux qu'une », il juge qu'il vaut mieux tenter de voter pour le PC, les socialistes doivent expliquer que « s'ils veulent que leur vote (...) ne risque pas d'être tourné contre la gauche, contre le président (...), il vaut mieux qu'ils votent socialistes ». En somme, conclut M. Jospin à l'adresse de ses amis, « ayons toujours à l'esprit ce slogan : (...) Une voix socialiste, c'est une voix sûre à gauche ».

M. MITTERRAND AU «BANQUET DES ANCIENS» D'ALFORTVILLE

« Gardien de la solidarité »

M. François Mitterrand a présidé, le dimanche 12 janvier, le traditionnel « banquet des anciens » d'Alfortville qui a réuni quelques centaines de personnes âgées au centre sportif Léo-Lagrange de la ville dont M. Joseph Franceschi, secrétaire d'Etat aux personnes âgées, est le maire. Avant son élection, M. Mitterrand s'était déjà adressé à ce public auditoire dans la même commune en deux occasions. En 1977, avant les législatives de mars 1978, il avait présenté la « charte des personnes âgées » du Parti socialiste et, le 4 mai 1981, entre les deux tours de l'élection présidentielle, son programme en faveur de la même catégorie de personnes.

M. Roger-Gérard Schwartzberg, secrétaire d'Etat aux universités, ancien président du Mouvement des radicaux de gauche, candidat sur la liste socialiste du Val-de-Marne, où il figure en troisième position, participait à ce banquet ouvert par la « chorale des anciens » qui a interprété successivement l'Hymne à la joie (comme en 1981), la Chanson du bon Dieu et On est tous sur le même bateau. M. Mitterrand a quitté le navire au « trou normand », après la truite fumée de Château-Chinon et la diode aux marrons, sans attendre

les fromages, dessert et galette des rois.

Après avoir, le chef de l'Etat exposé le bilan de l'action des socialistes en faveur des personnes âgées - « des personnes de votre âge, je veux dire du mien », a-t-il précisé - évoquant notamment la retraite à soixante ans, l'augmentation du minimum vieillesse (80 % depuis 1981), « est-ce que c'était trop coûteux ? », l'accroissement des aides ménagères, des soins infirmiers à domicile, la modernisation des conditions de vie dans les hospices. « Vous pouvez comparer, a-t-il dit. Si cela avait été fait avant, nous n'aurions pas eu à le faire. » M. Mitterrand estime cependant que les socialistes sont « encore loin du compte ».

Le président de la République a précisé que la mensualisation des pensions de sécurité sociale sera achevée cette année et que les hommes pourront bénéficier de la carte vermeil SNCF (1) dès soixante ans (au lieu de soixante-deux ans).

« Une nouvelle politique de la vieillesse, c'est un acquis de solidarité, a-t-il dit. Le rôle du président de la République, c'est de veiller à ce qu'il n'y ait aucune ségrégation,

discrimination, injustice sociale entre chaque fraction de la population. » L'un des rôles auxquels il s'est attaché, a-t-il ajouté, c'est celui de gardien de la solidarité. M. Mitterrand a également souligné sa volonté de « lutter contre toutes les formes de racisme, de domination économique ou sociale ». La Révolution de 1789 reste notre idéal, a-t-il ajouté. Et plus qu'un idéal, un projet (...). Président de tous les Français, je ne rejette personne, mais mon devoir est de montrer la direction. Cette « direction » s'inscrit, selon lui « dans le progrès, la solidarité, la liberté et l'égalité ».

M. Mitterrand a conclu : « Si nous avons pu, dans la difficulté, les critiques, parfois le refus, réaliser les plus grandes réformes depuis un siècle et parvenir à une bonne gestion - très supérieure à celle qu'on a pu connaître depuis longtemps - c'est parce que notre peuple est là. Et que, au-delà de toutes les traverses, les controverses, les crises, lorsque l'on fait appel à son bon sens, à son sens de la grandeur, alors on peut compter sur lui. »

(1) La « carte vermeil » permet d'obtenir des réductions, notamment de 50 % sur les transports ferroviaires. Elle était accordée aux hommes à partir de soixante-deux ans.

La fête

De notre envoyé spécial

Mugron. - Il y a une magie, une alchimie secrète du Sud-Ouest. Les socialistes sont chez eux dans ces vieilles terres républicaines. Leurs meetings, leurs banquets, y ont tant de succès, qu'ils ne doivent pas seulement au vin républicain et au foie gras de canard qui font monter le rouge aux pommettes des convives fiers d'un fameux coup de fourchette qu'ils préservent comme une précieuse tradition.

Autant dire que tous les socialistes, de temps à autre, sacrifient au rite de ce pèlerinage. Ils se retrouvent dans ce berceau, entre l'Atlantique et les Pyrénées. Autant dire, aussi, que M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, n'a pas besoin de forcer son talent pour expliquer, le samedi 11 janvier à Mugron, dans les Landes, pourquoi, commençant ici la campagne de 1986, il comptait bien y puiser « forces » mais aussi « joie ».

Pour le recevoir, la famille - car ici, dans le département de M. Henri Emmanuelli, secrétaire d'Etat au budget, c'est en famille que cela se passe - avait mis les petits plats dans les grands : on s'est serré à quelque deux mille, sous le marché couvert transformé en énorme chambre d'écho, pour partager le magret de canard et l'armagnac, dans une ambiance indescriptible.

En famille, on l'a dit, avec les parlementaires de la région. M. Emmanuelli - venu avec ses enfants et sa femme qui lui faisait de grands signes parce qu'il parlait trop longtemps - M. Jean Glavany, chef de cabinet de l'Elysée avec son épouse, et puis une invitée surprise : M^{me} Danièle Mitterrand, venue en voisine de la bergerie de Latche, accompagnée de M. Roger Hanin.

Administrée de cette façon, la magie des Landes a fait son effet sur M. Jospin. Samedi, au banquet, puis dimanche il a assisté au gavage des canards, déjeuné du foie gras dans une ferme-auberge, suivi enfin un match de rugby à Mont-de-Marsan, le rugby, regret de sa vie de sportif, dit-il. Rarement les journalistes avaient pu voir le « sévère » premier secrétaire du PS aussi décontracté, aussi fêtard, pour tout dire.

Un tour de piste, samedi soir, dans une boîte de nuit, avant de faire honneur, jusqu'à 6 heures du matin, au jambon et à l'armagnac de M. Jean-Louis Carrière, premier secrétaire fédéral des Landes - un autre robuste gaillard - en s'engouffrant, entre camarades, sur la politique. On retrouvera M. Jospin le lendemain, l'œil brillant, ému, comme un collègue qui vient de découvrir, l'esprit d'autant plus tranquille que, le dimanche, il n'y a pas d'examen.

J.-L. A.

Le PS appelle les électeurs communistes à voter pour les socialistes

(Suite de la première page.)

Cette trépanation opérée dans la douleur, les socialistes ont aujourd'hui à envisager la solution finale : voter le Parti communiste de ce qui lui reste de substance électorale en lui extrayant un maximum de suffrages aux élections législatives de mars. Dans une interview à l'hebdomadaire le Point, M. Jospin évalue à deux ou trois points la part électorale qu'il pourrait tirer de ces communistes qui, malgré les campagnes de la direction du PCF, portent un jugement positif sur l'action de la gauche depuis 1981. En fait, M. Jospin, selon les études des politologues, qui sont attirés par le « populisme » de l'extrême droite. Au total, tous les espoirs sont permis... puisque M. Georges Marchais évalue à 20 % de l'électorat le potentiel de suffrages communistes.

Les fumées de pareils banquets ne peuvent qu'aiguiser les appétits. Dès lors, les socialistes n'éprouvent plus aucun complexe à exposer clairement ce que tout le monde avait compris depuis longtemps : il y a les socialistes d'un côté, et tout le reste dans l'autre camp. M. Charles Hernu, qui ne dédaigne jamais de grossir le trait, estime ainsi que la vie politique s'organise autour d'un « pôle positif » (le Parti socialiste) et d'un « pôle négatif » (PCF, Front national, RPR et UDF).

L'ennui, c'est qu'il faut bien retirer ces pôles d'une manière ou d'une autre afin que le courant passe. Puisque les socialistes ne peuvent plus prétendre obtenir, comme en 1981, une majorité à eux seuls, ils s'offrent aux soupçons, malgré l'affirmation répétée de la pureté de leurs intentions. La direction du PCF disposait d'une riposte toute prête, renégale maintes fois entendue, mais dont la petite musique a plus de chance d'être écoutée, estime-t-elle, aujourd'hui qu'enfin : les socialistes s'apprennent à gouverner avec la droite. Tant que le PS n'aura pas dit que, s'il n'a pas la majorité, il sera dans l'opposition - avec absurde et fortement démobilisateur - le soupçon risque de pénétrer les esprits.

S'il explique qu'il formera, le cas échéant, un gouvernement minoritaire en comptant sur le soutien parlementaire des « hommes de bonne volonté », le soupçon, pour le PC, se transforme en preuve. Les offres de service - M. Hernu ne rejette pas l'idée d'être le ministre de la défense d'un gouvernement Chirac - ne peuvent être considérées que comme des dérapages individuels. Mais, pour M. Marchais, l'occasion est trop belle de dénoncer la « collusion ».

Les socialistes sont donc pris entre le pire et le moins bon. Ils ne peuvent compter, pour se tirer de ce brouillard, que sur leur passé récent. Virage à droite ? L'accusation est aussi ancienne que l'union de la gauche, et les socialistes ont montré qu'ils ont su « tenir bon », pour reprendre le slogan avancé par M. Mitterrand aux jours les plus noirs de l'épreuve de force entre le PC et le PS.

M. Raymond Barre vient de leur offrir la démonstration, par l'absurde, qu'il convient justement de « tenir bon ». L'ancien premier ministre, qui affirmait naguère qu'il ne voterait pas la confiance à un gouvernement de cohabitation, promet aujourd'hui qu'il ne jouera pas les « traîtres », et laissera ses petits camarades gouverner en paix sous la présidence de M. Mitterrand. Ainsi s'éloigne - même si ce n'est qu'un tout petit peu - la menace de la « pagaille » brandie par M. Laurent Fabius. Ainsi s'éloigne aussi le rêve morbide caressé par les dirigeants communistes d'un Parti socialiste qui, le désordre aidant, se prêterait aux accusations de « trahison » et de compromis avec une partie de la droite.

La stratégie des socialistes s'inscrit dans la perspective historique tracée en 1975 à Vienne, par M. Mitterrand. Dans la capitale autrichienne, le premier secrétaire du PS avait affirmé sa volonté de récupérer à son profit trois millions de voix communistes - parti tenu, et au-delà - et de rejeter le PCF dans la marginalité. M. Jospin cherche à pousser cette logique jusqu'à son terme, celle du PS incarnant toute la gauche. Il n'est pas sûr que M. Marchais, menacé d'un nouveau recul de son parti, ait les moyens d'empêcher la réussite de cette entreprise.

JEAN-YVES LHOMEAU.

● **Première assemblée générale du PARI** - L'association Pour l'autogestion, recherches et initiatives (PARI) a tenu, le vendredi 10 janvier, à Paris sa première assemblée générale, qui a réuni quelque deux cents personnes, en présence, notamment de MM. Jean-Michel Belorgey, député socialiste de l'Ailier et Gérard Fuchs, ex-Maire-Nobles Liemann, membres adjoints du secrétariat national du PS. Le PARI a été créé par M. Jacques Salvador, ancien dirigeant du PSU, qui a rejoint le PS.

● **M. Nucci et les rapatriés** - Le ministre de la coopération - M. Christian Nucci, a déclaré, le samedi 11 janvier à Grenoble, à l'occasion d'une réunion du comité national des associations de rapatriés : « Nous ne sommes pas responsables de ce que, pendant vingt ans, la droite, qui détenait le pouvoir, ait spolié les rapatriés. M. Mitterrand, est engagé à régler ce problème. Que je sache, il lui reste au moins deux ans de mandat pour mener à bien ce dossier ».

Propos et débats

M. Le Pen : content de M. Hersant

M. Jean-Marie Le Pen, qui était, dimanche 12 janvier, l'invité de RMC, a notamment déclaré, à propos de la prise de contrôle du Progrès de Lyon par M. Robert Hersant : « Je ne vois pas pourquoi tous ces cris. M. Hersant a un gabarit d'homme de presse indiscutable et il a une réussite. Moi, je dis : pourquoi s'inquiéter alors qu'en fait il s'agit de la pluralité des journaux, puisque chacun sait que la gestion d'un certain nombre d'entre eux les aurait amenés à disparaître. Moi je suis très content qu'il existe, par exemple dans la région Rhône-Alpes, un certain nombre de journaux dont le Dauphiné libéré et le Progrès, et que M. Hersant en soit le propriétaire ne me semble pas a priori la condition sine qua non du terrorisme intellectuel ni du monopole. »

M. Giscard d'Estaing : pas de crise constitutionnelle

Dans un entretien diffusé le dimanche 12 janvier par la chaîne de télévision américaine NBC, M. Valéry Giscard d'Estaing a écarté l'éventualité d'une crise constitutionnelle « si tout le monde se comporte d'une façon intelligente et normale ». Après avoir affirmé qu'une défaite de l'actuelle majorité est « certaine » tout en précisant qu'il ne sait pas si elle sera « écorçante », l'ancien président de la République a souligné que même avec 30 % des voix le PS ne pourrait avoir une majorité qui lui permette de gouverner et qu'il est donc certain qu'il y aura un changement de majorité après le 16 mars.

D'autre part, interrogé par le quotidien sénégalais le Soleil, M. Giscard d'Estaing a indiqué que la cohabitation n'est pas la solution idéale, mais, si la réalité y oblige, il est nécessaire de faire face à.

M. Mestre : solution « gaullienne »

Pour M. Philippe Mestre, député UDF de la Vendée et proche de M. Barre, « on ne peut complètement écarter l'hypothèse » selon laquelle « M. Mitterrand choisisse la solution « gaullienne » et parte après l'échec de sa majorité ».

Interrogé par le Journal du Dimanche du 12 janvier, M. Mestre se déclare hostile à la réduction à cinq ans du mandat présidentiel : « Derrière cette réduction, explique-t-il, on essaie d'introduire cette idée pernicieuse : calquer la durée du mandat présidentiel sur celle du mandat législatif, donc arriver tout doucement à empêcher le président de dissoudre l'Assemblée, ce qui lui serait un pouvoir considérable. » Il ajoute : « Si l'on veut absolument raccourcir la durée d'exercice d'un président de la République qu'on l'empêche de se représenter. Et encore... »

M. Dumas : échange d'idées

M. Roland Dumas, ministre des relations extérieures, qui présentait, le samedi 11 janvier, à Périgueux la liste qu'il conduira aux élections législatives en Dordogne, a déclaré que le PS souhaite rassembler autour de lui « les Français qui veulent que l'on continue ce qui a été fait depuis mai 1981 et n'entendent donner aucune chance à ceux qui n'ont rien fait pour le pays, à ceux qui s'annoncent comme les casseurs » de ce qui a été réalisé pendant cinq ans. « En revanche, a-t-il poursuivi, nous sommes prêts, si nos adversaires le désirent, à échanger avec eux idées et arguments pour conserver les acquis économiques et politiques du pays. »

M. Hernu : le pôle positif

Interrogé, dimanche 12 janvier, au Grand Jury RTL-le Monde, sur le fait de savoir s'il accepterait éventuellement d'être ministre de la défense de M. Chirac, M. Charles Hernu, ancien ministre de la défense et tête de liste socialiste dans le Rhône pour les élections législatives, a répondu : « Quel est l'homme politique qui dirait non à des ambitions légitimes si elles sont morales et normales ? »

A propos des élections de mars, M. Hernu a affirmé : « Pour moi, il y a aujourd'hui dans la vie politique française deux grands pôles. Le pôle positif regroupe le Parti socialiste, les radicaux de gauche et leurs amis. Ensemble, ils représentent la politique qu'avait définie le candidat François Mitterrand. En face, le pôle négatif comprend le Front national, le Parti communiste, le RPR et l'UDF. Vous verrez que beaucoup plus de Français se rangeront du côté du pôle positif que du pôle négatif. »

M. Hernu a évoqué d'autre part le sentiment d'insécurité des Français pour juger qu'il faut davantage de police. « Au sujet du rachat du Progrès par M. Hersant, M. Hernu a estimé qu'il n'est pas sain qu'un homme contrôle 20 % de la presse parisienne et 40 % de la presse régionale, et que « personne ne doit être au-dessus de la loi ».

Mais il a ajouté : « Il y a d'autres choses auxquelles nous devons prendre garde. La presse jour un rôle politique, civique, moral, mais c'est aussi une industrie, qui a besoin d'être modernisée. Il est vrai, de ce point de vue, que M. Hersant n'est pas seulement le papivore dont on parle, il est aussi un industriel de la presse. (...) Il faut moderniser la presse qui ne permet pas seulement l'expression politique et culturelle, mais qui est aussi une industrie. La loi doit évidemment être respectée, mais il faut maintenant aller au-delà de notre réflexion si l'on veut qu'il y ait vraiment pluralisme et démocratie. »

OISE
OXFORD INTENSIVE
SCHOOL OF ENGLISH
Approuvé par le British Council
21, rue Théobald-Deschamps
75011 PARIS. Tél. : 46.33.15-16
Aut. de 1979, n° 4.110

EUA EUROPEAN
UNIVERSITY
OF AMERICA
LOVE MOUNTAIN CAMPUS, SAN FRANCISCO, CALIFORNIA
Communiqué par le Centre EUA pour l'Europe
31 Galerie Montpensier, Paris 75001 France

MBA Master of Business Administration
Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco
en 14 mois spécialisé en Management International, associant
une pédagogie active à une expérience pratique par le projet
personnel/professionnel.
3^e CYCLE Programme de 18 mois préparant au
MBA : à Paris et à San Francisco.
2^e CYCLE Intensif
Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of
Business Administration : à Paris et à San Francisco.

AMS American Management Studies
Sessions de deux mois pour les diplômés de l'enseignement
supérieur et les professionnels : Marketing, Information
Systems, Finance, International Business, Management.
Informations et sélections :
EUA, Etablissement Libre d'Enseignement Supérieur,
3, imp. Royer Collard au Luxembourg, Paris 75005 - (1) 46 34 66 06

MESSIEURS
ne perdez plus vos cheveux
Le centre de régénération cellulaire
DOMINIQUE LAVIGNE
vous apporte la solution
INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE 251, rue Saint-Honoré, 75001 Paris - 42.50.49.02
Sur rendez-vous ou tous les vendredis de 18 h à 20 h - 15 min - visite et conseils gratuits

LES 5 SEMA
M. Chirac se l
et M. Giscard d

« Une voix socialiste, c'est une voix sûre à gauche »

« Gardien de la solidarité »

Propos et débats

M. Le Pen : content de M. Hersant

M. Giscard d'Estaing : pas de crise constitutionnelle

M. Mestre : solution « gaullienne »

M. Dumas : échange d'idées

M. Hernu : le pôle positif

Le PS appelle les électeurs communistes à voter pour les socialistes

La fête

M. Mitterrand au «Banquet des anciens» d'Alfortville

M. Jospin : voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Mitterrand au «Banquet des anciens» d'Alfortville

M. Jospin : voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Mitterrand au «Banquet des anciens» d'Alfortville

M. Jospin : voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Mitterrand au «Banquet des anciens» d'Alfortville

M. Jospin : voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Mitterrand au «Banquet des anciens» d'Alfortville

M. Jospin : voter socialiste c'est « une voix sûre à gauche »

M. Mitterrand au «Banquet des anciens» d'Alfortville

POLITIQUE

LES « SEIGNEURS DE LA GUERRE » DE L'OPPOSITION

M. Chirac se lance, M. Barre joue la prudence et M. Giscard d'Estaing rêve de la Rue de Rivoli

Tandis que les échos-majors des partis s'efforcent de boucler les dernières listes législatives et régionales et s'efforcent de valider les tranches électorales en province à la suite de décisions parlementaires jugées trop arbitraires, les « seigneurs de la guerre » enfoncent leur manœuvre. Ils s'avancent sur le terrain embourbé des joutes électorales en opérant de savantes chasses-croisées, pour éviter tout choc frontal entre « partisans ». Mais chacun joue sa propre partie.

Après M. Raymond Barre, invité, dimanche 12 janvier, de « Sept sur sept » sur TF1, ce sera mardi au tour de M. Giscard d'Estaing de tenir une conférence de presse à laquelle il veut donner quelque éclat. De nouveau viendront le tour de l'ancien premier ministre, le 24 janvier sur FR3, puis celui de l'ancien chef de l'Etat à « L'heure de vérité » sur Antenne 2, le 29 janvier. M. Raymond Barre reprendra la parole le 9 février au « Club de la presse » d'Europe 1. Pendant ce temps, M. Jacques Chirac sillonne la France avec un calendrier de meetings très chargé.

Pour le maire de Paris, dont l'énergie n'est jamais prise en défaut dans le combat électoral, la voie est toute tracée : c'est avec plaisir qu'il endosse ses habits de chef de guerre. Son récent face-à-face télévisé avec M. Laurent Fabius lui a donné un coup de fouet et lui a permis de grignoter quelques points dans les sondages, ce qui n'est pas mauvais pour le moral des troupes qu'il s'apprête à lancer dans la bataille. Une bataille dans laquelle il pourra oublier les incertitudes et les interrogations de ceux de ses proches qui se demandent si M. Giscard en 1986 serait pour lui le meilleur des trompeurs, au terme d'une « cohabitation » dure. Mais, pour l'heure, c'est dans le combat immédiat que M. Chirac jette ses

forces avec l'assurance de pouvoir disposer à l'Assemblée nationale du groupe de députés le plus important et le plus discipliné.

M. Barre : difficile

Le chemin de M. Barre peut paraître, lui, plus incertain et semé d'embûches jusqu'à l'échéance qui préoccupe l'ancien premier ministre : l'élection présidentielle.

Au-delà des convictions profondes qui animent cet adversaire farouche de la cohabitation, les hésitations qu'il a connues, à l'automne, quant au choix d'une stratégie pour les législatives témoignent de la difficulté du parcours. Listes barristes ou pas ? L'ancien chef du gouvernement a finalement opté pour la prudence. La seule liste officiellement barriste sera celle qu'il conduira dans son département. Il a découragé ceux de ses partisans qui souhaitent, sous ses couleurs, aller à l'affrontement avec le RPR et l'UDF (1), mais il a veillé aussi à obtenir de ses « amis » de l'UDF des places éligibles pour quelques-uns des hommes de son cabinet qu'il tenait à voir siéger à l'Assemblée : ne serait-ce que M. Wiltzer dans l'Essonne, M. Durieux dans le Nord et peut-être M. Troesch en Seine-et-Marne. De ceux-là, comme de quelques autres parlementaires, il mesure le caractère aléatoire des fidélités en politique, même si ses partisans veulent croire qu'il disposera au Palais-Bourbon d'un groupe (informel) de quatre-vingts députés (au terme d'un calcul qui englobe les élus du CDS, les radicaux, les adhérents directs de l'UDF et une partie du PR).

Reste à M. Barre à attendre des événements la confirmation de son pronostic sur la cohabitation, tout en continuant de faire entendre sa différence face notamment

aux propositions de ses partisans.

Il continue d'afficher une belle sérénité, comme cela est apparu lors de l'émission « Sept sur sept » sur TF1 dimanche soir : à ceux qui l'interrogent avec anxiété sur son attitude face à un gouvernement issu de l'actuelle opposition qui accepterait de cohabiter avec M. Mitterrand, il répond, avec bonhomie, qu'il se gardera bien de jouer les « tribuns ». Inutile, explique-t-il en substance, de donner aux uns et aux autres l'occasion de dire que c'est une telle explication « ne marche pas » c'est à cause de « l'obstruction de certains » !

V.G.E. : « Une position-clé »

Quant à M. Giscard d'Estaing, qui affirmait il n'y a pas si longtemps qu'il se contenterait de mener une campagne « exemplaire » dans son département et dans sa région (où l'union a été réalisée même si elle échouait encore dans l'Allier), il ne néglige pas, finalement, en ce début d'année, les interventions médiatiques nationales.

L'ancien chef de l'Etat, qui, à son départ de l'Elysée, ne s'est pas résolu à choisir entre plusieurs attitudes possibles (jouer les recours après une période d'éloignement de la scène politique, reprendre à zéro un parcours politique, régler ses comptes avec M. Chirac, n'arriver toujours pas, après avoir essayé son nombre de « roquettes », à percer dans les sondages, se laisser même devancer par un « dauphin »), M. François Lescar, l'ancien directeur de la campagne de pouvoir, a nouveau joué un rôle. « Je pense être dans le cas de pouvoir influencer les décisions », confiait-il récemment au Figaro Magazine (4 janvier). Et de rappeler qu'il a su faire pencher le groupe UDF de l'Assemblée nationale en faveur du projet gouvernemental sur le non-cumul

des mandats. Et de se féliciter d'avoir réussi à ouvrir pour le plus grand nombre de listes d'union, avec un résultat : des listes communes RPR-UDF dans deux tiers des départements.

Ce pouvoir d'influence, l'ancien président de la République compte bien pouvoir l'exercer après les élections de mars. Au nom du « sérieux », du « réalisme », il envisage la cohabitation sans pouvoirs, et, dans cette hypothèse, semble souhaiter occuper à nouveau le ministère de l'économie et des finances, considérant que Mitterrand serait un poste à trop grands risques. Ne confie-t-il pas, toujours au même hebdomadaire, que les Français attendent principalement le nouveau gouvernement sur le terrain économique ? C'est là qu'il se sent, lui, le plus apte à orienter la politique vers des « choix libéraux » que d'autres ne sauraient engager. Demain, il s'emploiera à « forcer la décision », et il le pourra, car il sera, affirme-t-il, « dans une position-clé ».

C'est ainsi qu'un nom du « réalisme », les trois « cavaliers » de l'opposition s'engagent - chacun pour soi - sur des voies bien distinctes. Tendus vers l'horizon 88, ils laissent aux partis le soin de s'accommoder de la plate-forme commune RPR-UDF, tandis que s'installe dans l'opposition une certaine confusion !

CHRISTINE FAUVET-MYCIA.

(1) M. Raymond Barre s'est toutefois décidé à s'associer son soutien à M. Christine Boutin, conseillère municipale, adjointe au maire de Rambouillet, qui, n'acceptant pas la double place proposée par l'UDF dans les Yvelines, constitue sa propre liste aux côtés de M. Barre.

M. Barre explique son soutien à cette farouche giscardienne, devenue en 1983 une barriste tout aussi convaincue, au motif qu'elle fait partie de « ses amis », « exerce un rôle » pour « déléguer l'opposition ».

Le CDS ne participera pas à un gouvernement de cohabitation

Le conseil politique du CDS réuni le samedi 11 janvier à Paris a été consacré essentiellement à un débat sur la plate-forme commune de l'opposition qui doit être signée jeudi par les présidents du RPR et de l'UDF, MM. Jacques Chirac et Jean Lecanuet.

Les centristes ont exprimé la méfiance que leur inspirent les thèses ultra-libérales développées par certains de leurs partenaires et se sont promis d'infléchir, avec le groupe de cinquante députés qu'ils espèrent obtenir dans la future Assemblée, la politique gouvernementale dans le sens d'une plus grande justice sociale - avec « la prise en compte prioritaire de tous ceux qui se trouvent aujourd'hui exclus » - et dans celui d'une « limitation du pouvoir politique dans les sphères de l'information de l'entreprise et de la vie sociale ».

Désaccord sur les immigrés

Ils se sont toutefois félicités, par la voix de M. Pierre Méhaignerie de la « solidité » du texte qui va être présenté. « J'y retrouve les quatre points que je développerai dans ma campagne », a souligné le président du CDS, en évoquant notamment la nécessaire « vérité » dans le débat politique - « ne rien promettre qu'on ne puisse tenir » - et qui, a-t-il remarqué, explique que « notre adhésion à M. Barre soit aussi forte ».

Dans cette plate-forme, « il y a même des engagements extrêmement audacieux », a-t-il expliqué, en faisant référence à la volonté exprimée de réduire la dépense publique (hors la sécurité sociale) de 1 % à partir de 1987. « Cette décision ne sera pas indolore, mais elle est vitale pour le pays », a-t-il insisté.

M. Méhaignerie a mentionné certains points de désaccords en matière de politique sociale, qu'il s'agisse de la famille ou de l'immigration. « Plutôt que

d'accorder comme le propose le RPR un congé parental de trois ans à la mère d'un troisième ou quatrième enfant et de constituer une vingt-cinquième ou une vingt-sixième prestation, ne vaudrait-il pas mieux améliorer les prestations familiales, spécifiques pour le troisième et le quatrième enfant », s'est-il demandé, dans « la crainte des effets pervers du congé parental ».

Quant à la proposition qui tendrait à ne pas accorder aux familles d'immigrés l'allocation supplémentaire destinée à encourager le développement de la natalité, M. Méhaignerie la juge inacceptable : « Je ne suis pas prêt à signer la plate-forme et une telle proposition devait s'y trouver », a-t-il annoncé.

Le conseil politique du CDS s'est aussi intéressé aux perspectives post-électorales. Selon le président du CDS, « si M. Mitterrand est un démocrate, il devra se retirer dans l'hypothèse d'une nette victoire de l'opposition ».

Le CDS se réunira en conseil politique au lendemain des élections pour déterminer son attitude, et M. Méhaignerie qui, d'ores et déjà, a annoncé qu'il ne participerait pas à un gouvernement de cohabitation, a précisé que le CDS devrait alors faire preuve de « discipline », ce qui pourrait signifier que des élus centristes acceptant, contre l'avis de parti, un portefeuille ministériel seraient exclus.

C. F.-M.

● L'UDF et les élections régionales. - La commission Gaudin qui s'occupe de la préparation des élections régionales a entériné les listes de listes régionales dans une quarantaine de départements, de l'Ain à la Loire. Elle devrait poursuivre l'examen des autres départements, le mardi 14 janvier, avant de laisser aux responsables locaux le soin d'organiser la composition de l'ensemble des listes.

Une élection cantonale

LOIRET : cantons de Cléry-Saint-André (1^{er} tour). Inscr. : 3851. vot. : 2719 ; suff. expr. : 2676. MM. Bridart, opp. : 1552. ELU : Delastre, PS, 931 ; Bréas, 193.

[M. Michel Bridart, opp., maire de Cléry, a été élu dès le premier tour de cette élection cantonale partielle. Il succède à Jacques de Tréville, conseiller général d'opposition récemment décédé, qui avait été réélu dès le premier tour des cantonales de mars 1982 avec 1645 voix contre 1025 à M. Jean-Pierre Côté, PS, et 302 à M. Jean Durand, PC, pour 3872 suffrages exprimés et 3861 votants. Il y avait 3872 électeurs inscrits.]

Par rapport à ce précédent scrutin, M. Bridart, qui l'a emporté avec 57,39 % des suffrages exprimés, a amélioré le score de l'opposition de près de trois points. Jacques de Tréville avait en effet recueilli, en mars 1982, 55,34 % des suffrages. Le candidat de PS, M. Delastre, a réagi, en pourcentage, au score très légèrement supérieur à celui de M. Côté en 1982 (34,79 % au lieu de 34,45 %). En revanche, le candidat de PC, M. Durand, directeur régional de l'INSEE, a fait moins bien que M. Durand (7,21 % au lieu de 10,16 %).

● A l'Assemblée nationale : ultimes fonctions. - M. Denise Cachaux, député socialiste du Nord, a été désignée, le jeudi 9 janvier, pour succéder à René Gaillard, député socialiste des Deux-Sèvres, décédé, comme questeur de l'Assemblée nationale. Rappelons que M. Jacques Huguette des Etages, député socialiste de la Nièvre, a été chargé par le premier ministre d'une mission temporaire auprès du ministre des relations extérieures, M. Roland Dumas (le Monde daté 12-13 janvier). M. Huguette des Etages, rapporteur de la commission de la défense, n'avait pas présenté son rapport sur le budget de la défense, lors de l'examen de la loi de finances pour 1986.

COLLECTION EXPLORER

Des mots, des images pour mieux connaître les peuples de la terre.

220x280 mm - 128 p. - 20 p. photos en couleurs

- Les maasais
- Les touaregs

Parus EDITIONS LEVAULT

M. Jean-Maxime Lévêque se rallie au RPR

M. Jean-Maxime Lévêque, président du mouvement UNIR (Union nationale pour l'initiative et la responsabilité), a décidé de retirer les listes qu'il devait présenter dans une vingtaine de départements. Lui-même était candidat à Paris.

C'est après une entrevue avec M. Jacques Chirac que l'ancien président du Crédit commercial de France a décidé d'apporter son soutien au RPR lorsque ce parti présente sa propre liste, et à l'opposition tout entière dans le cas de listes d'union. M. Lévêque explique ainsi sa décision : « Entre le désir de renouvellement et le désir d'union manifestés aujourd'hui par la majorité des électeurs, UNIR considère de son devoir, face à la montée des périls, d'opter résolument en faveur de l'union ».

Il indique qu'un « accord très positif » a été passé avec le RPR. Il semble que certains membres d'UNIR figurent sur les listes régionales du RPR, mais sur les listes législatives. Dans une interview au Quotidien de Paris du 13 janvier, M. Lévêque précise que son mouvement « se tient prêt à jouer un rôle dès le moment où les élections auront lieu ». « Quant à moi, je tiens à jouer un rôle important en matière de dénationalisation ».

L'ancien président du CCF veut-il ainsi indiquer qu'il pourrait - éventuellement - avoir des responsabilités ministérielles dans ce domaine ? Après avoir estimé que « le grand risque serait que l'opposition paraisse insuffisamment cohérente », M. Lévêque a souhaité que M. Mario-François Garand agisse comme lui.

Hommes grands - hommes forts

3 jours de SOLDES CAPEL

les jeudi 16, vendredi 17, et samedi 18 janvier

74 bd de Sébastopol Paris 3^e, 42.72.25.09

L'ASIE SUR LES AILES DU PARADIS.



Air Lanka assure, au départ de Paris, trois vols par semaine vers Colombo : mercredi, vendredi et dimanche en début d'après-midi.

De Colombo, le réseau Air Lanka propose un éventail de onze destinations asiatiques : Bangkok, Hong Kong, les

iles Maldives, Kuala Lumpur, Singapour, quatre villes en Inde, et Karachi.

Des vols pratiques en correspondance, desservant ces destinations, et tous ces vols offrent un service à bord exceptionnel, digne du Paradis.

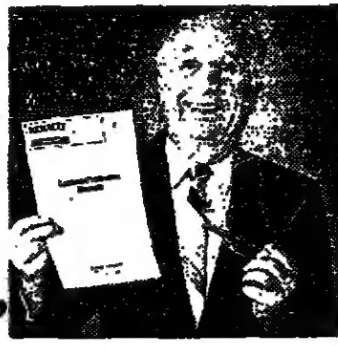
AIRLANKA

Un nouvel goût du Paradis.

Consultez votre Agence de Voyages ou AIRLANKA. TEL. 01 42 97 43 44 - 9, rue du 4 Septembre - 75002 PARIS.

LE CONTRAT D'ENTRETIEN RENAULT

"APPRÉCIABLE, FINIES LES DÉPENSES IMPRÉVUES"



197 F/MOIS. "LE BON ÉQUILIBRE DE MON BUDGET FAMILIAL, C'EST CAPITAL. JE N'AIME PAS L'IMPRÉVU, ENCORE MOINS LE GASPIILLAGE. DÉSORMAIS POUR 197 F PAR MOIS AVEC UN KILOMÈTRE DE 32 000 KM SUR 2 ANS, JE MAÎTRISE TOTALEMENT LES FRAIS D'ENTRETIEN ET DE RÉPARATIONS DE MA RENAULT 9 GTL ET JE SUIS ASSURÉ DE LA REVENDRE AU MEILLEUR PRIX"

"PRATIQUE, PLUS DE FACTURES À RÉGLER"



117 F/MOIS. "MOI, JE SUIS TOUJOURS PRESSÉE ET J'AI BESOIN DE MA RENAULT SUPER 5 GTL TOUS LES JOURS. AVEC MON CONTRAT D'ENTRETIEN PLUS DE SOUCIS. MON CONCESSIONNAIRE S'OCCUPE DE TOUT. JE N'AI PLUS DE FACTURES À RÉGLER ET PLUS D'ATTENTE À LA CAISSE. POUR UN KILOMÈTRE ANNUEL DE 10 000 KM, MA TRANQUILLITÉ NE ME COÛTE QUE 117 F PAR MOIS"

"EFFICACE, POUR EXERCER MA PROFESSION"



397 F/MOIS. "J'AI DES CLIENTS DANS TOUTE LA FRANCE. MA RENAULT 25 GTS M'EST INDISPENSABLE POUR MES RENDEZ-VOUS. MON CONTRAT D'ENTRETIEN EST HONORÉ PAR TOUT LE RÉSEAU RENAULT. DANS L'ÉVENTUALITÉ D'UNE INTERVENTION DE PLUS DE 6 HEURES, JE PEUX BÉNÉFICIER D'UNE VOITURE DE REMPLACEMENT. POUR UN KILOMÈTRE DE 72 000 KM SUR 3 ANS, QUAND JE FAIS MES COMPTES, JE M'Y RETROUVE"

* TARIF AU 1/3/85. SOUSCRIT DANS LES 3 PREMIERS MOIS APRÈS LA MISE EN CIRCULATION.

LE CONTRAT D'ENTRETIEN RENAULT

"LA TRANQUILLITÉ À LA CARTE"

Si votre Renault a moins de 15 mois, abonnez-vous au Contrat d'Entretien Renault. Moyennant un forfait mensuel, Renault prend en charge tout l'entretien de votre voiture, vidanges comprises, le changement des pièces d'usure (sauf les pneumatiques), les réparations mécaniques hors accident et le remorquage en cas de panne jusqu'au garage Renault. Vous choisissez la durée : de 12 à 48 mois, et le kilométrage : de 10 000 à 50 000 km par an, dans la limite de 48 mois et de 75 000 km en fin de contrat.

Si vous désirez recevoir des informations complémentaires sur le Contrat d'Entretien Renault, adressez-vous à votre concessionnaire ou retournez ce coupon réponse à :

RENAULT 330/331 BUREAUX DE LA COLLINE DE SAINT-CLOUD 92213 SAINT-CLOUD.

SANS ENGAGEMENT DE MA PART, JE DÉSIRES RECEVOIR UN COMPLÉMENT D'INFORMATION.

NOM _____ PRÉNOM _____

ADRESSE _____

CODE POSTAL _____

TÉLÉPHONE _____

VÉHICULE ACTUEL _____



COMMUNICATION

LA DÉSIGNATION D'UN ADMINISTRATEUR PROVISOIRE AU « PROGRÈS »

Le tribunal de commerce de Paris rend sa décision le 14

Cinq heures d'audition des avocats des différentes parties intéressées ont été nécessaires, samedi 11 janvier, aux juges du tribunal de commerce de Paris pour débrouiller les fils de l'affaire du Progrès de Lyon. Réflexion et sagesse obligent, l'ordonnance de référé statuant sur la désignation d'un administrateur provisoire au Progrès ne sera connue que mardi 14 janvier à midi.

Pour M. Pierre Bézard, substitut du procureur de la République, qui a demandé cette désignation pour trois mois, éventuellement renouvelables, il faut tenir compte de la situation financière de la société. M. Robert Hersant, au regard de la loi sur la presse du 23 octobre 1984. Situation confirmée, indique M. Bézard, par les avis rendus par la commission Caillavet. Des « mesures conservatoires » sont donc nécessaires pour préserver « l'ordre public mis en cause » ainsi que « l'existence, l'identité et l'autonomie du Progrès ». La désignation d'un administrateur provisoire, note en outre M. Bézard, éviterait qu'une situation de droit ne cède le pas devant une situation de fait, sinon de force.

Pour M. Jean Martin, qui plaide en faveur du Syndicat national des journalistes (SNJ), « M. Robert Hersant défie le parquet, le tribunal et la justice ». La désignation d'un administrateur provisoire « constituerait une mesure d'apaisement ». A ses yeux, l'achat du Progrès par M. Hersant est « un acte illicite et perturbateur ». Non seulement il viole la loi, mais il cause aux journalistes un « préjudice moral et professionnel grave ». La nomination illicite de M. Hersant aux fonctions de président du conseil d'administration du Progrès risque d'entraîner d'illégalité les décisions futures de celui-ci. En outre, l'autonomie du Progrès est mise en cause. « En l'absence de la désignation d'un administrateur provisoire, plaide M. Martin, M. Robert Hersant peut passer tous les accords qu'il veut, en un mot dépecer la bête. Que l'on songe aux pages communes de Paris-Normandie, du Havre libre et du Havre presse, l'achat du Progrès, c'est un coup de maître. Le crime profite à celui qui est le maître du Dauphiné libéré, du concurrent acharné ».

« L'achat du Progrès ne trouble pas l'ordre public », réplique en substance M. Yves de Chaisemartin, avocat habituel du Dauphiné libéré et donc défendeur en l'occurrence de M. Hersant. En remerciant les avocats du comité central d'entreprise du Progrès (à majorité CGT) pour leur « modération », ces derniers ont demandé au tribunal « d'écarter avec mesure », en indiquant qu'ils craignent que la désignation d'un administrateur provisoire ne soit « l'antichambre de la mort ». M. de Chaisemartin a réfuté la nécessité d'un administrateur provisoire : le calme social règne au Progrès, les salaires ont été payés et aucune lettre de déshabonnement ni de protestation, selon lui, n'a été reçue à la suite de la transaction.

En outre, précise l'avocat de M. Hersant, l'achat du Progrès par celui-ci, déjà propriétaire du Dauphiné libéré, fait partie d'une « logique économique irrefutable » qui permettrait aux deux titres (encore liés par trente-sept procédures) de renouer les accords qu'ils ont passés entre 1966 et 1979. « Pourquoi vouloir trancher tout de suite, indique enfin M. de Chaisemartin, alors qu'une affaire au fond sera débattue le 27 janvier devant ce même tribunal afin de savoir si la transaction entre M.M. Lignel et Hersant est entachée d'illégalité ? »

Les juges n'ont pas voulu le suivre sur ce terrain. Mais, à l'issue de cette audience où les chiffres du passif du Progrès ont été révélés (160 millions de francs de passif pour la société Delaroché-Progrès, la société mère, 264 millions de francs pour le groupe Progrès SA, 51 millions de francs pour le groupe de journaux gratuits Groupe Hebdo, et 4 millions de francs pour diverses filiales), des pronostics à propos de la décision du tribunal, renvoyée au mardi 14 janvier, semblaient impossibles. D'autant que les noms des autres repreneurs éventuels du Progrès n'ont pas été cités. Seul M. Henri Caillavet, président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, a indiqué samedi 11 janvier qu'il se connaissait personnellement trois, dont M. Jimmy Goldsmith, propriétaire du groupe français L'Express. Enfin, lundi 13 janvier, le prix du Progrès est passé de 3,30 F à 3,50 F.

Y.-M. L.

Le chef des informations du quotidien plaide pour M. Hersant

De notre correspondant régional

Lyon. — Douze jours après le rachat du Progrès par M. Robert Hersant, le quotidien lyonnais a évoqué en termes clairs la « vente » — un mot jusqu'ici absent dans ses colonnes — du titre. Plus d'un page a été consacré à ce dossier établi par M. Michel Grenouilloux, chef des informations et membre de la rédaction en chef, ancien responsable au centre de perfectionnement des journalistes, qui signe là une de ses premières grandes enquêtes.

Sous le titre : « Ce qui a conduit à la vente du Progrès », un historique du conflit entre les deux géants de la presse régionale précède des confidences de M. Hersant et des appréciations louangeuses sur le nouveau PDG.

Aucune révélation n'est à relever au premier chapitre, notamment à propos du montant de la transaction, pas plus que ne figure la question épineuse qui court entre Rhône et Saône : « Qui va payer les dettes de la Société Delaroché SA ? ». En revanche, l'auteur de l'article fait état des « intentions » exprimées devant l'encadrement du journal par M. Hersant : « Maintenir l'identité et la personnalité du Progrès » ; « Ne pas fabriquer de pages communes entre le groupe Progrès et le groupe Dauphiné libéré » ; Réaliser

des économies de gestion : « Mieux utiliser le potentiel technique de l'entreprise » ; « Mettre en place les nouvelles techniques de fabrication » ; « Dans le domaine de la publicité, normaliser la concurrence entre les deux groupes ». On le constate à cette énumération, le nouveau patron du quotidien lyonnais n'a pas été étranger d'engagement. Pour autant, les représentants du personnel n'ont pas trouvé là les apaisements souhaités en matière d'emploi. Le versement ultrarapide des salaires et treizièmes mois se situant à l'évidence dans une stratégie d'irréversibilité de la transaction.

C'est cependant les appréciations personnelles de M. Michel Grenouilloux qui ont provoqué les plus vives réactions. Il avait conclu son plaidoyer en faveur de M. Hersant par ces mots : « Robert Hersant fascine et inquiète, mais il est aussi des journalistes — et ils sont de plus en plus nombreux surtout parmi les jeunes — que les projets de Robert Hersant séduisent. Et beaucoup se demandent si derrière les indignations verbales devant l'attitude de l'ogre Hersant, ne se dissimulent pas des arrière-pensées politiques ou mercantiles ».

Pas « séduite », du tout, la section du Syndicat national des journalistes du Progrès a réagi contre l'en-

quête du « porte-parole » d'un rédacteur en chef « bien silencieux » et d'une direction qui, y a quelques semaines dénonçait les « pontonnades » du groupe Hersant et qui, cet été, suggérait d'aller « bloquer la parution du concurrent ». Le SNJ conclut : « Nous n'avons que faire des opportunités ou autres courtoiseries qui ne manquent jamais de s'afficher en pareilles circonstances ».

Au plan politique, la confusion est totale du côté de l'opposition. Le maire RPR de Grenoble, M. Alain Carignon, n'est demeuré qu'« Le gouvernement doit faire appliquer la loi » (le Monde daté 11-12 janvier), prenant le contre-pied de M. Michel Noir, député du Rhône de la même formation. L'autre grande famille de l'opposition n'est pas plus unie. Alors que M. Raymond Barre marque de plus en plus ses distances avec le comportement de M. Hersant, le maire de Lyon, M. Francisque Collomb, n'hésite pas à se présenter en public avec son ami. M. Jean-Charles Lignel, l'ancien patron du Progrès. Pour lui, il est vrai, rien ne semble avoir changé : on le voit toujours en vedette du hit-parade photographique du quotidien lyonnais. Ce dimanche, il posait en tenant un exemplaire du nouveau fleuron de l'empire Hersant.

CLAUDE RÉGENT.

LE COLLOQUE DU CNCA SUR LES PROGRAMMES AUDIOVISUELS

Pessimistes et optimistes

Quelque cinq cents personnes ont participé au colloque international organisé par le Conseil national de la communication audiovisuelle (CNCA) les 7 et 8 janvier à la maison de l'UNESCO. Universitaires, praticiens de l'audio-

visuel, experts en prospective, personnalités du monde syndical, culturel, religieux, ont écouté pendant deux jours les communications qui se sont succédé sur le thème : « Nouveaux programmes et communication audiovisuelle ».

On a tout entendu (des « fondements des gestulations » à la « lexification des économies », de l'« automatisation de la perception » à l'« évocation de l'image sémiotique par l'image physique ») ; pendant deux jours on a nagé dans des discours contraires au vocabulaire hyperspécialisé pour retomber brusquement sur des bilans concrets ou des propos pragmatiques. Comment mettre ensemble les chiffres donnés par le secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, M. Georges Fillard, (plus de 1 milliard de francs supplémentaires injectés en 1986 dans les industries de programmes audiovisuels) et l'étude présentée par un expert de Médiamétrie, tendant à prouver que les publics se définissent d'abord par leur emploi du temps ? Comment articuler l'analyse des raisons du succès de « Dallas » dans le monde avec un plaidoyer pour des télévisions locales, les angoisses de ceux qui voient diminuer l'influence du service public avec les stratégies dynamiques des loups du marketing, maîtres des « fidélisations horizontales et verticales », etc. ?

On se demande d'ailleurs par « nouveaux programmes » ? Des programmes conçus par d'autres créateurs ? Destinés à d'autres téléspectateurs ? Financés par d'autres moyens ? Ce qui est sûr, c'est que la multiplication des canaux et réseaux de diffusion amène d'autres esthétiques. Mais lesquelles ?

Si la « dictature » des sondages entraîne des changements de genre (la généralisation de la fiction à l'heure de grande écoute par exemple, avec un vocabulaire de plus en plus proche du langage publicitaire),

rest l'extension du « divertissement », si le blocage des budgets dans les chaînes publiques a pour effet de généraliser les coproductions (décevantes bien qu'elles soient nécessaires), l'apparition de chaînes thématiques ne pourrait-elle pas renverser des tendances ? Plutôt que de pleurer sur le corps du Christ mort, il faut penser à la création d'un nouvel imaginaire », a dit Pierre Fougeyrolles dans une intervention brillante où le philosophe invitait à réfléchir sur les phénomènes physiologiques nouveaux qui résulteraient du fonctionnement de ces médias (les formes, les configurations d'un imaginaire plus technique et plus pulsionnel, on y reviendra).

Route provocante, mais Georges Balandier, qui a jeté son regard aigu d'anthropologue sur les transformations qui affectent les trois référents fondamentaux que sont le temps, l'espace, l'objet, dans cette « société de communication » dans laquelle on entre — dans laquelle on est déjà entré, — s'est étonné lui aussi des réactions exagérées contradictoires qui accompagnent « toute période de tournant historique ». A écouter la remise en cause de cette nouvelle société par Jean Baudrillard, on s'est dit qu'on doit y être, effectivement. A un tournant historique.

CATHERINE HUMBLLOT.

Anthropologie

LA CULTURE DES MÉDIAS
L'anthropologie des médias est une discipline qui étudie les relations entre les médias et la culture. Elle s'intéresse à la manière dont les médias influencent la culture et comment la culture influence les médias. Cette discipline est devenue de plus en plus importante ces dernières années, car les médias jouent un rôle de plus en plus important dans la société moderne.

SOURCES

Les sources de l'anthropologie des médias sont nombreuses. Elles incluent les médias eux-mêmes, les chercheurs en anthropologie, les sociologues, les psychologues, les économistes, les politiciens, les éducateurs, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétérinaires, les pharmaciens, les ingénieurs, les architectes, les designers, les artistes, les écrivains, les philosophes, les historiens, les géographes, les linguistes, les mathématiciens, les physiciens, les chimistes, les biologistes, les médecins, les vétér

—(Publicité)

APPEL A

Monsieur François MITTERRAND
Président de la République Française

Deux fréquences de la bande FM : la 104,3 et la 104,7 ont été libérées par le Ministère de la Défense Nationale et seraient attribuées à des radios périphériques commerciales.

RADIO-ORIENT, radio de la Communauté Française Musulmane, attend depuis 3 ans son autorisation légale qui ne lui a pas encore été accordée, en raison de l'indisponibilité de fréquences sur le secteur civil.

Cependant, les émissions de **RADIO-ORIENT** sur la bande réservée à l'Armée ont été tolérées pour diffuser sur 104,3 MHz ses programmes religieux, culturels et sociaux. Des promesses ont été faites, pour que la première fréquence libérée soit attribuée à la Communauté Musulmane. **PRIORITE.**

A notre stupéfaction, nous apprenons que cette première fréquence libérée est précisément la 104,3, utilisée depuis trois ans par RADIO-ORIENT au service de la France

RADIO-ORIENT, radio de services culturels et culturels, sert deux millions de Français Musulmans ■ de Musulmans de France, résidant à Paris et ■ Ile-de-France. Or, dans l'attente de l'autorisation légale devant intervenir en Mai 1986, l'absence d'une fréquence de rechange sur la bande FM actuellement saturée, porte - à trois mois du Ramadan - gravement atteinte à notre Communauté.

Si les droits de notre Communauté ne sont pas préservés, permettez-nous de vous poser cette question :

Sommes-nous des Citoyens Français à Part Entière, avec les mêmes Obligations et les mêmes Droits ?

- Fédération Nationale des Musulmans de France
- Convention Nationale des Français-Musulmans
- Front National des Français Rapatriés de Confession Islamique
- Union des Femmes Françaises Musulmanes
- Association des Anciens Combattants Arabo-Musulmans des Armées Françaises
- Association Française pour l'Expression du Culte Musulman.

هكذا من الأصل

culture

CINÉMA

Reprise des « VISITEURS », d'Elia Kazan

Une histoire sans raison

En 1977, le *Dernier Nabab*, d'Elia Kazan, avec Robert De Niro, inspiré du roman inachevé de Francis Scott Fitzgerald, fut salué comme une des meilleures réussites de son auteur et un sommet de l'art cinématographique hollywoodien. Le précédent film de Kazan, *Les Visiteurs* (1972), bien que remarqué à Cannes, n'avait reçu qu'un accueil discret. La sobriété de son style détonnait dans l'univers souvent très lyrique de Kazan (*Un tramway nommé Désir*, *Sur les quais*, *A l'est d'Eden*, *L'Arrangement*), dont le chef-d'œuvre flamboyant reste *Le Fléau dans le sang*.

Avec une grande économie de moyens, dont il s'explique dans l'introduction qu'il nous a accordée, Kazan raconte une histoire « simple » et absurde, montrant comment un couple vit dans une maison du Connecticut, isolée dans la campagne. L'homme, Bill, est revenu du Vietnam, il ne parle

jamais de cette sale guerre avec sa femme. Ils ont un bébé. Le beau-père de Bill, écrivain à succès et propriétaire des lieux, habite le chalet voisin. Un matin d'hiver, une voiture s'arrête dans la neige devant la maison. Deux « visiteurs » en descendant. Ce sont d'anciens compagnons de régiment de Bill. Ils sortent de prison. Deux ans plus tôt, deux hommes étaient, avec Bill, engagés dans une opération de sauvetage dans un village vietnamien. Ils avaient pris en otage une jeune fille soupçonnée d'être une Vietcong. L'aviation américaine et Bill, qui n'avait pas participé à ce crime, les avaient libérés. Les deux hommes, qui déclarent qu'ils ne sont pas américains, ont oublié, disent-ils, leur nom et leur pays. Ils déclarent qu'ils ne sont pas américains, ont oublié, disent-ils, leur nom et leur pays.

« Il y a toujours un prix à payer pour tout »

« C'est un film qui a été complètement rejeté en Amérique au moment de sa sortie, en 1972. Il s'est resté qu'une semaine à l'affiche, dans une seule salle à New York. Je dérangeais tout le monde. C'est pourtant un très bon film. Un jour j'ai montré à mon fils Chris quelques lignes dans le journal et il m'a tiré un script en trois semaines. Nous avons tourné en huit semaines dans ma propre maison, dans le Connecticut, là où vit Chris à présent, en utilisant du super 16 mm, « gonflé » ensuite en 35 mm, ce qui donne un grain à l'image. Je voulais prouver aux producteurs qu'on pouvait réaliser un film presque sans argent et s'en sortir. Le tout a coûté 175 000 dollars, une somme dérisoire dans ce milieu où l'on dépense plus que les budgets de Hollywood. Les acteurs étaient inconnus. Certains le sont restés, d'autres ont réussi comme James Woods ou Steve Railsback. Le « père » était un vrai acteur en chômage, il est mort depuis, et le portier, un chauffeur de taxi qui travaillait de nuit, doit être encore au volant de son taxi entre Harlem et Manhattan.



ELIA KAZAN

« Il n'y a pas de « morale » explicite dans votre récit. — Non. Pas de message, pas de conclusion. Je suis un partisan de l'ambivalence, de l'ambiguïté. Je ne crois pas aux fins heureuses, ni aux fins malheureuses, parce que la vie continue après les « fins ». L'idée est qu'il y a toujours un prix à payer pour tout, tôt ou tard. Parfois on paie longtemps après pour ce qu'on a fait. Je ne mets pas de conclusions dans mes livres non plus. Le film a été considéré comme pessimiste à l'époque, parce que *Les Visiteurs* montrait que l'Amérique n'avait pas fini de payer le prix de la guerre au Vietnam. De fait elle le paie encore maintenant. Elle est toujours troublée, pleine d'incertitude. Comment sommes-nous entrés dans cette guerre ? Combien de disparus, combien d'enfants morts ? Il y a tant de choses confuses, je ne pouvais pas être optimiste. Et la honte de la guerre, par-dessus le marché. On a très peu écrit sur le Vietnam. Plus tard, oui, il y a eu pas mal de films, mais pas aussi bons que le mien, à mon avis. *Apocalypse Now* est formidable, même si je déteste la dernière demi-heure avec Marlon Brando, gras et chenue et divagant, tout le reste est splendide, et l'admirer.

Coppola, un homme merveilleux, un ami. *Apocalypse Now* est beaucoup plus spectaculaire que *Les Visiteurs*, mais je préfère mon film : je serais le plus près de la réalité de ce qu'a été le Vietnam pour les Américains, le prix de la guerre en Amérique.

« Vous avez plusieurs fois déclaré que vous sympathisez l'extrême gauche ou le communisme. En voyez-vous quelque exemple en Europe ? — Je connais mal l'Europe, j'y viens trop rarement pour en parler. Je lis le *Manchester Guardian*, où il y a des articles de journaux euro-

piens comme le *Miami*. Et qui m'intéresse, en fait, c'est qu'en Amérique il y ait des personnes comme : « Nous sommes une dévotion à Staline était une erreur ». Et qu'ils reconnaissent que Staline a été un grand bâtisseur. Hitler, j'ai vu qu'Yves Montand avait dit : « Il y avait beaucoup de choses que nous savions et que nous taisions ». C'est pire que tout. C'est à un milliardaire américain. Cela me rend fou de voir comment les intellectuels américains ont dû mentir, se mentir entre eux, se mentir à soi. Et je me compte dans le lot. Alors, le socialisme, vous savez... Mitterrand est peut-être à gauche, mais juste à gauche du centre. Et quand il invite ce Polonais qui tue les syndicalistes de son pays, qu'est-ce que ça veut dire ? Autant dîner avec Pinochet. La Pologne est un pays où les ouvriers sont aussi opprimés, la police aussi cruelle qu'au Chili.

« Quel est votre prochain livre ? — J'ai fini une longue autobiographie qui sortira chez Knopf en 1987. Le premier jet fait 1 500 pages, il faudra chasser un peu, je ne suis pas Chékhov ni Kierkegaard. Mes romans, mes films, ont toujours été autobiographiques, mais de façon détournée. Cette fois, je vais droit au but, je dis « je », j'ai fait ceci ou cela, etc. Après je ferai encore un roman et un film d'après un roman. Je raconterai l'histoire d'un moment de mon peuple, entre *America*, *America* et *l'Homme d'Anatolie*. Et je me reposerais. Parce que j'ai été un moment. Je suis en forme, mais vers les quatre-vingts, je serai peut-être fatigué. »

Propos recueillis par MICHEL BRAUDEAU

THÉÂTRE

« VINCENT ET L'AMIE DES PERSONNALITÉS », de Robert Musil

Les plumes de l'arc-en-ciel

Robert Musil, aux yeux du public français, est surtout l'auteur antichristique de deux romans, *Les Désarrois de l'élève Törless* et *Le roman sans visage*. Il a écrit un peu de théâtre, mais sans une vraie conviction. Il pensait capable, bien plus que le théâtre, de s'en rendre à l'essentiel, d'estimer ce qui est essentiel et non les expériences vécues, mais la ténacité silencieuse avec quoi nous les affrontons.

Cette vue particulière du théâtre s'articule, chez Musil, avec la recherche d'un « nouvel humour » propre à la scène dans les années 1920-1930. « L'ancien humour », dit Musil, railait inmanquablement des phénomènes individuels, il n'admettait qu'aux extravagances dépeintes correspondait quelque part une normalité qui n'était que le passage à l'acte. Notre époque, au contraire, c'est justement l'ensemble qu'il refuse de prendre en compte. Selon Musil, le Malade imaginaire de Molière appartient à l'ancien humour, et le nouvel est présent dans certains passages de *Knock*, de Jules Romains.

Musil pense que les chances de découvrir, de méditer, que propose une pièce de théâtre, sont beaucoup plus pauvres que celles qu'offre la lecture d'un roman. Il dit que jamais un auteur dramatique n'a pesé sur l'évolution des idées, sur l'enrichissement des choses, comme peut le faire un écrivain. Il prend l'exemple de Dostoevski.

Le cinéma, observe-t-il d'autre part, laisse en nous des traces plus persistantes. Musil n'analyse pas l'investissement de notre psychisme par les combinaisons de la lumière magique et de la toile blanche. Mais il avance une raison technique : l'acteur, au théâtre, interprète une pièce par exemple cent fois, et chaque spectateur ne le voit jouer qu'une fois sur cent, si bien qu'il a une chance sur cent d'assister à la meilleure performance de l'acteur, au lieu qu'un metteur en scène de cinéma, sur le lieu du tournage, peut, s'il le veut, faire rejouer cent fois chaque scène par l'acteur, mais la scène que nous voyons sur l'écran sera la meilleure. Le metteur en scène l'aura choisie entre cent, c'est elle qui figure dans la copie finale.

D'une façon et d'une autorité plus faibles que le roman, d'un style et d'une emprise plus faibles que le cinéma, le théâtre, selon Musil, doit s'orienter sur une voie propre, étroite. Il semble qu'il se réfère à un souvenir de l'enfance : un petit automate, un cheval, longuement contemplé dans la lumière d'une confiserie. Cet automate « communique à l'âme enfantine, par des voies irrégulières, un écho qui rien n'égale jamais plus tard ».

Un « nouvel humour »

Lorsque Musil sera devenu un écrivain, il retrouvera tout de même quelque chose de cet automate chez les auteurs, en tournée à Vienne, d'un « cabaret russe », — auteurs qui échouent des gestes privés de sens immédiat. « Dans la mesure, écrit Musil, où ce dadaïsme reflète vraiment une extraordinaire invention plastique et un pouvoir rigoureux de coordination des détails, il produit une espèce d'hébété magique avec une étrange combinaison de la vie et de la mort. L'esprit de Stanislawski, en passant du théâtre au divertissement, devient une sorte d'espace déformant, non euclidien, où l'on s'égare, pour se retrouver, soudain, régnant. »

En prétendant cela, il est possible que Musil nous ait menti sciemment (pourquoi pas), ou se soit menti à lui-même, afin d'atténuer à ses yeux l'échec de *Vincent*. La pièce est laborieuse, compliquée, bavardée, pas drôle pour un sou. C'est une pièce à thèse, maquée sous quelques fantaisies en fait.

Bien sûr, si de grands acteurs jouaient *Vincent*, nous verrions tout de même une grande pièce, parce que c'est ça, le théâtre. Musil n'est pas un homme qui, et des grands acteurs et Musil, ou serait plus que suffisant. Mais, au théâtre de l'Athénée, dans la mise en scène d'Alain Bézu, la pièce est décolorée, interprétée, d'une façon tout ce qu'il y a de décolorante.

De là à déconseiller ce spectacle, non, sûrement pas.

A propos, Robert Musil recommandait à son ami, s'il aimait vraiment le théâtre, d'aller, tout seul, voir de bonnes pièces dans des salles vides, et, au contraire, d'écarter aux mauvaises pièces dans des salles pleines en compagnie de leurs épouses. « de même que les agents de police ne s'aventurent qu'à deux dans les quartiers chauds ».

MICHEL COURNOT.

Théâtre de l'Athénée, 21 heures.

« TUSS », DE XAVIER MARCHESCHI

L'odeur de l'enfance

Ce sont des fiars-à-bras venus de Corse ou d'ailleurs, de petits hommes qui relèvent le menton et serrent les poings, mais pleurent quand vient la nuit. Loin de leur pays, de leur famille, l'armée, Notre-Dame-du-Coup-de-Sifflet, sainte patronne de l'obéissance et de la discipline, les accueille sous son aile protectrice. Ces enfants de Groupe, enrégimentés, encasernés, sous la direction d'un sergent décoré de la Girfa, s'entraînent à coups de trique, avec de pied, vers l'idéal qu'on leur a destiné : la colonie, le génie, les chars. Et ceux qui rechignent devront rembourser leurs études. L'armée est générale, mais n'aime pas les fortes têtes.

Telle est l'histoire de Tuss, cri d'avertissement ou de réveil des élèves contre la tyrannie des adultes. Xavier Marcheschi, auteur et metteur en scène de cette pièce, a réalisé un spectacle si naïf, à la fois mélancolique et cruel, si astucieux quant à l'organisation de l'espace scénique qu'on en oublie le caractère trop systématique de ses personnages : la Girfa et les Enfants — interprétés par quatre jeunes femmes, — d'affreux jokers à la mèche de pain. Ce qui compte ici, ce sont des odeurs d'enfance : odeur de la crèche, de grillon des cantines ; et des souvenirs : amitiés, premiers dévotions, refuges des boutons dorés des orphelins marchant dans un crêpeuse.

Ca. R.

(*) Théâtre de la cité internationale, La Réunion. 20 h 30.

MUSIQUE

« SAINT-MARTIN-IN-THE-FIELD », AU THÉÂTRE DE LA VILLE

Du côté de Trafalgar Square

Les fameux concerts de 18 h 30, inaugurés par Jean Mercure au Théâtre de la Ville pour promouvoir la population laborieuse d'entraîner une heure de musique entre la fin d'une journée de travail et le retour au foyer. Ils comportent un succès immédiat et furent beaucoup imités. Gérard Violette a élargi la formule au dimanche avec le même succès tant est grand l'appât de musique chez les gens qui ne peuvent venir au concert en soirée. Et c'est un succès public, enthousiaste et dépourvu de snobisme, qui félicite ce dimanche la fameuse Academy of Saint-Martin-in-the-Field, créée d'ailleurs il y a vingt ans pour une raison analogue : donner des concerts à midi dans cette accueillante église baroque au clocher de pagode pour la réfection des bureaucrates londoniens de Trafalgar Square.

Quant aux *Variations sur un thème de Frank Bridge*, de Britten, elles étincellent de malice et d'entraîn avec ce goût acéré de bon anglais que le compositeur a généreusement prodigué aussi bien dans la bourrée et l'aria italienne que dans la valse viennoise et la fugue.

JACQUES LONGCHAMPT.

Neville Martinson a quitté depuis sept ans l'orchestre de chambre qu'il avait fondé. C'est la violoniste Iona Martinson qui dirige de sa chaise, en collaboration avec son mari et en décalant son corps au rythme et selon les nuances qu'elle veut imposer.

POUR SON DIXIÈME ANNIVERSAIRE

L'Orchestre national de Lille aime le boogie

L'Orchestre national de Lille dirigé par Jean-Claude Casadesu a célébré son dixième anniversaire vendredi et samedi 11 janvier en compagnie d'invités venus d'horizons divers dans la capitale du Nord. Barbara Hendricks a chanté *Summertime* et les jeunes élèves des conservatoires de la région ont accompagné Jacques Higelin dans *Pierre et le Loup*. En vrai baladin qui croit en la grâce des rencontres, Higelin s'est glissé naturellement dans le conte musical de Prokofiev, et l'a transformé en un cercle magique, récitant, dansant, mimant, inventant, courant dans la salle, sautant une rambarde, enjambant une rangée de fauteuils, créant des rapports beaux et fragiles avec un jeune public si enthousiaste que le chanteur dut reprendre une deuxième fois toute l'histoire.

Ce comp de cœur entre l'artiste et le spectateur s'est reproduit et multiplié le lendemain quand Jean-Claude Casadesu a présenté un spectacle où tous les genres se mariaient allègrement : rock, classique, jazz, musique contemporaine, soulignant ainsi une unité de toutes les musiques. Entre des extraits de la *Damnation de Faust*, de Berlioz, du *Sacre du printemps*, de Stravinski, des *Tableaux d'une exposition*, de Ravel et des *Intégrales*, de Varèse, l'Orchestre national de Lille accompagne le groupe de rock régional Stocks jouant *Elle aime le boogie*. Mima Diboog et son saxophone, Bernard Lavilliers glorifiant la *Dame*, et Jacques Higelin chantant « Tu es la beauté inconnue, rebelle comme un cri d'enfant (...) Tu es la beauté flamboyante qui rougit le ciel au matin (...) Tu es la beauté que l'adieu car elle ne s'appartient à aucun. »

Ces rencontres insolites ne sont terminées en forme de jam session avec tous les artistes et un groupe scénalé de percussions amenés à Lille par Jean-Claude Casadesu après sa première tournée en Afrique noire. — C.F.

le film qui fait trembler Avoriaz

PEUR BLEUE

2m42

RADIO-TÉLÉVISION

LE CARNET DU Monde

A VOIR

Les mots et les psychoses

« La conversation qui constitue le traitement psychanalytique ne suppose pas d'auditeurs ». Le jugement de Freud est sans appel. Pas question de violer l'intimité du patient : « ce qu'il doit, en tant que personne sociale autonome, cacher aux autres et ce qu'il ne veut pas avouer à lui-même ». D'où la gageure acceptée par Dominique Frischer en présentant — pour la première fois à la télévision — une série de trois émissions sur la psychanalyse.

Double gageure, en vérité : comment amener des analyses à témoigner de leur expérience en public ? Comment traduire des mots (la psychanalyse) en images (la télévision) ?

En conclusion, le pari est largement tenu. Les deux premières émissions, qui passent cette semaine, donnent la parole à six analystes d'« Eclat », qui ont consacré entre six et quinze ans de leur vie, à une bonne part à leurs revenus, à une cure psychanalytique, comme à une souffrance.

morales ou physiques qui peuvent mener au suicide ou à la folie.

■ ces classiques. Une fille angoissée par des problèmes sexuels, un garçon rejeté par ses parents, une femme qui refuse la maternité. La plus spectaculaire : la célèbre architecte Roland Castro, ex-maître révolutionnaire, explique comment, « pour sortir de la merde, en évitant le pire, le suicide, la mort », il a fait une analyse avec Jacques Lacan, « image de », pour la modeste somme de 11 millions de francs en sept ans en échange de son silence. Une à vingt minutes ! Tandis que les patients se racontent un détail, l'analyste Jean-Pierre Winter décrypte leur témoignage et explique, en des termes compréhensibles, le transfert, le complexe d'Œdipe, le rôle du rêve, les symptômes psychosomatiques...

La troisième émission, « L'œil feutré », présente les analystes, à commencer par le père fondateur qui, situé à l'intersection des cultures juive, gréco-latine et alle-

menda, a « inventé la psychanalyse en réaction à l'hypocrisie viennoise ». Sept praticiens acceptent, également pour la première fois, de parler de leur profession, sans esquiver les questions taboues de leurs relations avec le patient, le problème de l'argent, la durée de la cure comme celle des séances.

Malgré quelques longueurs et redites, ces émissions ont le mérite de montrer les limites de la psychanalyse, ses échecs et ses dangers, mais aussi ses espoirs et ses grandeurs. Et cela après une série d'émissions et de débats à la télévision, sur le nouveau notamment, qui tendait à tout expliquer par la neurologie et la psychanalyse. L'Œil feutré est nouveau à l'honneur. A la bonne heure !

ALAIN WOODROW.

« Voyages intérieurs » : la psychanalyse « côté divan » 1 et 2, mardi 14 janvier à 22 heures et mercredi 15 janvier à 21 h 30 : la psychanalyse « côté feutré », mardi 21 janvier à 22 heures, TF 1.

Lundi 13 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- h 8 h 30 : **Le Soudan aux choux**. Film français de Jean Girault (1981), avec L. de Funès, J. Caron, J. Villers, C. Dejoux, C. L. Soutter.
- h 9 h 30 : **Journal**.
- h 10 h 30 : **Série télévisée : Albert Cohen**. De Daniel Delorme, réal. C. Soutter. Albert Cohen est venu pour Belle du Seigneur, Paroles juives (1921), Solal (1930), Ezékiel (1933), (1938), la Livre de son père (1934), les Valeureux (1939), O vovez humains (1972) et ses (1979).
- h 11 h 45 : **Le feu à la nuit**. Trois mélodies de Richard Strauss par Jo-Anne Pichon, soprano, et Mary Dibben au piano.
- h 12 h 30 : **Journal**.
- h 13 h 30 : **C'est à lire**.
- h 14 h 30 : **RFE**. Quand l'entreprise fait du cinéma.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- h 8 h 30 : **Série : Nuits secrètes**. De B. Hale (2^e partie). Avec B. Armstrong, A. Domestica. « Après le best-seller de Shirley Chan, une jeune femme, devenue une actrice célèbre après une vie mouvementée, recherche sa mère, pour se venger d'elle ».
- h 10 h 30 : **Série : Pays d'octobre**, choses vues dans le Mississippi. Réal. Bertrand Tavernier et Robert Parrish. Découverte : la religion. La petite ville d'Oxford a su garder ses traditions, notamment celles des chants religieux. Bertrand Tavernier et Robert Parrish en ont fait des exemples superbes, en montrant comment les érudits religieux ont influencé les leaders politiques noirs comme Martin Luther King ou X.
- h 11 h 30 : **Journal**.
- h 12 h 40 : **Bonsoir les clips**.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- h 8 h 30 : **Cinéma : Les Aventuriers**. Film français de Gérard Oury (1973), avec L. de Funès, J. Caron, S. Delair, M. Dala, R. Montagnani. Deux hommes et une femme, qui ont découvert dans leurs entreprises en France, partent à la recherche d'un trésor.

enquêtes au large des côtes du Congo. L'amitié, les aventures et le désenchantement d'idéologies rivales. Le ton est original, les acteurs portent une certaine nostalgie.

- h 30 : **Journal**.
- h 10 h 30 : **Série télévisée : Albert Cohen**. De Daniel Delorme, réal. C. Soutter. Albert Cohen est venu pour Belle du Seigneur, Paroles juives (1921), Solal (1930), Ezékiel (1933), (1938), la Livre de son père (1934), les Valeureux (1939), O vovez humains (1972) et ses (1979).
- h 11 h 45 : **Le feu à la nuit**. Trois mélodies de Richard Strauss par Jo-Anne Pichon, soprano, et Mary Dibben au piano.

FR 3 PARIS-ÎLE-DE-FRANCE

- h 14 h 30 : **Cinéma : Le Petit de non-retour**, de J. Boorman ; 17 h 30, **Actualités de jeudi** (1980) ; 17 h 40, **La mémoire aux images** ; 18 h, **Sport** ; 18 h 55, **La peinture rose** ; 19 h 5, **PIC** ; 19 h 15, **Informations** ; 19 h 35, **Un journaliste un peu trop voyant**.

CANAL PLUS

- h 20 h 30 : **Série télévisée : Les Aventuriers**. Film français de Gérard Oury (1973), avec L. de Funès, J. Caron, S. Delair, M. Dala, R. Montagnani. Deux hommes et une femme, qui ont découvert dans leurs entreprises en France, partent à la recherche d'un trésor.

FRANCE-CULTURE

- h 20 h 30 : **Wladimir, Flammarion** sur le thème tout par un psychologue, de Mozart : *Quintette pour deux violons, alto, deux violoncelles et un majeur*, de Schubert, par le Quatuor Orlando, Ch. A. Linale et H. Oberdorfer, violons, F. Erblitz, alto, S. Metz, violoncelle et K. Georgijani, deuxième violoncelle.
- h 21 h 30 : **Les soirées de France-Musique** : *Pastorale* de 1924.

FRANCE-MUSIQUE

- h 20 h 30 : **Concert** (en direct du Palais-Royal de Madrid) : *Quintette à cordes en sol majeur*, de Boccherini ; *Quintette à cordes en sol majeur*, de Mozart ; *Quintette pour deux violons, alto, deux violoncelles et un majeur*, de Schubert, par le Quatuor Orlando, Ch. A. Linale et H. Oberdorfer, violons, F. Erblitz, alto, S. Metz, violoncelle et K. Georgijani, deuxième violoncelle.
- h 21 h 30 : **Les soirées de France-Musique** : *Pastorale* de 1924.

Mardi 14 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- h 8 h 30 : **Les grands décrets de TF 1 : Le commissaire Moulin**. Scénario et mise en scène de P. André, réal. A. Dheunet. Avec N. Baudouin, J. Berthier, G. Montagnani. (rediff.). Le commissaire Moulin découvre, à la suite de l'assassinat du directeur d'une importante maison de couture, un étrange monde de conflits et de rivalités.
- h 10 h 30 : **Série : Voyages intérieurs**. De D. Frischer, réal. M.-H. Rebois. (Lire notre article).
- h 12 h 30 : **Journal**.
- h 13 h 30 : **C'est à lire**.

DEUXIÈME CHAÎNE : A2

- h 8 h 30 : **Série : Les Aventures de Rabbi Jacob**. Film français de Gérard Oury (1973), avec L. de Funès, G. Girard, S. Delair, M. Dala, R. Montagnani. Un industriel qui a sué, malgré lui, la vie d'un leader arabe est, ensuite, pris pour le parent new-yorkais d'une famille juive de Paris. L'équipe de Louis de Funès (qui fut jamais aussi génial !) fait apparaître une satire des préjugés racistes et xénophobes de la société française. Le meilleur film de Gérard Oury, par l'alliance du burlesque et de la réflexion morale.
- h 10 h 30 : **Journal**.
- h 12 h 40 : **Bonsoir les clips**.
- h 13 h 30 : **Tennis : tournoi des Masters**. A New York.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- h 8 h 30 : **Cinéma : King Kong**. Film américain de John Guillermin (1976), avec J. Bridges, J. Lange, C. Grodin, J. Randolph, R. Aubert. Les membres d'une expédition scientifique abordent sur une île où règne un gorille géant auquel les indigènes offrent une jeune femme en sacrifice. Ne pas chercher l'extrême, le surréalisme, l'écotisme et l'irremplaçable version de 1933. Mais les effets spéciaux sont du grand spectacle, et Jessica Lange trouble, émeut.
- h 10 h 30 : **Journal**.
- h 11 h 30 : **Emissions régionales**. A chaque région son programme. Alsace : *Poètes et*

regards : Aquitaine : Munich ■■ la fin d'une Europe ; Nord-Picardie : *Procs et public* ; Paris-Île-de-France : *Un portrait de Maurice Valentin*... 0 h 15 : *Prélude à la nuit*. M. D. M. 85 : Air à variations, de L. Ducas, interprété par Alice Ador au piano.

CANAL PLUS

- h 7 h 30 : **Gym à gym** ; 7 h 15, **Top 50** (et à 12 h 5 et 20 h) ; 7 h 40, **Cabou Cadin** (et à 11 h 35 et 17 h 20) ; 8 h 30, **Lili petit à petit** ; 8 h 55, **Madame**, film de P. Hymne ; 9 h 50, **Américains**, grès à Dieu ; 12 h, **Destin amant** ; 12 h 30, **Magazine** : Direct ; 14 h, **Paroles et musique**, film d'E. Chouraki ; 15 h 40, **Les Favoris de la lune**, film d'O. Josselin ; 17 h 45, **4 C +** ; 18 h 25, **Les affaires sont les affaires** ; 19 h, **Maximilien** (et à 19 h 35 et 20 h 30) ; 19 h 5, **Zénith** ; 19 h 40, **Tout s'écroule** ; 20 h 15, **Coluche** ; 20 h 35, **Allen**, film de R. Scott ; 22 h 35, **La Bourse n° 2**, film de C. Focoteau ; 0 h 15, **D.O.A.**, film de R. Main ; 1 h 40, **Série : Mike Hammer** ; 2 h 25, **Superstar**.

FRANCE-CULTURE

- h 20 h 30 : **Le journal du corps**.
- h 21 h 30 : **Diagonales : l'actualité de la chanson**.
- h 22 h 30 : **Nuits magiques** : la nuit et le moment.
- 0 h 10 : **De jour au lendemain** : la Pérou.

FRANCE-MUSIQUE

- h 20 h 30 : **Concert** (en direct du Grand Auditorium 104) : « L'orgue, L'art et après » : *Triptyque* de Leijer ; *Fugue*, de Czerny ; *Allegro et scherzo*, de Beethoven ; *Trio*, de Hiller ; *Wachet auf Jesus meine Zuversicht*, de Hamblin ; *Art de la fugue*, de J.-S. Bach ; *Welter-Volkstänze*, de F. Liszt ; *Souvenirs*, de O. Nicolai et F. Liszt ; *Wagner, Wagner, Wagner*, variations sur la basse continue du premier mouvement de la cantate BWV 12 de Bach, de Liszt, par G. Guillard, à l'orgue.
- h 22 h 30 : **En direct du Grand Auditorium** : l'Univers non tempéré, Alleluia et Offertoire du quatrième au neuvième siècle, par I. Reznikoff, chœur.
- 0 h 1 : **Les soirées de France-Musique** : Brahms, pièces pour piano.

Les programmes des trois chaînes, de France-Culture et de France-Musique avant 20 h 30 se trouvent dans notre supplément (le Monde du 11 janvier).

Naissances

— M. et M^{me} Jacques BOURGÈRE ont le fils d'annoncer la naissance de

Quentin

le 10 janvier 1986.
14, rue Lagille,
75018 Paris.

Décès

— M^{me} Paul Bernard, son épouse, M. et M^{me} René-François Bernard, ses enfants, Hélène, Paul-Antoine et Pierre-Edouard, ses petits-enfants, M^{me} Catherine Bernard et ses enfants, M. et M^{me} Roger Lebrun, Les familles Bernard, Lebrun, Bonrienne, Guez et Gely. Ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de son père, le 10 janvier 1986, de

l'ingénieur général de l'artillerie navale Paul BERNARD, commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, 1939-1945, titulaire de la Médaille de la Résistance, président du comité de rédaction du Mémorial de l'artillerie française.

l'âge de quatre-vingt-sept ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 14 janvier à 13 h 45, en l'église Saint-François-Xavier, sa paroisse, 12, place du Président-Mithonard, Paris-7^e.

Cet avis tient lieu de faire-part.

A, villa de Saxe, 75007 Paris.

— M^{me} veuve Elise Benzakine et ses enfants, M. Rouven Gilbert et ses enfants, ont la douleur de faire part de la mort accidentelle de

Clément BOURENS, né Benzakine, survenu le 9 janvier 1986.

Les obsèques auront lieu le lundi 13 janvier à 14 heures à la chapelle de Romy-sous-Bois.

— M^{me} Xavier de Courcel, son épouse, M. et M^{me} Dominique de Courcel, M. et M^{me} Eugène Carlier, M. et M^{me} Hubert de Camouille, M. et M^{me} Martin de Courcel, M. Gilles de Courcel et M^{me} Sandrine de Courcel, M. et M^{me} Jean de Dorides, M. et M^{me} Wilhem Lazzari, M. Benjamin de Courcel, ses enfants, ses petits-enfants, ses frères et sœurs, beaux-frères et belles-sœurs, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Xavier de COURCEL, croix de guerre 1939-1945, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de soixante-quinze ans.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 14 janvier à 10 h 30 en l'église Saint-Pierre du Gros-Cailhon, 92, rue Saint-Dominique, Paris-7^e.

L'inhumation aura lieu à Nancy.

Ni fleurs ni couronnes, mais éventuellement offrir au centre Franco-Ale, 16, rue Roger-Collard, 75005 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

15, avenue de la Bourdonnais, 75007 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Pacifol et leurs enfants, M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fils, M^{me} Anne-Marie Barier et ses enfants, M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morsay 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— François Davydoff, né Maltron, sa femme, sa fille, ont la douleur de faire part du décès de

Georges DAVYDOFF, inspecteur général, officier de la Légion d'honneur, chevalier de l'Ordre national du Mérite, survenu le 10 janvier 1986.

Le service religieux aura lieu en la cathédrale orthodoxe Saint-Alexandre-Nevski, 12, rue Darné, Paris-9^e, le jeudi 16 janvier à 13 h 45.

Il sera suivi de l'inhumation au cimetière russe de Sainte-Geneviève-des-Bois (Essonnes) à 15 h 30.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— La comtesse d'Estresse de Lanza, Le comte et la comtesse Xavier d'Estresse de Lanza, et leurs enfants, La petite sœur Marie-Stéphanie de Jésus, Le comte et la comtesse François-Philippe de Sainte-Marie d'Agneaux, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

comte d'Estresse de Lanza, premier président honoraire de la Cour des comptes, commandeur de la Légion d'honneur, grand officier de l'Ordre du Mérite, croix de guerre 1914-1918, pieusement décédé, muni des sacrements de l'Eglise, dans sa quatre-vingt-huitième année.

Ses obsèques ont eu lieu à la basilique de Sainte-Clothilde, ont été célébrées dans l'intimité.

— M. et M^{me} Pierre Kaplan et leurs enfants, M. et M^{me} Freddy Dumas et leurs enfants, M. et M^{me} Jean Kaplan et leurs enfants, M. et M^{me} Michel Kaplan et leurs enfants, Toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de leur mère, grand-mère et parente,

M^{me} Maurice KAPLAN, née Alice Brille, docteur en pharmacie, survenue le 3 janvier 1986, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

10, allée Jacques-Offenbach, 54420 Saintures-le-Nancy, 128 bis, boulevard de Cligny, 75018 Paris.

2, square des Minimes, 75013 Paris.

7, bis avenue Anne-Godéau, 91590 Morsay-sur-Orge.

— M. et M^{me} Jacques Detry et leurs enfants, M. et M^{me} Régis Lefas et leurs enfants, L'ingénieur général et M^{me} André Comollet-Tirman et leurs enfants, M. et M^{me} Gérard Pédreglio et leurs enfants, M. et M^{me} Marvin Dauh, M. Patrick-Anbert Lefas, Tristan, Céline, Stéphane, Frédéric, Christophe et Charlotte, M. et M^{me} Henri Serray, M. et M^{me} Louis Dulong, Le capitaine de vaisseau (ER) et M^{me} Marc Lefas, ont la douleur de faire part du décès de

M. Anbert LEFAS, conseiller d'Etat honoraire, commandeur de la Légion d'honneur, grand officier de l'Ordre national du Mérite, croix de guerre 1939-1945, survenu le 11 janvier 1986 dans sa quatre-vingt-deuxième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 14 janvier à 10 h 30 en l'église Saint-Pierre du Gros-Cailhon, 92, rue Saint-Dominique, Paris-7^e.

L'inhumation aura lieu à Nancy.

Ni fleurs ni couronnes, mais éventuellement offrir au centre Franco-Ale, 16, rue Roger-Collard, 75005 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

15, avenue de la Bourdonnais, 75007 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Pacifol et leurs enfants, M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fils, M^{me} Anne-Marie Barier et ses enfants, M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morsay 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Pacifol et leurs enfants, M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fils, M^{me} Anne-Marie Barier et ses enfants, M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morsay 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Pacifol et leurs enfants, M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fils, M^{me} Anne-Marie Barier et ses enfants, M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morsay 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Pacifol et leurs enfants, M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fils, M^{me} Anne-Marie Barier et ses enfants, M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morsay 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— M. et M^{me} Jean-Dominique Pacifol et leurs enfants, M. et M^{me} Alain Millet et leurs enfants, M. et M^{me} Jean-Pierre Millet et leur fils, M^{me} Anne-Marie Barier et ses enfants, M^{me} Sophie Millet, M. Alexandre Millet et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Pierre MILLET, survenu le 10 janvier 1986 à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu à Morsay 27150, le mardi 7 janvier 1986, et, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité.

Cet avis tient lieu de faire-part.

14, rue Emile-Dubois, 75014 Paris.

— M^{me} Henri Sabreau-Jouannet, Brigitte Sabreau-Jouannet, Martine et Guy Lorrain et leurs enfants, Anne-Marie Sabreau-Jouannet, Colette et Marc-Pierre Janicot et leurs enfants, M. et M^{me} Pierre Sabreau-Jouannet, Sa famille, Et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

Henri SABAUEU-JOUANNET, survenu à Paris le 10 janvier 1986 à l'âge de soixante-trois ans.

Le service religieux sera célébré le mercredi 15 janvier à 8 h 30 en l'église Saint-François-Xavier, place du Président-Mithonard, Paris-7^e, suivi de l'inhumation dans la plus stricte intimité.

Ni fleurs ni couronnes. Cet avis tient lieu de faire-part.

12, rue Duroc, 75007 Paris.

33-35, rue de Chazelles, 75017 Paris.

13, allée Van-Gogh, 75560 Paris-Marty.

6, rue du Général-Bertrand, 75007 Paris.

33, rue Focher-Lepelletier, 92130 Issy-les-Moulineaux.

— M^{me} Claude Masouyé, ses enfants et sa famille, profondément touchés par tous les témoignages de sympathie et d'affection lors du décès de

M. Claude MASOUYÉ, remercient très sincèrement toutes les personnes qui leur ont apporté dans cette douloureuse épreuve et les prient de trouver ici l'expression de leur vive reconnaissance.

Avis de décès.

</



DIRECTIONS • DIRECTIONS • DIRECTIONS

Functionnaires Nationaux et Internationaux

à 35 ans DIRIGER un CENTRE de PROFITS de 40 MF

Représentant du C.A. notre P.M.I. performante et en développement, ce Département progresse régulièrement de quelques points de plus que le marché grâce à une adéquation toujours meilleure de nos produits aux besoins de nos clients :

administrations et collectivités locales

En tant que D.G. de la Société, vous animez les 50 personnes du Département : Chefs de Produits, développement, ventes, administration des ventes, stockage et expéditions, fabrication sous-traitée à un autre Département, la Trésorerie gérée par la D.G. Vous êtes responsable du compte d'exploitation du Département dans le cadre d'un budget annuel.

Si vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce/Gestion, si vous avez 7 à 10 ans d'expérience de Marketing et/ou de Vente de produits industriels ou de produits industriels de consommation, si vous avez travaillé dans une société où vous avez appris que la rigueur et le dynamisme ne sont pas antagonistes, si vous êtes quelqu'un de nous cherchons.

Nous vous offrons en outre l'opportunité de travailler M/108/Q C.V. précisant votre rémunération 1985 et vous enverra plus d'indications sur le poste avant de vous recevoir.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

Le Centre Technique Interprofessionnel de la Cane et du Sucre de la Réunion

recherche

NOUVEAU DIRECTEUR

Cet organisme de l'interprofession sucrière réunionnaise assure notamment le travail nécessaire au paiement des planteurs producteurs de canne à sucre et à la qualité de leur produit.

Il est associé directement au Plan de Consolidation de l'Economie Sucrère.

Il emploie en moyenne une centaine de personnes avec de fortes variations saisonnières. La position stratégique de cet organisme exige pour son Directeur, qui sera âgé d'environ 35 ans, deux types de qualités :

- Il devra être un bon technicien, ingénieur de formation et rompu aux techniques de gestion ; De plus, il sera très apprécié qu'il ait aussi de solides connaissances en informatique et une expérience de l'industrie agro-alimentaire.
- Ce sera aussi un homme ayant plusieurs années d'expérience, il en aura besoin de l'expérience, dans un contexte où il aura à prouver de ses qualités de diplomate.

La rémunération motivante sera fonction du profil du candidat.

Ecrire avant le 20 JANVIER 1986 avec photo et références à : GEORGES CLEMENT Le Mollard-Saint-Martin d'Uriage, 38410 URIAGE.

Société de commerce international basée à Paris

recherche

DIRECTEUR TECHNIQUE ADJOINT

Responsable du secteur technique et coordonnateur la politique de sous-traitance et assister les ingénieurs commerciaux et directeurs de projets dans l'élaboration technique des projets et le suivi de leur réalisation.

Il aura accès, grâce à une expérience professionnelle de 10 à 15 ans, une bonne connaissance du marché des équipements agro-industriels et agro-alimentaires.

Il pratiquera couramment la langue anglaise.

Adresser C.V. et références sous n° 314.840 M, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

LE CENTRE D'ACTION CULTURELLE DE BELFORT RECRUTE

SON FUTUR DIRECTEUR

Adresser curriculum vitae détaillé et références à :

M. le Maire de la Ville de BELFORT, Directeur des Services Culturels de la Ville de Belfort, Maison des Arts, 1, boulevard de Montebello, 90000 BELFORT.

Date limite de dépôt de candidatures : 17 JANVIER 1986.

Important B.E. F. recherche

DIRECTEURS(ES)

Importance de la tâche

Capacité : 300 à 1.200 personnes de 4 à 6 mois durant

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

Requises : gestion-animation

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS DE DISTRIBUTION (6 milliards de C.A.)

établissements à gestion recherche

DIRECTEUR DE L'AUDIT INTERNE Administratif et Financier

Responsable de la sécurité administrative, financière et comptable du Groupe, il :

- définit les procédures de gestion interne.

- organise les services administratifs et financiers.

- supervise les responsables administratifs et financiers.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

- participe à la mise en œuvre des programmes qu'il supervise.

NOTRE SOCIETE, EN PLEINE EXPANSION, RECHERCHE A TAILLE HUMAINE (100 MILLIONS DE FRANCS, 80 PERS.) D'UN IMPORTANT GROUPE AMERICAIN RECHERCHE

Directeur administratif et financier

De formation supérieure (ESC ou maîtrise de gestion - DECA), vous justifiez d'une première expérience de 3 à 5 ans dans la fonction financière ou de gestion.

Vous aurez la responsabilité de la comptabilité (française et anglo-saxonne), l'administration (personnel, aspects juridiques, etc.), la supervision et la présentation des états financiers des filiales.

européennes ou sein du Groupe, l'animation d'une équipe d'une dizaine de personnes.

La pratique courante de l'anglais est indispensable pour ce poste basé en proche banlieue Ouest de Paris.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser lettre mon. + C.V. + photo + prêt. s/réf. 3923/LM, à MEDIA P.A. - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS.

Directeur Administratif et Financier

Création de Poste

Nous avons réuni une entreprise importante et nous recherchons un Directeur Administratif et Financier pour le développement stratégique et l'animation de la gestion courante de l'entreprise.

Bras armé de la Direction Générale, vous serez chargé de conduire la gestion courante de l'entreprise : diriger les services comptabilité, informatique, créer, améliorer les procédures, animer le personnel d'information de nos structures opérationnelles, prendre en charge les comptes d'exploitation, bilan, plans de trésorerie, les aspects juridiques, fiscaux, contrôler les dépenses, la sécurité, l'assurance, la gestion des stocks, appliquer toutes les règles de la maîtrise de l'expansion de l'entreprise.

A travers ces tâches, vous aurez la responsabilité de la gestion courante de l'entreprise, d'animation de la comptabilité, finance, contrôle de gestion, informatique, les problèmes de gestion, vous serez amené à participer activement à l'évolution d'une P.M.I. dynamique.

Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser votre candidature sous référence 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

Adresser C.V. et références sous n° 485110 M, à Gérard KERN qui assurera la confidentialité.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

CAP GEMINI SOGETI

premier groupe européen de services informatiques

Nouvelle année, nouveaux marchés Partez à la conquête d'horizons nouveaux

avec CAP SOGETI SYSTEMES, N° 1, en province, 21 implantations régionales, 1000 personnes, tous secteurs d'activité.

Ingénieurs Commerciaux

Vous êtes diplômés d'une école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez acquis une solide expérience commerciale ou technique dans une SSI ou chez un constructeur. Votre goût du challenge et votre aptitude aux responsabilités vous permettront de développer notre importante clientèle et de conquérir de nouveaux marchés. L'ensemble de nos activités : conseil, assistance, interventions spécialisées.

Si vous désirez réussir votre carrière avec nous, LYON, TOULOUSE, BORDEAUX, MULHOUSE, NANCY, vous attendez nous aujourd'hui.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération, sous réf. K/131, à Françoise DOUTRIAUX, CAP SOGETI SYSTEMES, 14/80 rue Lenche, 75015 Paris.

CAP SOGETI SYSTEMES

BANQUE DE DEPOTS (500 PERS) RECHERCHE SUR

LILLE - NIORT - PARIS - ROUEN

SOUS-DIRECTEURS DE GROUPE

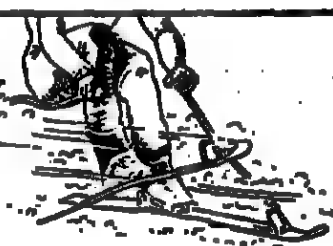
MISSION : assister le Directeur du Groupe à tous les niveaux de l'administration et de la gestion de l'unité économique : développement commercial, analyse et suivi des engagements, animation des équipes.

PROFIL : 35 ans environ, formation supérieure (ESB, ITB ou équivalent) ; expérience de 8 années minimum en exploitation bancaire dont il est possesseur de direction. (Réf. DA)

AMIENS - NICE - CAEN - ST-ETIENNE DIRECTEURS D'AGENCE

MISSION : assurer de manière autonome la gestion et le développement de l'unité confiée. PROFIL : 30 ans (ESB ou équivalent) solide expérience bancaire indispensable (4 ans minimum). (Réf. DA)

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution pour des commerciaux possédant une excellente maîtrise de l'analyse financière. Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi ainsi que la localisation à ABBEY P.A. - B, rue des Halles - 75006 PARIS, qui transmettra.



Salomon... une équipe... une passion...

ONCE UPON A TIME...

Un anglais est recruté par une société en forte croissance (+ 40 % par an), très profitable (10 % du CA en bénéfice net) et leader sur le marché des sports d'hiver. (CA : 2 mds de F en 85).

Il met en œuvre

LA FORMATION A L'ANGLAIS

qui motive chez SALOMON un nombre important de personnes (85 % du CA se fait à l'export). Il le fait si bien qu'au bout d'un an, il devient responsable de la communication interne pour l'ensemble du groupe.

Nous recherchons donc son successeur.

Vous avez une expérience de la pédagogie de l'anglais en entreprise. Vous êtes bilingue et de langue maternelle anglaise, créatif mais aussi réalisateur. En retour, nous vous offrons la possibilité de vous faire votre propre histoire chez SALOMON et de progresser dans un environnement stimulant.

Ecrivez-nous vite ! Merci d'envoyer votre candidature avec C.V., photo, lettre manuscrite et rémunération actuelle à notre Conseil : INTERNATIONAL CAREER RELATIVES, 51, rue Grenette - 69002 LYON

ANNECY

SALOMON

emplois internationaux emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

(et départements d'Outre-Mer)

Des conseils de haut niveau pour l'international

Nous faisons partie de SEMA-METRA, l'un des principaux groupes européens de conseil et de services en informatique, management et marketing. Regroupant les compétences d'une centaine de consultants, nous intervenons en France et à l'étranger, dans les domaines de la stratégie, des structures, des finances, de l'audit et des systèmes d'aide à la décision. Pour soutenir le développement de nos activités internationales (55% de notre CA), nous recherchons :

conseiller de direction

Diplômé d'une grande école, il a plus de 10 ans d'expérience et a assumé des responsabilités dans les domaines de la gestion, de la comptabilité et du marketing d'entreprises industrielles. Sa mission consistera à fournir des conseils aux entreprises industrielles de pays en voie de développement (diagnostic, réhabilitation, restructuration).

Référence L1/M

expert industriel

Diplômé d'une grande école d'ingénieur, il a acquis une dizaine d'années d'expérience des problèmes de production industrielle en tant que, par exemple, responsable technique, chef de projets industriels, responsable de l'organisation de la production. Sa mission consistera à réaliser des diagnostics techniques d'entreprises industrielles (équipements, moyens de production, etc.) préalables à l'octroi de financements publics.

Référence L2/M

analyste financier de projet

Diplômé d'une grande école ou d'études supérieures d'économie, il a l'expérience d'une dizaine d'années des méthodes d'analyse financière des projets, acquise si possible dans la banque. Sa mission consistera à conduire des évaluations financières de projets industriels de toute dimension.

Référence L3/M

Ces trois missions sont en Afrique Francophone, dans une grande métropole et d'une durée de deux ans minimum pour les deux premiers postes et d'un an minimum pour le poste d'analyste financier. En contact permanent avec les responsables d'organisations locales et internationales, les candidats doivent faire preuve d'excellentes qualités relationnelles et d'une grande autonomie de travail. La connaissance de l'Afrique est très souhaitable.

Merci de bien vouloir adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite et en indiquant la référence M. LE GOFF

SEMA-METRA CONSEIL 70, rue Cortambert 75016 Paris

Électronique grand public

RESPONSABLE DE LA LOGISTIQUE

SONY

Notre groupe crée une usine de 250 personnes en Alsace, près de COLMAR (68). La prévision d'importants flux de matières nous fait envisager la fonction de responsable de la logistique dans un poste-clé de notre organisation.

Rattaché au directeur d'usine, le candidat se verra confier la totalité du contrôle des mouvements de matières :

ACHATS - APPROVISIONNEMENTS ET NEGOCIATIONS
CONTRÔLE INTERNE DES MATIÈRES (MAGASINS - STOCKS)
EXPÉDITION ET CONTRÔLE DES PRODUITS FINIS

Il animerait un service de 3 personnes et bénéficierait d'un outil informatique très sophistiqué.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste âgé d'au moins 30 ans, parfaitement rompu aux négociations et à la pratique des achats, si possible dans un contexte international. La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Nous recherchons l'expérience passionnante d'un démarrage d'usine pour le compte d'un groupe international, au cœur du vignoble alsacien. Nous offrons un contexte de haute technologie et de larges possibilités d'évolution.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 30/1600 B, à :

EGOR REGION EST
18, rue Auguste-Lamey - 67000 STRASBOURG

egor

JEUNE JURISTE D'ENTREPRISE INTÉGREZ NOTRE ÉQUIPE !

Agé de 25-30 ans, vous avez acquis une formation juridique de haut niveau (maîtrise minimum) et une spécialisation en droit social, valorisée par une expérience professionnelle dans un domaine (en particulier droit du travail, syndical, droit social, prévoyance). Attiré par le métier du juriste d'entreprise, vous souhaitez intégrer une équipe qui vous permette de prendre rapidement la responsabilité de vos propres dossiers et de travailler en collaboration avec les différents services et l'ensemble du groupe.

Nous sommes l'un des plus importants groupes industriels de la région Sud-Est. Notre service juridique est composé de professionnels de haut niveau dont les missions essentielles consistent dans des études juridiques, conseil interne, contentieux, négociations. Pour faire face à l'évolution toujours plus complexe de nos domaines, nous souhaitons recruter un candidat dynamique, doté d'un esprit de synthèse vif et au sens de l'humour, qui pourra se consacrer à l'élaboration de nouvelles fonctions suivant les opportunités nombreuses offertes à l'intérieur de notre groupe en pleine expansion.

Si vous avez une perspective de développement, nous vous remercions d'adresser votre candidature à M. RICHARD, sous réf. M 1, à :

EGOR RHONE-ALPES

Tour du Centre Lyonnais
129, rue Servant - 69001 LYON Cedex 1

egor

PME du SUD des HAUTES-ALPES

120 personnes, 340 millions de CA,

créée pour faire face à la forte expansion de son

département algérien de matériels thermiques,

le poste de

Responsable comptable et administratif

Collaborateur immédiat du chef de département, il assurera avec autonomie une large mission impliquant la direction des services comptables, la participation à l'élaboration des budgets, le suivi de la comptabilité budgétaire et la gestion financière de cette branche d'activité. Cette fonction sera confiée à un jeune DIPLOMÉ DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (SUP de CO, IAE), titulaire du DECS, apportant une expérience professionnelle significative, même de courte durée et possédant la personnalité vigoureuse qui allie rigueur au sens de l'action, condition essentielle de son adaptation à un environnement jeune au sein d'une société performante.

Poste évolutif.
Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barèze 69006 LYON, sous réf. 045 M.

Cabinet Gatier

Dans le cadre de son expansion
une SOCIÉTÉ DE PROTECTION JURIDIQUE
de l'INDIVIDU et de l'ENTREPRISE
recherche pour créer sa
nouvelle implantation à CLERMONT-FERRAND

Diplômé d'études supérieures en droit

possédant de solides aptitudes COMMERCIALES

Après une période d'intégration à cette société totalement indépendante de tout groupe d'assurance, il sera chargé d'élargir la diffusion de nos produits auprès des agents et courtiers d'assurances des départements 03 - 15 - 43 - 63 et il participera au développement des moyens permettant d'apporter à notre clientèle une assistance individualisée.

De réelles aptitudes à la communication sont l'indispensable garantie de ce poste largement autonome destiné à un candidat voulant évoluer vers des responsabilités polyvalentes au sein d'une structure à taille humaine particulièrement performante.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barèze 69006 LYON, sous réf. 002.

Cabinet Gatier

PREMIERE COMPAGNIE AERIENNE REGIONALE
dans le cadre de son développement, recherche
pour son siège social à TOURS

ADJOINT DU RESPONSABLE SERVICE PAIE

Il assurera le bon fonctionnement du service, prendra en charge une partie de l'organisation, le contrôle, les travaux préparatoires de comptabilité et les déclarations sociales.

Ce poste exige :
- une formation solide : DUT Gestion minimum,
- une expérience réussie dans la fonction de 3 ans au moins,
- une bonne maîtrise de l'outil informatique adapté à la paie.
Des possibilités d'évolution seront offertes à un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération sous référence ARP à TAT - Service du Personnel - B.P. 0237 - 37001 TOURS Cedex.

TAT

A. M. P.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

INVESTIR AVEC THOMSON-L.C.C.

L.C.C., filiale de THOMSON COMPOSANTS, leader national dans le domaine des composants passifs, emploie 1.000 personnes réparties dans 7 unités et réalise un chiffre d'affaires d'un milliard de francs.

Nous recherchons pour principal Centre (1.000 personnes) 7 lignes de produits, le

CHEF DU SERVICE METHODES.

Placé sous l'autorité directe du directeur industriel, il dirige une équipe de 10 personnes (ingénieurs et techniciens). Par son action, il devra contribuer à l'amélioration et à l'évolution de l'organisation de l'entreprise ainsi qu'au développement de sa rentabilité.

— Responsable de la détermination des prix de revient standards, il optimisera, précisera et en place les méthodes de gestion et procédures d'organisation permettant de suivre, maîtriser les coûts et de dominer les procédés d'évolution.

— Impliqué dans la réalisation des objectifs industriels et économiques, il élaborera, en collaboration avec le contrôleur de gestion, les outils de suivi et d'analyse des dépenses.

— Élément de la productivité et de l'organisation du travail, il en recherchera les possibilités d'amélioration. En particulier, il participera étroitement à la mise en place et au suivi d'une gestion de production informatisée.

Le candidat aura une formation grandes écoles (A.M. équivalent) et devra justifier d'au moins 5 ans d'expérience industrielle, de préférence que responsable d'un service méthodes. Le poste est basé à DIJON.

Merci d'adresser candidature (C.V., photo, prétentions) réf. 79388/LM à Jean-Claude LELEU - L.C.C. - Direction du Personnel - avenue du Colonel-Prat - Saint-Apollinaire - 21000 DIJON.

THOMSON
COMPOSANTS

JVC

Produits vidéo

Attaché Commercial. A notre image : un leader

Bordeaux

Vendre matériel qui fait appel technologies les plus avancées, le conseil auprès des spécialistes distributeurs et leur clientèle, organiser des démonstrations, être à l'écoute du marché, développer la clientèle : des objectifs que vous tiendrez plus des défis que vous releverez. Vous rejoindrez une jeune équipe motivée performante qui a contribué au succès JVC Vidéo France avec un CA de 500 MF.

A 30 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur (option électronique sera un atout), votre expérience la de produits vidéo auprès des distributeurs exclusifs fait de vous le professionnel que nous souhaitons. Nous ne resterons pas insensibles à toute autre expérience réussie dans la vente de produits similaires. Vous avez en nous apprenant une sérieuse argumentation technique la clé de la réussite dans la vente de ce type de produits : clients des professionnels. Nous saurons vous reconnaître et apprécier.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la réf. NLB 49612 M à TEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS. Les entretiens auront lieu à Paris ou à Bordeaux.

The Executive Group
Management

Le Monde

Le grand quotidien national, oui, mais aussi une entreprise, avec des clients à convaincre et à satisfaire, des objectifs à dépasser, des idées et des images à défendre, un quotidien et des publications annexes à distribuer. Voilà Le Monde, avec ambitions de toujours et les défis des nouvelles médias. Dotée l'adversité et la réussite, la Direction des Ventes-France recherche des professionnels de la vente pour devenir

Patron des ventes, de la promotion, et homme du journal dans votre région

Lille, Nancy, Rennes, Marseille et Bordeaux.

Au rythme du quotidien, vous vivrez aux côtés des grossistes, auprès des dépositaires, les diffuseurs de la Presse, pour "huiler" le circuit de distribution par votre technicité et vos conseils. A l'affût de toute nouvelle vente, vous jonglerez les chiffres pour réussir un "réglage", vous innoverez pour dynamiser le routage, vous intervenirez commando, oserez des idées de promotion...

Au rythme de la région, vous vivrez à l'écoute des aspirations des lecteurs et des réactions de la concurrence. Vibrant au diapason de la vie économique, sociale, culturelle, vous valoriserez vos actions promotionnelles d'image collant à l'actualité régionale. Homme ou femme du Monde des forces vives régionales, vous créerez l'événement - débats, spéciales - en partenaire efficace des Rédacteurs et de la Publicité. Jeunes, très disponibles - quinze départements pour exprimer - avec une formation commerciale supérieure de type ESC, fiers d'une première expérience de la vente, humbles avisés dans la gestion et le contrôle, mais imaginatifs et audacieux dans la promotion, adroits intuitifs dans l'animation et les relations, rencontrons-nous pour parler statut, rémunération et avenir.

Merci d'adresser lettre, C.V. photo en précisant Réf. 819 M Lille, 850 M Nancy, 851 M Rennes, 852 M Marseille, 853 M Bordeaux - 1 M de Berni - 75000 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre de Syntec

THOMSON SEMICONDUCTEURS CHEF DE PLANNING CENTRAL

GRENOBLE

La filiale militaire et spatial est responsable de la stratégie, l'étude et de la mise en œuvre industrielle des semi-conducteurs à usage militaire spatial. Elle participe ainsi à des programmes de premier plan pour l'industrie aéronautique : Aniane, Airbus, Mirage 2000... et réalise plus de 50 % son chiffre d'affaires à l'export. Le chef de planning est un homme de management dont les décisions opérationnelles ont pour objet d'optimiser le chiffre d'affaires et le service client.

Interface les services de la division et s'appuyant sur une équipe de 15 personnes,

— il gère les commandes et évalue les approvisionnements,

— il définit l'ordonnement des programmes de production,

— il assure la gestion des stocks et des expéditions,

— il déclenche les livraisons.

Ce poste tremplin pour une évolution de responsabilité encore plus large, sera confié à un Diplômé grande école (Arts et Métiers, Centrale, HEC...) pouvant se prévaloir d'une expérience de 5 ans au moins en organisation industrielle ou gestion de la production.

La maîtrise de l'Anglais est indispensable.

Votre candidature, réf. 79412/LM (lettre, C.V., prétentions) sera étudiée par Thomson Composants, Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.

THOMSON
SEMICONDUCTEURS

Dans le cadre de ses activités de contrôle-sécurité et d'assistance technique,

l'apave lyonnaise

recherche

INGÉNIEUR "MATÉRIAUX"

(REF. LAL/180)

Sa mission consiste la mise en place et le développement de l'ensemble des prestations d'assistance technique auprès des entreprises (y compris en formation) sur les matériaux non métalliques.

INGÉNIEUR "SOUDAGE"

(REF. LSA/180)

Appelé à des missions d'expertise et d'assistance technique auprès des entreprises, cet ingénieur doit, en plus de sa formation métallurgique ou mécanique, maîtriser parfaitement la spécialité Soudage.

Ces deux postes nécessitent des capacités de méthode, de ténacité, d'initiative, un sens aigu des responsabilités et la relation ainsi que la pédagogie (Formation). Une bonne condition physique est nécessaire (travaux en hauteur ou à l'intérieur de capacités).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à :



Pierre MOREL - APAVE
Chemin du Barthélémy,
69260 Charbonnières-les-Bains.

RESSOURCES HUMAINES

SOCIÉTÉ RÉGIONALE DE FINANCEMENT

Recherche

pour faire face à son développement :

CHEF COMPTABLE

Limoges

Pour ce poste de responsabilité, nous souhaitons rencontrer un professionnel de la comptabilité bancaire (DECS apprécié), ayant 10 ans d'expérience dans un service comptable.

L'ampleur du Groupe et les perspectives de développement (fonction du candidat retenu), sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 24/1559 B2, à :

EGOR MIDI-PYRENEES

La Sully, 1, place Occitane
31072 TOULOUSE CEDEX

BRUXELLES - PARIS - LYON - BORDEAUX - NANTES - ANGERS - TOULOUSE - NIMES - MONTPELLIER - MARSEILLE - NICE - GENÈVE - MILAN - ROME - VIENNE - ZÜRICH - LONDRES - NEW YORK - TOKYO



Fonderie Fonde - 250 km Est Paris

Optimiser, rationaliser et diriger

les moyens de fabrication...

Maîtrise des coûts, contrôle qualité/délais, sens du client et du marché, méthodes de fabrication novatrices seront les impératifs de la mission de notre CHEF DE FABRICATION. Il agira sur ces paramètres à dès son arrivée sur les Ateliers de la fusion et moulage mécanique.

32 ans environ, Technicien Supérieur de fonderie, il est depuis au moins 10 ans dans un poste de fabrication de plus de 50 personnes et a des connaissances reconnues dans le domaine de l'élaboration des fontes GS et alliées et des systèmes de fusion en cubilot et fours électriques.

Notre FME (120 personnes - 25 M CA) bénéficiant d'un LMBO, donc reprise par des cadres entrepreneurs et entrepreneurs, attend un tempérament fort et compétent pour poursuivre sa dynamique et ses projets nombreux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et salaire actuel) sous réf. 7095 FVM à notre Conseil

17 rue de la République - 51054 Reims Cedex

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON



BATIMENT CLE EN MAIN

créer l'activité construction industrielle

Agé d'environ 30 ans, ingénieur, vous avez une expérience de quelques années dans une entreprise qui assure la maîtrise d'œuvre (ingénierie, générale, ...).

Votre challenge : développer la vente aux entreprises Rhône-Alpes de locaux industriels à partir de nos technologies propres, en assurer la réalisation en délais et qualité avec une équipe de 10 à 15 personnes et devenir rapidement le patron autonome de l'agence de LYON.

Vous rapporterez Directeur Général de la filiale immobilière du groupe (600 personnes, 1 milliard de F de CA) qui vous offrira des opportunités.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, envoyez votre CV, sous référence 788-19, à notre Conseil

ONOMA

Tour Crédit Lyonnais - 69431 Lyon Cedex 03.

emploi région

laboratoire

Nous cherchons

INGENIEUR DE

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

PROCES

emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux emploi/ régionaux

laboratoire lachartre
Soin d'hégar *Roger Lachartre*
Clearasil vicks Milton
recherche un
INGENIEUR DEBUTANT
ENSAM, ENSI, INSA
pour le service Conditionnement
De formation mécanique ou électromécanique possédant de
en automatisé.
• Il sera responsable des études techniques permettant d'améliorer les outillages, les
équipements, la productivité, les conditions de travail.
• Il sera chargé de développer la formation du personnel régleur.
• Il participera à :
- l'achat et l'implantation des nouvelles machines.
- l'élaboration de la micro-informatique dans le service.
Notre style de management favorise l'initiative et la prise de responsabilité dans une
société en développement rapide.
Ce poste peut convenir à un candidat dynamique et motivé. Une bonne connaissance
de l'anglais est souhaitée.
Merci d'adresser votre dossier de candidature à :
Laboratoire LACHARTRE Service du Personnel 126, av. de Vendôme BP 839
41008 BLOIS Cedex.

**Responsable
administratif
et comptable MF**
FIAC LILLE - FIAC BORDEAUX
Comptable expérimenté vous avez su tirer avantageusement profit de vos années
d'expérience et vous souhaitez maintenant élargir votre champ d'action.
La FIAC de LILLE ou BORDEAUX vous propose de prendre en charge la fonction
de Responsable Administratif et Comptable auprès du Directeur de Magasin.
Votre mission :
• Assurer le bon fonctionnement de la comptabilité fournisseurs, de la comptabilité
générale et analytique, de la préparation de la paye.
• Participer à l'établissement des budgets et en suivre la réalisation.
• Gérer la trésorerie et être en relation avec les banques.
Vous aurez de plus la responsabilité d'une équipe composée de personnel admi-
nistratif et de comptable.
Les candidats que nous souhaitons rencontrer seront âgés d'au moins 25 ans,
de formation DECS, posséderont une expérience minimale de 5 ans acquise si
possible dans la distribution et complétée par un passage en cabinet d'expertise.
Monique SIMON
accompagnée de votre CV présentant votre rémunération actuelle,
la référence FIAC et la ville qui vous intéresse. 101, rue du Cherche Midi 75008
La fiac. L'oxygène de la tête.

**INGENIEUR GENIE CHIMIQUE
PROVENCE**
Importante Société d'INGENIERIE CHIMIQUE
Sud Vallée du Rhône
recherche
**INGENIEUR
PROCESS CONFIRME**
• spécialisé GENIE CHIMIQUE
• ayant 3 ans minimum d'expérience industrielle,
• ouvert aux techniques de pointe et à l'information des procédés,
• langue anglaise courante.
Envoyer manuscrit (+ CV + photo + rémunération) à
L. justet psychologue
18, rue des Glacettes 84000 AVIGNON

CONTROLEUR DE GESTION
SAVOIE
La Société d'Aménagement et d'Exploitation
"LES MOULINS DE L'ARCE" (S.A.)
M.F. Effectif 450/1.200 personnes (saison),
recherche un **CONTROLEUR DE GESTION**.
Sous la responsabilité du Directeur de Gestion,
il préparera les comptes annuels du Groupe et
il en suivra l'exécution avec analyse des écarts.
Il établira et mettra à jour les plans pluri-annuels
(investissement, exploitation) et les divers
tableaux de bord de gestion (hygiène, restauration, remontées
mécaniques, immobilier). Il participera aux études de gestion, de
la micro-informatique. Le candidat
revenu, âgé d'environ 25 ans, de formation type HEC, ESSEC, ESCP,
possédera si possible une première expérience en la fonction, acquise
de préférence dans une société du Tourisme - Hôtels - Loisirs. Lieu
de travail : LES ARCS.
Ecrire sous référence 816/M à :
GRH conseils
3, avenue de Sigm 75007 PARIS. Discretion assurée.

CAI EXPRESS
Dans le cadre de notre développement,
nous recherchons des
FUTURS CHEFS DE CENTRE H/F
Amis dans un premier temps à assurer des responsabilités
d'exploitation dans notre centre d'OBLY, les candidats de
valeur se verront confier à terme la responsabilité d'un centre
en Provence. Pour ces postes, une grande mobilité géographique
est souhaitée.
Adresser lettre manuscrite + CV + photo + prétentions
sous référence F.C.C. à T.A.T. EXPRESS
Service du Personnel - BP 8257 - 37002 TOURS Cedex

THOMSON SEMICONDUCTEURS
DÉPARTEMENT MICROSYSTÈMES GRENOBLE
VENEZ REJOINDRE UNE ÉQUIPE QUI GAGNE !
Notre unité, de création récente au sein de l'activité semi-conducteurs, a une forte croissance grâce à la performance des
produits et à la volonté d'une équipe totalement mobilisée autour d'un projet : gagner la compétition internationale. Nous
sommes spécialisés dans la fabrication des cartes et systèmes à usage industriel sur les bus VME et G 64, conçus autour de
la famille des microprocesseurs EF 68000.
Nous souhaitons rapidement renforcer nos équipes Qualité et Industrialisation. Méthodes pour lesquelles nous
recherchons :
3 INGÉNIEURS QUALITÉ
- un responsable de la qualification des nouveaux produits et de la validation des composants (expérience profession-
nelle de 3 à 5 ans indispensable), réf. 79413/LM.
- un ingénieur responsable de la phase finale de mise au point des nouveaux produits avant leur transfert définitif en
production, réf. 79414/LM.
- un ingénieur chargé de l'élaboration de programmes de tests Qualité pour les cartes, systèmes et composants,
réf. 79415/LM.
1 RESPONSABLE DES TESTS FONCTIONNELS :
chargé du développement des programmes et de méthodes de tests (expérience professionnelle de 3 à 5 ans
indispensable), réf. 79416/LM.
1 INGÉNIEUR DE TESTS :
participer au développement des tests fonctionnels pour les cartes et les systèmes. Possibilité d'évolution vers le test sur
Générad 2271, réf. 79417/LM.
Pour l'ensemble de ces postes où l'Anglais est nécessaire, les candidats doivent avoir une formation ingénieur électroni-
cien et/ou informaticien, connaître les microprocesseurs 16 bits, les langages assembleur et évolué (Pascal, C).
De larges possibilités d'évolution sont ouvertes en France et à l'étranger pour des candidats de valeur.
En précisant la référence du poste qui vous intéresse, merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., prétentions) à THOMSON
COMPOSANTS - Direction des Ressources Humaines, 101, boulevard Murat, 75116 PARIS.

Appartenant au Groupe Systèmes assistés par ordinateurs de SCHLUMBERGER
SENTRY est le leader mondial dans le domaine du
TEST DE CIRCUITS INTEGRES
SENTRY EUROPE regroupe un Centre d'Etudes et Production à Saint-Etienne
et des agences commerciales en France, Angleterre, Allemagne. Pour son activité France, SENTRY
recherche
Responsable comptabilité générale
(ESSEC, HEC, etc... DECS)
2 à 3 ans d'expérience
Basé à Saint-Etienne, et rattaché au Contrôleur Financier Europe,
il aura la responsabilité de la comptabilité générale (notamment
comptes clients et fournisseurs) et de la fiscalité au niveau France.
En outre il assurera la consolidation et le reporting financier de
l'activité Europe.
Un très bon niveau d'Anglais est indispensable pour assurer des
contacts efficaces avec les Etats-Unis et les autres pays d'Europe.
Ce poste offre de larges possibilités d'évolution de carrière tant en
France qu'à l'étranger au sein du Groupe SCHLUMBERGER.
Envoyer lettre de candidature et CV à ENERTEC SYSTEMES DE TESTS - Service du Personnel
34, rue Neckar - ZI de Montreynaud - 42028 SAINT ETIENNE Cedex.

PROFS VACATAIRES
Ecole privée
recherche
pour le 20.1.86 : 35-72-80-94.
ENSEMBLE, 68, r. Médisane,
ROUEN.
CENTRE DENTAIRE
MUTUALISTE GÉNÉRAL
cherche
**UN SPECIALISTE
ORTHODONTIE
DENTO-FACIALE**
Déplacement assuré.
Ad. C.V. : Directeur U.M.G.
8-12, rue D. Colson,
38020 GRENOBLE CEDEX.
LE LABORATOIRE
D'OPTIQUE ET MICROSCOPIE
Associé au Centre National
de la Recherche Scientifique
recherche
pour LIMOGES candidats à pré-
senter au concours de recrute-
ment de Chargé de recher-
ches C.N.R.S. première classe
(Doctorat la Sciences ou niveau
équivalent) pour travailler dans
le domaine des circuits micro-
électroniques pour microondes
acoustiques.
Dossier de candidature à
demander d'urgence à :
C.N.R.S. AD BP 108000
Pour l'envoi du dossier de docu-
ment, se mettre en rapport
immédiatement
avec les professeurs
Y. GARABAT ou P. GURELON :
LEO.S.
123, av. Albert-Thomas
87080 LIMOGES Cedex.
Téléphone : 86-79-46-22.

**Marketing
produits**
Electronique
**Juniors
et seniors**
180.000 F / 350.000 F
Sud-est / Ouest / Paris - Cette société industrielle d'envergure internationale, connaît une forte
croissance sur un marché très concurrentiel et recherche, pour appuyer son développement, de jeunes res-
ponsables produits pour ses activités :
• composants - Réf. R/5860M
• microsystèmes - Réf. R/5861M
Ils seront chargés d'assurer la fonction MARKETING dans son ensemble pour une famille de produits
(composants ou microsystèmes destinés aux marchés des télécom, informatique, militaire, etc...) depuis
l'analyse du marché et des produits concurrents jusqu'à l'animation des ventes en passant par la définition
des spécifications, la politique de formation, etc. Garants de la rentabilité de leur ligne de produit, ils auront
en outre à définir les politiques de prix. Ces postes très complexes et autonomes, véritables interfaces entre
les études, la fabrication et les ventes, s'adressent à de jeunes ingénieurs (SUPélec, SUPTELECOM,
ENSI...) débrouards ou possédant une expérience acquise dans une fonction commerciale et/ou technique.
Pour les produits microsystèmes, une formation en marketing (HEC, ESSEC) peut convenir. Dans tous
les cas, la pratique courante de l'anglais est indispensable. Pour ces postes, les réponses seront transmises
directement à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être com-
muniées. Ecrire en précisant la référence du poste choisi.
PA
3, rue des ... - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Cabinet de conseils juridiques
recherche
région TOURS
**SPÉCIALISTE DE
DROIT FISCAL**
pratique antérieure dans administration ou cabinet notarial.
Ecrire sous le n° 314.833 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montparnasse, 75007 PARIS.

**JEUNE CADRE
COMMERCIAL**
ALPES
160 000 F +
Filiale d'un des premiers Groupes Industriels français,
vendons nos produits à une clientèle très variée
d'industriels transformateurs. Nous souhaitons
gagner un jeune diplômé E.S.C. ayant une première
expérience technico-commerciale.
Adresser votre dossier sous N° 867 M
GABRIEL MARCU
154, Bd Malesherbes - 75017 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Crédit National

CREDIT NATIONAL : un des plus grands noms du financement des entreprises. Une gamme de produits de services souple et variée. Une permanence de nos services nouvelles.

Le Crédit National recherche pour sa filiale de Crédit-Bail Immobilier un Juriste spécialiste de Droit Immobilier.

Il jouera un rôle de conseil auprès des Cadres Financiers du Crédit National chargés de l'étude des demandes de financement. Il élaborera les différents actes relatifs aux opérations de crédit-bail immobilier. A cette occasion, il sera amené à avoir de nombreux contacts et à participer aux négociations avec les entreprises clientes.

Il possèdera :
- une Maîtrise en Droit minimum,
- de préférence des connaissances en mathématiques financières et en informatique,
- une expérience de cinq années environ acquise dans une SICOMI, chez un Notaire ou dans un Service Juridique de Banque.

La rémunération sera fonction de la qualification du candidat.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, votre photo et votre curriculum vitae au Crédit National, Service Personnel et des Relations Sociales, 45 rue Saint Dominique, 75001 PARIS.

JURISTE

SPECIALISTE DE DROIT IMMOBILIER

FONCEZ



Vous êtes enthousiaste, autonome et volontaire ?
Vous vous considérez bien armé pour l'existence ?
Avec DOW, lancez-vous vers le succès. Animé du même esprit de conquête que nous, participez pleinement à l'essor de DOW Chemical.
Nous sommes l'une des plus importantes entreprises de chimie (2^e US, 6^e mondiale).
Nous occupons une position forte dans le domaine des produits chimiques de base et progressons avec succès dans tous les secteurs (films et mousses, plastiques, phytosanitaires, composés pharmaceutiques).
Vous découvrirez un environnement humain vraiment stimulant : structures souples, rapports informels, équipes jeunes et motivées.
La mobilité géographique et fonctionnelle vous plaît et vous pratiquez bien l'anglais pour évoluer à l'international ?
Comme tous nos managers d'aujourd'hui, vous êtes prêt à relever les défis de notre entreprise.

2 Responsables crédit

parfaitement bilingues Français/Anglais, ayant une bonne connaissance des pratiques comptables françaises.
- **SOPHIA ANTIPOLIS (06)**.
En relation étroite avec le Crédit Manager France, vous avez en charge la maintenance et le suivi des créances, assurez leur compte rendu et implémentez de nouvelles méthodes de règlements et de limites de crédit, en relation avec les clients, les ventes, le marketing et le département informatique. Réf. RC 06 M.

- **PARIS**.
Responsable du suivi, du respect des règlements et des limites de crédit pour notre bureau de ventes de Paris, vous représenterez la fonction crédit pour la moitié nord de la France, avec le souci constant de réduire les risques et frais financiers. Réf. RC 75 M.

De nombreuses opportunités existent dans le département trésorerie, ces postes constituent un excellent tremplin vers une carrière financière dans notre organisation.

Ecrivez-nous en précisant la référence du poste qui vous intéresse. DOW Chemical France, Direction des Relations Humaines, Parc de Sophia Antipolis, BP 31, 06561 Valbonne Cedex. Tél. 04 93 61 11 11.

Marque déposée The Dow Chemical Company.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LYON

L'UN DES PREMIERS GROUPES INDUSTRIELS FRANÇAIS RECHERCHE POUR SON UNITÉ D'ÉTUDES ET DE PRODUCTION DE MATÉRIELS ÉLECTRONIQUES (500 EMPLOIS, 100 DONT 100 INGÉNIEURS)

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN SUPELEC OU TÉLÉCOM

pour participer à l'étude et à la mise au point d'équipements électroniques complexes, de haute fiabilité.

Notre activité nécessite des déplacements parfois importants en France ou à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo et lettre manuscrite, M.P.A. - N° 5968 - S.P. 2356 LYON CEDEX 02.



Un des leaders de la transformation des matières plastiques nous poursuivons notre développement et créons pour notre usine de LANGRES à 60 km de Dijon, un poste de

Chef de Personnel

Attaqué au Directeur de l'usine (200 personnes) vous assurerez le recrutement, l'entretien, le suivi des effectifs (formation et développement), les relations avec les services de l'usine, l'élaboration et le suivi du plan de formation et de gestion, participerez aux CE, CHSCT, négociations avec les partenaires sociaux, gèrerez le personnel (3 à 4 dans les ateliers), proposerez des projets de formation, communications et développement du potentiel humain.

De formation supérieure, jeune, une solide expérience similaire vous a donné les moyens d'être immédiatement opérationnel dans notre structure et l'ambition d'assumer les responsabilités évolutives que notre groupe peut vous offrir.

Adressez lettre, CV, photo, rémunération, nous retransmettrons 101 M à M. d'Aberville, Responsable, 80 rue Talbot 75009 Paris.



photon science instruments

Recherche pionnière dans la recherche de nouvelles technologies en Electro-Optique (LASERS) et Opto-Electronique (METROLOGIE DES FIBRES OPTIQUES).

P.S.I. a fait ses preuves dans la commercialisation :

- 1) des LASERS : **Excimer, GaAs, d'Ondes, Vapeurs Métalliques**...
- 2) de la METROLOGIE DES FIBRES : **Réfractomètres, Bancs de Caractérisation**...

Pour renforcer notre force (15 M.F.), maintenir notre forte croissance (+ en 85), nous recherchons un :

INGÉNIEUR COMMERCIAL

de haut niveau, dans chacun des départements

Vous êtes ingénieur diplômé ou équivalent dans ces domaines. Vous possédez un bon niveau d'anglais.

■ l'expérience du laser, la métrologie, vous passionne et ■ vous êtes un "gagant".

Envoyer C.V., photo et références à PHOTON SCIENCE INSTRUMENTS 65, 67 avenue Jean Jaurès - 91100 BRUNY

NOUS

sommes leaders dans notre activité-papeterie et en pleine expansion (CA : +20% 1985). Nous sommes situés à CAEN, ville Universitaire à proximité de la mer. Pour faire face au développement de nos recherches :

UNE ASSISTANTE DU DIRECTEUR COMMERCIAL

VOUS serez responsable de la gestion des commandes et animerez un "pool" de 8 personnes.

Vous avez une formation type École de Commerce. Vous avez une première expérience commerciale et d'encadrement. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Vous êtes dynamique et vous avez une vision d'avenir.

NOUS

VOUS assurerons la facturation, le recouvrement et la comptabilité clients. Vous serez assisté de 5 personnes.

Vous avez une formation type École de Commerce. Vous avez pratiqué la comptabilité et l'administration commerciale. Vous êtes dynamique et vous avez une vision d'avenir.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, votre C.V., votre photo et votre lettre de motivation à JMLP, 5 rue des Terrasses, CAEN.

SUD-EST ENTREPRISE DE T.P. ET CARRIÈRES

recherche d'urgence :

SON CHEF DE BUREAU PAIE (POSITION ETAM)

- Mission :
- préparation de la paie informatisée (350 pers. environ) ;
 - de salaires et des cotisations ;
 - participation à la gestion courante du personnel.
- Exigences :
- rigueur, précision, méthode, organisation, discrétion, autonomie ;
 - expérience similaire de 5 ans minimum dans une entreprise de T.P. et/ou carrières ;
 - références exigées.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et références sous n° 314.839 M, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

CONSTRUCTEUR DE CONTACTS ÉLECTROMÉCANIQUES

DEUX INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

de formation électromécanique (DUT, STS, Ingénieur). Vous avez déjà orienté votre carrière vers le commercial (pendant 5 à 10 ans) et vous souhaitez entrer dans une entreprise solide, bien gérée, à l'avenir.

Les secteurs à pourvoir comportent une clientèle d'industries existantes et à développer.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et références à SAMEC S.A. - Route de Billesseville, 28190 COURVILLE-SUR-EURE.

VOUS ÊTES JURISTE D'ENTREPRISE

GRUPE PHARMACEUTIQUE VÉTÉRAIRE NICE (25 % de croissance annuelle et 30 % de l'activité à l'étranger) vous recherche :

Vous avez une solide formation juridique polyvalente. Vous avez de plus une expérience plus importante de droit des affaires (contrats et sociétés) et du droit de la propriété industrielle. Vous êtes parfaitement bilingue anglais notamment dans le cadre du langage juridique international. Vous êtes jeune et vous voulez intégrer un groupe jeune dont le dynamisme est infini. Vous avez déjà travaillé dans une fonction similaire et pouvez apporter une expérience et développer un poste évolutif. Vous voulez vivre à Nice ou ses environs mais pouvez voyager sans contrainte.

Alors adressez vite votre candidature manuscrite, C.V. et références à :

VIBRAC
Service du Personnel,
S.P. 13,
06021 NICE CEDEX.

Ab-les-Bains - Savoie

1^{er} station thermale française

recherche :

UN(E) RESPONSABLE CHARGE(E) DE PRODUIRE COORDONNER ET CONTRÔLER L'ANIMATION

Excellente culture générale, créativité, expérience professionnelle confirmée dans un des domaines.

Envoyer C.V. à : M. le Secrétaire Général, OFFICE DU TOURISME - Palais des Congrès, R.P. 132, 73100 ABREVIATION.

ETABLISSEMENT FINANCIER à compétences nationales

propose pour son unité de LAON un poste d'

AGENT DE MAÎTRISE

comportant diverses tâches commerciales et administratives : accueil clientèle, démarches commerciales, confection et vérification de dossiers, saisie de données, etc.

PROFIL :
- B.P. Niveau BAC + 2 ou STS avec bonne pratique commerciale.
Une expérience dans le crédit immobilier serait très appréciée.

Envoyer C.V., lettre manuscrite et photo sous réf. 456 à CONFESSE PUBLICITÉ 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Jeune Sup de Co

Votre Premier Poste de D.A.F.

PMI pers. Chartrons (Orléans), commercialisations en France à l'export de produits stockés destinés à l'agriculture, industries (chimie, pétrochimie, alimentaire). Intélocuteur P.D.G. (34 ans), vous serez responsable de la comptabilité générale et analytique. Vous mettrez en place des procédures de contrôle de gestion, T.B.O., C.E., prévisions, plans de trésorerie, statistiques (outil informatique). Vous avez l'esprit gestion et une formation de base. La carrière en PMI, adressez votre lettre manuscrite, C.V., photo et références à Delalandre et Gautier Consultants, 3, rue de la République - 41000 TOURS.

Groupe Baloise

Jeunes managers commerciaux

Nancy, Paris, Coen ou Rouen

Nous recherchons une Compagnie d'Assurances appartenant à un Groupe important présent dans le monde entier et nous avons la volonté d'accroître notre part de marché.

Nous recherchons :

- 7 jeunes diplômés.
- Vous avez une formation supérieure de commerce,
- vous vous sentez créatifs,
- vous souhaitez participer à un challenge de développement, alors, adressez vite C.V. et lettre man. réf. 4848 M à notre Conseil.

Impact développement

26 Rue Brunel, 75017 PARIS

Nous sommes une des premières sociétés de Restauration sous contrat : 2 000 personnes, 400 établissements.

Nous développons et notre projet d'entreprise nous amène à rechercher notre

SPECIALISTE-QUALITE H/F

Sous l'autorité du président, sa mission est de l'ensemble des établissements et des services fonctionnels concernés à faciliter la mise en place et le suivi des «certificats de qualité».

De formation supérieure (ingénieur, science éco ou équivalent). Vous avez environ 5 ans d'expérience acquise de préférence dans un cabinet de consultants.

Vous êtes rodé à l'animation et l'organisation de groupes de travail (cordes de qualité, groupes de progrès). Merci d'adresser C.V., photo et prêt, sous réf. 425 à CONFESSE PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS cedex 01, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

SAGEM

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

JURISTE D'ENTREPRISE (H/F)

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

ROTANT(S) ENTREPRENEUR

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

CONSULTANTS

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

COODIAX S.A.

Recherche pour son unité de LAON un poste d'AGENT DE MAÎTRISE

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SAGEM
1^{er} constructeur mondial de terminaux télé. à écran.
1^{er} constructeur européen de systèmes de navigation inertielle.

2 OSCARS À L'EXPORTATION

Recherche pour renforcer son service juridique un

JURISTE D'ENTREPRISE (H/F)

(Métier + D.E.A. ou D.E.S. Droit international privé)

Vous serez associé à l'ensemble des tâches juridiques de la société et aurez en charge plus particulièrement l'analyse et la rédaction de contrats internationaux, domaine dans lequel vous possédez vos 1^{re} expérience (2 à 5 ans).

Ce poste ouvert et dynamique convient à une personnalité affirmée.

Outre vos capacités d'analyse et de rédaction, nous serons apprécier vos qualités de contact, votre sens de la négociation à haut niveau et votre disponibilité.

La pratique de l'anglais est bien sûr nécessaire, celle de l'espagnol serait appréciée.

Lieu de travail : Paris 18^e.

Adresse votre dossier de candidature avec C.V. à : SAGEM, Service de Personnel, 25002 NANTERRE CEDEX

SOCIÉTÉ FRANÇAISE, leader du marché européen des encres d'imprimerie, nous étendons notre activité à travers 14 centres de profit en Europe et en Amérique Latine et une organisation centrale basée à Puteaux.

Dans le cadre de nos objectifs de développement, nous recherchons pour notre organisation centrale un

Ingénieur adjoint au responsable marketing et développement pour le marché de l'emballage

Sous son autorité, il devra :

- assurer des contacts permanents avec les principaux acteurs de ce marché,
- identifier les opportunités pour le Groupe et les produits correspondants,
- proposer des objectifs et organiser des programmes d'action,
- participer à l'élaboration du programme de développement du Groupe et à sa répartition entre les différentes unités,
- assurer la réalisation de ces objectifs.

Pour ce poste, nous cherchons un ingénieur ayant une expérience d'au moins 5 ans dans la transformation ou dans l'industrie des films pour emballages et de préférence de formation chimiste.

La dimension internationale de la fonction requiert la connaissance de l'anglais et si possible de l'allemand, ainsi que de fréquents voyages (environ 30 % du temps) en Europe principalement, aux États-Unis et en Amérique Latine.

Cette fonction, variée et vivante, est une excellente base pour une évolution de carrière intéressante dans le Groupe.

Poste à Puteaux (92)
Ecrire sous réf. 130 367 AM
Discrétion absolue

etap

Un marketing manager pour le JAPON

UN PUISSANT GROUPE ALIMENTAIRE de dimension internationale développe ses activités à l'étranger et recherche pour sa filiale japonaise un Marketing Manager qui participera au développement de ses usines.

Origine japonaise ou parlant le japonais, il devra s'intégrer dans une structure existante légère, mais représentative de trois puissantes firmes (Japonaise - Française - Américaine).

Sa mission :
Il sera le représentant du groupe français, il aura comme objectif la mise au point des stratégies et des plans de développement des produits de marque connue et de forte notoriété.
Il devra être capable de motiver et d'animer la force de vente locale par des actions promotionnelles.
Il s'agit d'un travail de réflexion stratégique sur les possibilités du marché, mais aussi de marketing et de développement commercial.

Le profil :
Ce poste conviendrait à HEC, ESSEC, ESCP ou formation équivalente (MBA, INSEAD apprécié) ayant assuré des fonctions de chef de groupe marketing ou sein d'une des grandes firmes de produits de grande consommation (secteur alimentaire de préférence).
Un séjour à Paris de 12 à 18 mois est prévu afin de se familiariser avec la structure du groupe et ses produits ainsi que des déplacements au Japon avant son affectation à Tokyo.

Poste intéressant pour un professionnel du marketing étant familiarisé avec le Japon ou cours de missions ou de voyages d'études. Il devra aller à la recherche de rigueur, de contact ou dynamisme et à une réelle capacité d'adaptation à des environnements variés.
La connaissance de la langue japonaise est indispensable.

Ecrire sous réf. NC 308 AM
Discrétion absolue

etap

BANQUE PRIVÉE - PARIS-8^e
recherche pour son

DÉPARTEMENT BANQUE

EXPLOITANT(S) ENTREPRISE (niveau CI, VII)

Pour développer une clientèle d'entreprises de CA supérieur à 200 MFF avec comme sous-privilégiés :

- Financements bancaires classiques CTMT ;
- opérations de gestion de trésorerie en liaison avec les équipes spécialisées de la banque ;
- opérations de haut de bilan et d'ingénierie financière et immobilière.

Une expérience de la clientèle institutionnelle serait appréciée.

Appétences requises :

- expérience bancaire de 10 ans minimum auprès de banques d'affaires ou direction grandes entreprises de banques de dépôt ;
- aptitude à l'enseignement supérieur ;
- sens commercial, dynamique, aptitude aux contacts de haut niveau.

Adresser C.V. détaillé et lettre motivée sous réf. 130 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montigny, PARIS-7^e.

Contrôleur de gestion poste évolutif

UNE COOPÉRATIVE AGRICOLE PERFORMANTE (CA 1,4 milliard) recherche son Contrôleur de Gestion.

Rattaché au Directeur Général, il sera chargé :

- d'animer le département budgétaire des Directions opérationnelles et des services fonctionnels,
- d'assurer la synthèse et la cohérence du budget,
- d'effectuer l'analyse des performances,
- de développer les "outils" de gestion.

Outre ce rôle de contrôleur de gestion, il collaborera avec la Direction Générale pour les prévisions financières, l'élaboration des dossiers d'investissements, les études économiques et financières.

Ce poste conviendrait à un candidat, ESC ou équivalent, ayant environ 5 ans d'expérience en audit ou en contrôle de gestion (acquise dans société à dominante commerciale), rigoureux, dynamique, proche du terrain, intéressé par le marché agricole, ouvert aux problèmes du droit des affaires.

Sa réussite dans le poste lui permettra d'accéder à des responsabilités de direction.

Poste : ville centre France.
Ecrire sous réf. 71 313 AM
Discrétion absolue

etap

Traitement du signal et traitement d'image

Ingénieur ENSTA, ENSIMAG, ECP, Doctorat...

ORGANISME INDUSTRIEL DU MINISTÈRE DE LA DÉFENSE recherche pour l'un de ses centres hautement spécialisés des ingénieurs de haut niveau.

Au sein d'une petite équipe de spécialistes, il lui sera confié les travaux suivants :

- étude et développement de simulation de traitement du signal et d'image, choix de configurations opérationnelles et systèmes d'exploitation,
- participation à la définition et aux choix des équipements,
- suivi de leur réalisation chez les industriels et évaluation de ceux-ci.

Le candidat devra de formation grande école (ENSTA, ENSIMAG, ECP...) ou Doctorat, il dominera mathématique et informatique, sera très motivé par les études et possèdera le goût du travail en équipe.

Une première expérience serait appréciée mais n'est pas indispensable.

Lieu de travail : Brest

Ecrire sous réf. CR 320 AM
Discrétion absolue

etap

SOCODIAX S.A.
GROUPE PROSTAR PRODUCTION SOFTWARE S.A.
Leader français de la gestion de production informatisée
110 installations (France et Belgique), 12 MF de C.A.,
120 % de croissance par an, recherche

CONSULTANTS en gestion de production

35 ans max., 5 années d'expérience sur Logiciel de G.P. chez constructeur, S.S.I., ou utilisateur, pour assurer des actions de pré-vente, de vente et d'installation du Logiciel Producteur en France et dans la C.E.E. à partir de Paris.

Pratique impérative de l'anglais.

Envoyer C.V. manuscrit et précisions à **SOCODIAX**, 45, quai de la Seine, 75019 PARIS.

MICRO ET ULTRAFILTRATION Ingénieur technico-commercial France et exportation

CERAVER filiale CGE a développé des membranes céramiques de haute performance.

Pour prendre une part active à la promotion et à la vente de ce produit dans le monde, nous recherchons un ingénieur technico-commercial.

Ingénieur diplômé, il aura environ 11 ans d'expérience professionnelle dont une expérience commerciale.

Il connaîtra les techniques de séparation, filtration, ultra-filtration ou osmose inverse.

Il parlera couramment l'anglais (connaissance d'une autre langue étrangère : allemand, espagnol, italien, appréciée).

Il aura de bonnes capacités techniques allées à un réel dynamisme commercial.

Poste basé à Turin.
Ecrire sous réf. RG 371 AM
Discrétion absolue

etap

Jeunes ECP, Mines, AM Un début de carrière formateur en usine

Plâtres Lafarge

(CA 1,2 milliard, 1.300 personnes) importante branche de Lafarge Coppée et représentant un ensemble industriel de douze usines très automatisées.

Nous recherchons un ingénieur de fort potentiel, dynamique et réalisateur, qui, intégré à l'une des usines et rattaché au Directeur de celle-ci, sera formé en vue de se voir confier à terme des responsabilités opérationnelles.

Ce poste comporte de nombreux aspects relationnels et permet de connaître l'ensemble des activités d'une unité à taille humaine (140 personnes).

Les perspectives d'évolution sont réelles dans les différentes branches du Groupe.

Une connaissance de l'anglais, une familiarisation avec l'informatique ainsi qu'une mobilité géographique sont nécessaires.

Premier poste : ville de province.

Ecrire sous réf. YN 318 AM
Discrétion absolue

etap

BANQUE PRIVÉE (PARIS)
filiale d'un grand groupe industriel français

recherche pour son

SERVICE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES

UN OPÉRATEUR MULTI-MARCHÉS (TRÉSORERIE, CHANGE, OBLIGATIONS)

Jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences PO, HEC, Sup de Co ou équivalent) ayant une première expérience récente sur l'un des marchés ci-dessus, vous serez progressivement votre savoir faire sur l'ensemble des marchés financiers en rejoignant une équipe jeune et innovatrice. Une réussite dans ce poste vous ouvrira une évolution de carrière attractive au sein du groupe.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite à LA PUBLICITE FRANÇAISE, 25-27, avenue de Neuilly, 75116 PARIS (cf n° 23.147, réf. à porter s'enveloppe qui trans.).

DIRECTION DES RELATIONS DU TRAVAIL

Groupe Industriel Français, 2400 pers., 11 filiales France et étranger en expansion continue et à la pointe des technologies nouvelles, nous recherchons pour notre structure de services (G0-35 ans env.) un responsable de l'administration du personnel du siège (700 pers.).

Le responsable des relations du travail sera chargé des relations avec les partenaires sociaux, de conseil, de médiation et de suivi des recrutements et interventions en matière professionnelle et sociale.

Il aura de bonnes capacités techniques allées à un réel dynamisme commercial.

Le candidat idéal sera dynamique, ouvert, rigoureux, capable de s'intégrer à une équipe jeune et innovatrice.

Envoyer C.V., photo et précisions à une équipe jeune et innovatrice, à LA PUBLICITE FRANÇAISE, 25-27, avenue de Neuilly, 75116 PARIS (cf n° 23.147, réf. à porter s'enveloppe qui trans.).

DISTRIBUTEUR DE PRODUITS POUR L'INDUSTRIE ELECTRONIQUE LEADER DANS SON DOMAINE

Pour assurer le support technique auprès de la clientèle en liaison étroite avec les fabricants représentés à l'exclusivité (U.S.A., Allemagne, G.B., France, ...).

Leurs aptitudes techniques en mécanique, chimie, électronique et leur goût du contact devront leur permettre de s'intégrer dans une équipe commerciale dynamique opérant dans un secteur de pointe : l'INTERCONNECTION.

Anglais indispensable - allemand souhaité.

Ces postes conviendront à des candidats désireux d'évoluer au sein d'une société en plein développement.

A un salaire fixe s'ajoutera un intéressement aux résultats. Voiture de fonction. Lieu : proche Banlieue Sud.

Envoyer C.V. à n° 43710 - COFAP 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Informatique technique

Nous sommes l'un des premiers européens d'ingénierie en informatique (2.500 personnes, 1 milliard CA) au service des entreprises privées du public. Notre division Ingénierie de Systèmes Techniques prend en charge de nombreux chantiers d'informatique dans des domaines variés. Notre développement rapide nous amène à rechercher :

Ingénieurs expérimentés

10658/M

Formation ingénieur Grande Ecole, vous avez acquis trois à cinq ans d'expérience en conception, réalisation de systèmes industriels, de préférence matériels DEC ou HP. Vous participerez à la rédaction des cahiers des charges, à l'encadrement d'équipes pour des applications de : process industriels, suivi de production, systèmes de contrôle, intégrés, signal.

Jeunes Ingénieurs

Diplômés d'une école d'ingénieurs, vous avez acquis un à trois ans d'expérience en tant que logisticiens dans des domaines scientifiques ou techniques. Vous maîtrisez parfaitement au moins l'un des langages suivants : FORTRAN, PASCAL, C, LTR, ASSEMBLEUR sur mini ou micro. Vous travaillerez sur des opérations variées, simulations, dispatchings, gestion technique centralisée bâtiment, nucléaire, systèmes militaires.

Vous souhaitez accroître vos savoirs, vous avez le goût du travail en équipe, partagez donc notre ambition informatique. Envoyez votre candidature en indiquant la référence choisie, à Marie-Christine GILLES, responsable du recrutement.

SEMA-METRA 16, rue Barbès 92126 MONTRouGE Cedex

INGENIEUR ? ET POURQUOI PAS L'INFORMATIQUE

Vous êtes ingénieur diplômé, vous aimez l'informatique, vous voulez que votre première expérience valorise les études que vous avez faites ; vous pouvez choisir un bon créneau : l'informatique.

Vous cherchez une entreprise performante, solide, novatrice, capable de vous fournir et de vous offrir une évolution de carrière ?

Nous nous plaçons parmi les premiers groupes français et intervenons dans des secteurs très diversifiés touchant notamment la chimie, la pharmacie, très ouverts aux nouvelles technologies.

C'est au Département Etudes de notre société informatique (Paris La Défense) que nous vous proposons de commencer.

Vos premiers galons de spécialiste en informatique ! Venez les gagner chez un utilisateur. Et, plus tard, adressez votre candidature détaillée, motivée, référence 769 M à notre Conseil, ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE

ALPHA-CDI

MICRO-INFORMATIQUE : Plus que jamais l'EUROPE...

INGENIEUR COMMERCIAL : votre diagnostic, votre appui technique et votre réseau des affaires feront de vous l'ambassadeur que nos distributeurs attendent.

Jeune Constructeur Informatique, notre implantation à l'export s'intensifie à la recherche de nouveaux professionnels. Rattaché au Responsable de Zone Europe, vous serez accueilli au sein d'un département jeune, dynamique et performant ou vous disposerez d'une réelle autonomie d'action.

Nous formons des produits mais vous avez déjà une première expérience de la vente de micro-informatique, vous souhaitez désormais développer votre carrière à l'exportation.

L'anglais bien sûr mais l'allemand, l'italien ou l'espagnol en plus ferait la différence.

Adressez votre dossier de candidature complet (photo, référence 773 M) à notre Conseil.

ALPHA CDI, 181 Avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE



Siège Français d'un Groupe International
leader dans le domaine de l'Assurance-Vie et de l'Épargne

recherchons

Responsable du Service Formation

PARIS

Dans le secteur de l'Assurance-Vie, produits d'Épargne et de CAPITALISATION, et en liaison avec la Direction, vous participerez à l'élaboration du plan de formation de l'entreprise et mettrez en œuvre les actions nécessaires à sa réalisation.

Vous concevrez et gèrerez la formation interne et externe, participerez à la conception de produits, à leur promotion auprès des équipes de vente.

Votre formation supérieure et votre première expérience acquise dans les produits financiers, l'Assurance-Vie, les produits d'Épargne et de Capitalisation doivent vous permettre d'être constamment informé de l'évolution de cette activité.

Votre pédagogisme et votre goût de la communication seront appréciés par nos équipes commerciales. Ce poste comporte de réelles perspectives d'évolution.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 605/M à A.L. CONSEIL, 118, Bd. de la Chapelle 75017 PARIS, chargé de vous adresser la notice et la réponse.

AL CONSEIL

LE BUREAU FRANCIS LEFEBVRE

Conseil Juridique et Fiscal
Neuilly/Sablons

offre des situations d'avenir à des

CONSULTANTS

de haut niveau

Fiscalistes

Vous avez complété votre formation en grande école ou université de gestion par un 3^e cycle de droit fiscal et après 5 à 8 ans de pratique en cabinet de conseil ou en entreprise, vous combinez efficacement compétence fiscale et expérience de la gestion des affaires.

Ecrire sous réf. 4924 M

Juristes en droit des sociétés

Votre formation 3^e cycle a été complétée par une spécialisation en droit des sociétés et vous avez acquis une expérience en cabinet de conseil ou en entreprise, vous privilégiez l'intelligence des situations et vous savez associer diagnostics et recommandations. Une expérience en entreprises en difficulté sera appréciée.

Ecrire sous réf. 4925 M

Juristes en droit social et du travail

Après une formation spécialisée, vous avez acquis une première expérience en cabinet de conseil ou en entreprise. Vous intervenez auprès des clients dans le cadre général des rapports juridiques du monde du travail.

Ecrire sous réf. 4926 M

Expérience réelle de la vie d'entreprise, connaissances juridiques approfondies, capacité de sécuriser l'interlocuteur, mobilité, sens aigu de l'organisation, pratique de l'anglais, conditions nécessaires à la réussite de votre future mission dans une entreprise.

Si vous pensez avoir le profil de l'une des personnes que nous recherchons, écrivez à Pierre Lemaître en précisant la référence ; il vous indiquera les possibilités de future collaboration.



SERIFOMANAGEMENT
47 bis, rue de la Chapelle - 75017 PARIS
TELEPHONE : 45.55 11 11

MEMBRE DE SYNTHEC

Une importante entreprise industrielle allemande cherche à renforcer sa filiale, établie depuis quelques années au Nord de Paris. L'activité principale est de développer et de procéder à la finition de composants métalliques à multiples, en particulier dans le domaine des machines, des installations et des véhicules.

Pour la succursale nous recherchons un

Ingénieur des ventes

comme

CHEF DE FILIALE

dont la tâche principale sera de développer la vente dans les régions industrielles de France, que de traiter directement la clientèle.

Une bonne expérience en gestion est nécessaire et de bonnes connaissances en allemand seraient un atout supplémentaire.

Il s'agit d'une position stable à long terme et à facettes multiples, dont la responsabilité est considérable.

Veuillez vous adresser à Monsieur Bernhard Magnus Lichtwer (conseiller) par téléphone (1949 711) 221564 jusqu'à 18 heures ou envoyer lettre de candidature manuscrite, curriculum vitae, photocopies des diplômes et certificats de travail mentionnant vos prétentions. Confidentialité assurée.

Industrieberatung MEYER-MARK GmbH Stuttgart
Königsstraße 891, D-7000 Stuttgart 1 (Allemagne)

MEYER MARK

Si vous n'êtes pas vous-même la personne que nous cherchons, peut-être la connaissez-vous !



LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération
avec l'ensemble des Laboratoires de Recherche PHILIPS

recherchent

INGENIEURS GRANDES ECOLES ESPCI - FSE - CENTRALE - MINES - ENSTA

OPTIONS : Physico-Chimie - Physique du Solide - Sciences des Matériaux Electroniques. Débutants désireux de s'intégrer dans des équipes de recherche appliquée dans des domaines suivants :

REF. 11 : Croissance épitaxiale des composés III-V pour des applications opto-électroniques.

REF. 22 : Etude des propriétés de surface des verres utilisés en électronique et physique du vide.

Ecrire C.V. au Service du Personnel,
3, avenue Descartes, B.P. 15, 91191 Limeil-Brevannes.

SGN, 1400 personnes
Ingénierie spécialisée dans les techniques de pointe
(nucléaire, biotechnologie, productique)

pour la réalisation de projets de haute technologie, en particulier dans le domaine nucléaire en France et à l'étranger.

Ingénieurs d'installation générale

assurer des études - animer des équipes - gérer des projets de haute technologie et de la tuyauterie - prendre en charge la conduite de projets de taille moyenne.

Profil : INGENIEURS Grandes Ecoles (Centrale, Mines, INSA, A & M...) débutants ou ayant déjà une expérience technique (installation, générale, process, projet).

Anglais et/ou allemand indispensables.

Ces postes peuvent à terme, donner lieu à des déplacements en France et à l'étranger.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions, sous référence IG à



Direction du Personnel et Relations Internationales
1 rue des Hérons - Montigny Lez Reims - 78184 Saint-Quentin-en-Yvelines

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE
EMPLOIS

ROPE...

et votre sens des affaires
sile et a besoin du concours
pe, vous serez accueilli au
sponsez d'une régie auto
se expérience
velopper votre
la différence
érence 773 M
R SEINE
ALPHA-CO

ational
et de l'épargne

ormation

PARIS
ISATION, et un lison avec
de l'entreprise et multier en
la conception de nouveaux
produits innovants. L'Assu
gement d'être constamment
approuvés par des équipes
PARIS
75010

IVRE

PARIS
75010
Ecrire sous réf. 4524

ciétés

PARIS
75010
Ecrire sous réf. 4524

du travail

PARIS
75010
Ecrire sous réf. 4524

RIFO

PARIS
75010
Ecrire sous réf. 4524

générale

PARIS
75010
Ecrire sous réf. 4524

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

GIBCO
LIFE TECHNOLOGIES
BETHESDA RESEARCH LABORATORIES
LEADER MONDIAL EN CULTURE CELLULAIRE
PREMIERE SOCIÉTÉ DE GENIE GENETIQUE
DEVELOPPE SON IMPLANTATION EN FRANCE



recherche
POUR SES GAMMES DE PRODUITS :
- CULTURE CELLULAIRE - GIBCO
- BIOLOGIE MOLECULAIRE - BRL

2 Ingénieurs Technico-Commerciaux
chargés des ventes
un sera basé à Paris
l'autre sera basé en région Sud-Est

POUR
- Promouvoir les produits GIBCO et BRL par des ventes et démonstrations.
- Assurer un soutien technique et un suivi étroit de la clientèle.

ILS (ELLES) DEVRONT :
- Posséder une maîtrise de :
■ biotechnologie
■ biologie cellulaire
■ équivalent.

ET/OU
- Avoir une expérience de la vente de ce type de produits.

ILS (ELLES) BÉNÉFICIERONT
- De l'excellente réputation de notre société.
- D'un bon salaire.
- D'une prime sur objectif.
- De frais professionnels.
- D'une voiture de fonction.

Si vos aptitudes sont à l'image de ce poste, nous désirons vous rencontrer et vous remercier de bien vouloir :
curriculum vitae et photo à : GIBCO/BRL SARL, B.P. 7030, 93051 CERGY-PONTOISE CEDEX.

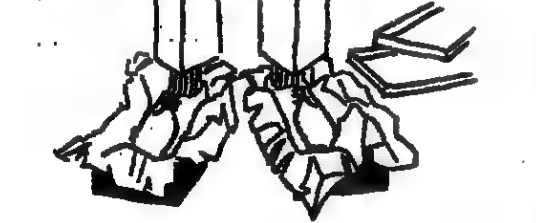
griffine-marchal
DE LA CHIMIE A LA MODE...
Un rapport qui ne se passe pas aux yeux ! Et pourtant, l'un des premiers groupes chimiques mondiaux SOLVAY, nombre de nos produits entrent dans la composition d'articles de mode, recherchons le

RESPONSABLE COLLECTION
Chaussures-Maroquinerie Paris

Une fonction marketing qui par l'étude du marché : tendances, évolution des produits, se poursuit par la consultation des chefs de marchés et le choix des études à mener et/ou des collections à lancer, s'achève par le suivi de toutes les étapes du produit, en laboratoire et fabrication, afin que les collections conformement au cahier des charges.

Age : diplôme important moins que la qualité des votre expérience qui doit être celle d'un homme de marketing si possible « branché » sur les produits mode, parlant couramment anglais et dans l'idéal : allemand. On vous reconnaît : ailleurs un esprit ouvert, curieux, imaginaire mais très méthodique. Un sens spontané de la communication et du dialogue, le don de la synthèse et... celui de la conviction !

Alors, adressez sans tarder votre candidature mentionnant vos souhaits de rémunération à Jean Paul FAUQUET, Direction du Personnel, 51, MARECHAL, Cx 28, 92090 PARIS LA



ENTREPRISE ECONOMIE SOCIALE

1 CHARGÉ(E) D'ETUDES
Niveau maîtrise Droit ou Sciences Eco.

Ayant acquis une pratique de l'assurance des personnes dans compagnie d'assurance, organisme SS ou Mutuelle.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :
GIE M.E.T.O.D.E.S.,
22, rue d'Annale, 75009 PARIS.

BANQUE PRIVEE PARIS 17°
en développement/recherche son

Responsable du service engagement
Classe VI minimum

Il est demandé une solide expérience dans un poste similaire.
Adressez lettre manuscrite, avec C.V. et prétentions sous réf. 83795 à M.S. JONCTION 104, rue Réaumur 75002 PARIS qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur responsable des liaisons techniques et commerciales avec filiales étrangères

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'EQUIPEMENT, leader sur le plan national et ayant un développement rapide à l'international, recherche un ingénieur pour lui confier l'animation des filiales étrangères (8 filiales en Europe et 1 en Amérique du Nord).

Rattaché au Directeur Commercial, il sera chargé :
■ de leur apporter une assistance technique,
■ de veiller à l'application de la politique commerciale,
■ de préparer les budgets de vente et de tenir les tableaux de bord,
■ de contrôler la gestion des commandes passées aux usines,
■ de participer aux foires et expositions.

Ce poste, qui implique compétences techniques, qualités commerciales et sens de la gestion, conviendrait à un ingénieur AM ou équivalent, ayant 3 à 5 ans d'expérience dans le domaine technico-commercial, dynamique et d'excellent contact. Parfaite connaissance de l'anglais indispensable.

Poste : banlieue nord Paris.

Ecrire sous réf. 317 CM
Niveau : absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

EXPORTATION
Jeune commercial de valeur

CERAVER groupe CGE

La Société CERAVER est leader mondial dans l'étude, la réalisation et la vente d'équipements électrotechniques. L'exportation correspond à 50% de son CA. Afin de participer activement à son développement, nous recherchons un candidat de bon niveau, ayant un réel potentiel d'évolution. Il s'agit d'Adjoint au Responsable de la zone Extrême-Orient.

Ce poste évoluera conviendrait à un candidat grande école de commerce (intéressé par la technique) ou ingénieur, ayant une première expérience d'environ 2 ans dans la vente de biens d'équipements à l'exportation. Il s'agit d'un poste couramment l'anglais (deuxième langue espagnol ou allemand appréciée). Son dynamisme, son sens du contact, sa rigueur dans le suivi des affaires, sa mobilité lui ouvriront de larges perspectives de carrière.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. AP 319 CM
Niveau : absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

DIRECTION DES CONSTRUCTIONS NAVALES
X, ECP, ENSTA, EMP
Mécanicien-informaticien confirmé et haut niveau

UN ORGANISME D'ETUDES DE LA DIRECTION DES CONSTRUCTIONS NAVALES recherche un ingénieur de haut niveau pour seconder le responsable d'un centre de calcul scientifique doté de puissants moyens et réalisant des calculs de résistance et de stabilité de diverses structures statiques et dynamiques.

Ses fonctions impliqueront :
■ l'animation d'une équipe étoffée d'ingénieurs et techniciens,
■ la responsabilité des configurations d'ordinateurs scientifiques dans les bureaux d'études de la D.C.N.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant de solides compétences en mécanique et en informatique, disposant d'environ 10 ans d'expérience professionnelle, bon animateur, motivé par la perspective de participer à la réalisation de grands projets.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. WL 316 CM
Discretion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

GROUPE SYSECA

Vous êtes issus d'une grande école, titulaires d'un Doctorat, d'un DEA, ou d'une maîtrise. Vous êtes débutants ou vous avez 5 ans d'expérience. SYSECA vous propose, dans le cadre de sa stratégie d'expansion, de devenir

ingénieurs informaticiens

Vous exercerez votre activité dans les domaines suivants : systèmes temps réel - informatique industrielle - logiciel de base - systèmes de gestion - systèmes de communication - systèmes de gestion de bases de données.

SYSECA (280 MF de C.A., 800 collaborateurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. M1301 à GROUPE SYSECA - Direction du personnel, 111, Avenue de la Liberté, 92120 MONTRouGE CEDEX.

OFFRES D'EMPLOIS

UN PUISSANT GROUPE FINANCIER en forte expansion (CA 11 milliards) comportant une importante filiale de distribution (3.000 personnes) dont plusieurs établissements décentralisés, recherche

Responsable gestion ressources humaines

Intéressé au Directeur des Relations Humaines et Sociales de la filiale, il sera chargé de mettre en place et faire vivre la gestion prévisionnelle du personnel participative et efficace. Ses principales missions concerneront :
■ gestion de la main d'œuvre et recrutement,
■ analyse des besoins et des postes,
■ optimisation des ressources humaines.
HEC, ESSEC, Sciences Po ou équivalent... (une formation complémentaire en psycho-sociologie serait appréciée) il devra disposer d'une expérience de 5 ans environ, dans des fonctions similaires à un poste important, en œuvre des techniques modernes et informatiques de gestion des ressources humaines.

Poste à Paris.

réf. LU 314 AM

Jeune chef de personnel et relations sociales

Poste à Paris (400 personnes environ).

Intéressé au Directeur de l'établissement, il devra disposer d'une formation supérieure et d'une spécialisation en relations sociales, ainsi que d'une première expérience opérationnelle de 3 ans minimum dans la fonction personnel et relations sociales.
■ il sera responsable de la gestion du personnel et du développement social (groupes de progrès...)
■ il animera au niveau de l'établissement l'ensemble des relations paritaires et sera l'interlocuteur des responsables opérationnels et du siège.

Poste à Paris.

réf. PV 315 AM

La réussite à ces postes et les possibilités d'évolution de carrière dans le groupe impliquent une forte motivation pour les relations humaines et sociales, qu'un goût marqué pour les responsabilités.

Ecrire en précisant la référence.
Niveau : absolue

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE, ayant la plupart de ses usines dans le Nord, recherche, du fait de sa nouvelle structure, pour sa Direction "Budget et Comptabilité" implantée à Valenciennes :

Le responsable du service comptabilité bilan

Ce poste s'adresse à un Cadre Comptable confirmé disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) et d'une expérience de 5 ans environ acquise en entreprise ou en cabinet. Placé directement sous l'autorité du Responsable Services Comptables, il sera en relation avec les différents établissements de la Société et sera à l'origine d'une équipe de cinq personnes.

DT 276 AM

Des cadres débutants

disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) désireux de faire carrière dans les différents services d'une importante Direction "Budget et Comptabilité".

Plusieurs postes sont à pourvoir :

■ Trésorerie et Consolidation réf. EU 277 AM
■ Procédures et Révisions Comptables réf. PV 278 AM
■ Informations de Gestion et Etudes Economiques réf. IMI 279 AM

Tous ces postes impliquent des relations à tous les niveaux hiérarchiques variés et l'animation d'une équipe.

Large possibilité de développement au sein de la Société, ses filiales et le groupe auquel elle appartient. Logement à Valenciennes assuré.

Ecrire en précisant la référence.
Discretion absolue.

4, rue Massenet 75116 Paris **etap**

Département de Paiement et Transactions Electroniques du Groupe SCHLUMBERGER recherche un

Jeune Contrôleur de Gestion

■ Vous disposez de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP, DECS obligatoirement) et pratiquez l'anglais.
■ Vous êtes prêt à exercer les fonctions suivantes : participation au processus budgétaire, mise en place du contrôle de nouvelles procédures internes, audit de l'activité Services.
■ Vous avez acquis 2, 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit, préférence anglo-saxon.

Les perspectives d'évolution au sein de ce groupe doivent intéresser des candidats à fort potentiel. Merci d'adresser votre dossier de candidature au Service du Personnel d'ASTER-BOUTILLON, 12 Place des Etats Unis, 92120 MONTRouGE.

PAYMATEC
Schlumberger

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



ROYAN - Important Centre de Formation pour Adultes, fortement implanté au niveau national depuis 1966, nous avons créé en 1981 un département de formation de l'informatique qui doit, compte tenu des besoins des entreprises, se développer et prendre une dimension de premier plan au sein du centre.

Dans ce cadre nous recherchons le

Responsable département formation informatique

Sous la dépendance hiérarchique du Directeur Général, vous aurez la responsabilité de la PROMOTION, la GESTION et du FONCTIONNEMENT du département, secondé par quatre animateurs à temps plein.

Vous proposerez l'organisation et l'évolution des formations à prévoir compte tenu des objectifs généraux arrêtés avec la direction générale dans les domaines de l'informatique de gestion.

De formation supérieure, les candidats que nous souhaitons auront acquis une expérience de quelques années en SSII ou chez un constructeur en tant que chef de projet, par exemple, et participeront à des actions de formation.

Le poste offre une réelle autonomie d'action pour des candidats pouvant apporter une triple compétence de pédagogue, d'informaticien et de promoteur.



Jean LAFARGUE vous remercie et lui adresse son dossier de candidature sous la référence MJL/CL/RI à Ordis - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

Chef de mission

La responsabilité complète des travaux d'expertise comptable

Nous sommes un Cabinet d'Expertise Comptable, membre d'un Groupe International. Le développement de nos activités nous conduit à rechercher un collaborateur Chef de Mission auquel nous confierons la responsabilité complète des travaux d'expertise (surveillance de comptabilité, assistance de gestion) pour un portefeuille de clients.

A 28 ans, vous avez acquis au moins trois ans d'expérience dans un Cabinet qui vous a permis d'effectuer des missions de supervision et d'assistance comptable. Vous avez une bonne pratique de la langue anglaise. Notre structure et notre taille vous permettront d'évoluer et d'élargir vos responsabilités.

Nous étudierons votre candidature en toute confidentialité et vous recontacterons sous la référence 510/15 à M. SIBOLD, COFROR Tour Fiat, Cedex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE en précisant votre rémunération actuelle.



Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 Paris La Défense



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

LA CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES. Nous sommes l'organe central d'un Groupe de banques régionales coopératives et de 29.000 collaborateurs. Notre Département Hommes et Structures recherche son :

CONSULTANT EN RESSOURCES HUMAINES

Il interviendra auprès des Banques Populaires régionales pour les aider à mettre en œuvre les méthodes et outils de GESTION PRÉVISIONNELLE de PERSONNEL définis et développés au sein du Département Hommes et Structures.

Vous avez 30 - 35 ans, une formation supérieure (IEP, Sup de Co, Sc Eco...), 3 à 5 ans d'expérience acquise en cabinet (audit de fonction personnel) ou en entreprise (fonction personnel), si possible dans le secteur bancaire.

Vous avez déjà participé à l'élaboration et à la mise en place de méthodes et outils de gestion prévisionnelle de personnel (tableau de bord, évaluation de potentiel, classification...).

Vous êtes attiré par le métier de consultant et vous possédez les exigences (contact, dynamisme, efficacité...).

Lieu de travail : Paris, mais déplacements fréquents en France.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'envoyer votre dossier de candidature, en indiquant la référence 5100/M à notre Conseil ACTIMAN, qui vous garantira une discrétion absolue.

994, rue du Pape-Honore 75008 PARIS



Responsable production cinéma-vidéo

Premier Groupe Français d'Energie, nous recherchons pour le département Images et Communication un professionnel de la conception et de la production audiovisuelle.

Vous participerez, par la conception et les programmes audiovisuels, à la stratégie de communication interne et externe du Groupe. Vous assurerez plus particulièrement la réalisation d'un magazine périodique d'informations télévisées.

Vous avez un très bon niveau de formation générale ainsi qu'une pratique de plusieurs années de la production cinéma/télévision. Curieux et inventif, vous savez vous adapter à des interlocuteurs de tout niveau.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, sous la réf. 6/SV/61, à TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES - 5, rue Michel-Ange - 75001 PARIS Cedex 16.



COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES

HEC, ESC, Sciences Po...

Venez créer avec nous les centres commerciaux de demain

Filiale de la Compagnie Bancaire, nous avons le plaisir de vous présenter des centres commerciaux qui portent les noms prestigieux de CRETEIL SOLEIL, BELLE ÉPINE, MARSEILLE-BOURSE, NANTES-BEAULIEU, CLERMONT JAUDÉ...

En tout, depuis 30 ans, c'est plus de 500 000 m² que nous avons pensés, réalisés et commercialisés et que nous gérons aujourd'hui.

Pour renforcer notre structure et préparer la relève dans 2 secteurs, Responsabilité Projets et Direction de Centre, nous recherchons deux JEUNES DIPLOMÉS (HEC, ESC, Sciences Po...) débutants ou bénéficiant d'une première expérience commerciale. Pour réussir, ils doivent faire preuve de qualités de contact exceptionnelles, de bonnes capacités d'analyse et de synthèse, et d'un sens naturel de l'initiative, ainsi que de diplomatie dans les nombreux contacts qu'ils auront sur le terrain.

Ces créations de postes représenteront pour eux de réels tremplins d'avenir dans la société, pour des postes de direction opérationnelle.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre + CV, photo et prétentions sous réf. 471 M à Marie-Christine Janin, Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 avenue Kléber, 75116 Paris



groupe de la compagnie bancaire



Laboratoires de Marcoussis

- Télécommunications
- Informatique avancée
- Optique
- Productique
- Énergie

CENTRE DE RECHERCHES DE LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

recherchent pour leur division Informatique dans le cadre de la croissance de l'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE :

INGENIEUR

Ref. DIN 181

Possédant une expérience pratique du langage LISP et une bonne connaissance des langages objets et des techniques de génération de plans pour participer au développement d'un système expert en planification et ordonnancement, rechercher des méthodes de génération automatique et d'interaction homme/machine efficaces.

CHEFS DE PROJETS INGENIEURS (confirmés et débutants)

Ref. DIN 286

Ref. DIN 386

Compétences :
Systèmes experts.
Environnements de programmation.
Connaissances informatiques : LISP, PROLOG, etc.

Ces différents postes impliquent une formation grande école d'ingénieur ou Universitaire (Thèse).
Postes de travail individuels. Ambiance de travail stimulante dans le cadre d'un Grand Groupe Industriel. Moyens matériels de premier ordre : réseau local, plusieurs VAX, machines LISP, SUN...



Adresser lettre manuscrite et CV sous référence du poste choisi au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS, route de Nozay, 91450 MARCOUSSIS.

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE recherche

2 FORMATEURS CONFIRMES

Les candidats, diplômés d'études supérieures, doivent justifier d'une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la fonction.

Il faut une bonne connaissance de l'Assurance-Vie et des techniques de commercialisation auprès des entreprises et particuliers.

Dans le cadre de leur fonction ils auront à concevoir, préparer, animer et suivre les stages destinés à notre réseau et partenaires.

Adresser CV + photo (restituée) et prêt. sous réf. 347 à l'Union Publique 20, avenue de l'Opéra 75001 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Jeune chargé de recrutement

Contrat de durée déterminée : 6 mois.

Nous sommes une entreprise européenne à forte notoriété :

notre activité commerciale est tournée vers la distribution de produits de loisirs, 4 unités sont

ouvertes sur Paris, 17 sur la province où nous poursuivons

notre expansion.

Ce jeune cadre, intégré à la

Direction des Affaires Sociales basée à Paris, participera, en

liaison étroite avec l'équipe

actuelle, aux diverses missions de

recrutement.

Ce poste, bien que fonctionnel,

est en outre des aptitudes

« terrain », sens des contacts, dy-

namisme, combativité, mais

également compréhension et prise en compte des contraintes commerciales.

Il nécessitera également de fréquents et courts déplacements sur l'hexagone.

Il conviendrait à un débutant de formation supérieure

(Psychopédagogue ou Psycho-

logue ou équivalent) ayant

déjà à son actif une courte

expérience professionnelle dans ce domaine.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 5062

à Média-System, 2 rue de la

Tour-des-Dames, 75009 Paris,

qui transmettra.

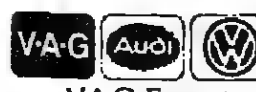
V.A.G. France : vos compétences pour notre politique commerciale.

Vos résultats et votre valeur personnelle favoriseront votre évolution dans une Société qui privilégie la formation interne, la polyvalence et qui offre un salaire en formation.

formateurs

Vous êtes un conducteur de véhicules et vous avez une expérience commerciale. Vous êtes capable de transmettre vos connaissances et votre expérience à d'autres personnes. Vous êtes capable de travailler en équipe et de gérer un groupe de personnes. Vous êtes capable de vendre et de promouvoir un produit ou un service.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions, sous réf. 3579 M à VAG France, Division du Personnel et des Relations Sociales BP 102 92040 Ville-Claire.



VAG France

OFFRES D'EMPLOIS

fiscaliste

Credit Mutuel

CONSULTANT SENIOR



INGENIEURS

SALES DE PROGRAM

Support Technique Em

COMMERCIAL ELECTRON

UN INGENIEUR ELECTRON

مکان العمل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

fiscaliste

DE FORMATION **UN** CYCLE DROIT OU ENI, VOUS AVEZ DES NOTIONS DE COMPTABILITE ET VOUS SEDEZ UNE PREMIERE EXPERIENCE PROFESSIONNELLE D'ENVIRON 10 ANS AU COTÉ DE LAQUELLE, VOUS AVEZ ACQUIS, SI POSSIBLE, DES CONNAISSANCES EN RÉGLEMENTATION ET FISCALITÉ, EN PARTICULIER AU SEIN D'UNE PETITE ÉQUIPE, VOUS SEREZ CHARGÉ D'ANALYSER ET CONSEILLER DES DIFFÉRENTS ORGANISMES DU GROUPE. VOUS ÊTES AUTONOME ET POSSEDEZ LE GOÛT DES CONTACTS HUMAINS. MERCI D'ADRESSER VOTRE CANDIDATURE SOUS RÉFÉRENCE **111** M. MICHEL HERTH, C.N.C.M., 88-90, RUE CARDINET 75017 PARIS.

Crédit Mutuel

Notre Cabinet crée à Versailles depuis plus de 3 ans, de haute moyenne, développe des interventions en profondeur. Très spécialisés dans les aspects de nos clients, nous les conseillons dans la recherche, l'évaluation et l'intégration de ressources humaines. Notre localisation à l'Ouest de la Région Parisienne et notre professionnalisme, notre volonté d'entreprendre et de réussir, notre respect des personnes, sont les atouts que nous mettons au service des entreprises et des candidats. Notre développement nous conduit à renforcer notre équipe par un

CONSULTANT SENIOR.

Vous êtes, vous-même, un professionnel expérimenté dans la recherche de cadres par annonce ou par approche directe, ou responsable de la vente de services complexes aux entreprises industrielles. Vous avez progressivement la pleine responsabilité de missions complètes (recherche de clientèle, analyse de besoins, conseils, traitement des recrutements, réussite de l'intégration des candidats). Votre rémunération pour partie liée aux résultats, sera complétée si vous, par une participation au capital. Pour nous rencontrer, merci d'adresser sous la réf. LM/944 à Michel SELLEM, qui vous garantira une totale discrétion. SCORRE - 47, rue du Maréchal Foch 78000 VERSAILLES.

SCORRE

conseil en recherche de cadres et dirigeants



Chez USINOR CHATILLON aciers plats spéciaux, le développement c'est aussi du Marketing stratégique.

Analyser, étudier, calculer, comprendre les marchés, évaluer et prévoir les besoins des clients, être lucide sur les potentialités technologiques, imaginer l'horizon à moyen terme en intégrant les actions et les réactions de chacun, être sans cesse à l'affût et préconiser les bonnes options... Voilà le poste. USINOR CHATILLON aciers plats spéciaux, c'est : 3 700 personnes, 3 usines, 1 **Service Recrutement**. Celui de concevoir, fabriquer et distribuer des aciers spéciaux d'une qualité renommée et de dégager une grande valeur ajoutée. Pour compléter notre équipe Marketing et Développement nous recherchons un

JEUNE CHARGE ETUDES MARKETING ESSEC - ESCP

25-27 ans votre formation supérieure (option économétrie si possible), votre démarche analytique et votre esprit curieux et synthétique font de vous déjà un bon **Service Recrutement**. Au sein de l'équipe Marketing vous développerez vos connaissances en élaborant des tableaux de bord, en dressant des monographies, en maintenant à l'écoute des ingénieurs et des commerciaux. Pour réussir dans le Marketing, la micro-informatique. Anglais indispensable. Après, votre évolution sera à la mesure de vos mérites, le champ est ouvert le Groupe USINOR est grand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, référence) à :

USINOR
Amover pour gagner

Service Recrutement
N. LE BAGOUSSE
Immeuble **111**
92070 Paris-La-Defense cedex 33.



INTERNATIONAL MANAGEMENT

Conseil Spécialisé **111** et Sélection **111** Dirigeants et Cadres Financiers 8, rue Georges V 75116 PARIS - Tél : 45 00 67 11 La **111** française d'un important Groupe américain dont l'activité est la fabrication et la commercialisation de connexions électriques et électroniques, CA France 500 MKF, forte croissance, 11 usines en France, effectif 700 personnes, recherche un jeune

CONTROLEUR DE GESTION

Agé(e) de 30-35 ans, de formation supérieure en finance/gestion, le ou la candidate possède une expérience du Contrôle de Gestion usiné de 4 à 5 ans et de la mise en place d'une comptabilité analytique dans un environnement anglo-saxon. L'anglais courant est indispensable. La connaissance d'un Package COST type COPIS serait un plus. Le ou la candidate se verra confier la mise en place de la comptabilité analytique, la création et le développement d'un Contrôle de Gestion performant. Il ou elle aura l'habitude de dialoguer avec l'informatique. Une rémunération de l'ordre de 260 KF /an est prévue et tiendra compte essentiellement de l'expérience du candidat. Le poste est à pourvoir rapidement à CERGY PONTOISE. Adresser lettre manuscrite, CV, photo, rémunération actuelle sous réf. CG/862 à notre Conseil Patrick BRUNETEAU.

Compagnie Générale pour l'immobilier d'entreprise recherche DEUX INGÉNIEURS RESPONSABLES DE PROGRAMMES

La C.G.I. spécialisée dans l'immobilier d'entreprise (bureaux et locaux d'activités), recherche pour son département Etudes et **111** deux ingénieurs Responsables de Programmes. Ces ingénieurs diplômés - E.S.T.R. - E.N.S.A.E. - éventuellement complétés par I.T.C.H. - ont une expérience professionnelle **111** moins **111** acquise en entreprise ou dans la promotion. La pratique des études de prix et la connaissance de l'immobilier d'entreprise seraient, bien sûr, appréciées. Leur ouverture d'esprit et leurs qualités relationnelles leur permettent d'avoir de bons contacts avec les investisseurs, les maîtres, les utilisateurs, les architectes mais aussi avec les techniciens et les hommes de chantier. Les équipes, de dimension humaine, permettent de responsabiliser les ingénieurs dans des missions aux aspects variés. La rémunération, fonction de l'expérience est de nature à motiver un cadre de valeur. Si ce profil correspond à vos acquis et à vos projets, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération annuelle sous référence M10/1542A à

EGOR S.A.

8, rue de Béri - 75008 PARIS
PARIS BORDEAUX LYON **111** TOULOUSE
MILANO ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

egor

Patron de notre marketing financier

250 000 +

111 filiale d'un **111** grands de la V.P.C., nous sommes l'organisme gestionnaire **111** proposés par notre **111** mère **111** sa **111**. Parallèlement, en collaboration avec **111** banques et compagnies d'assurances nous mettons au point et commercialisons divers produits financiers. **111** recherchons aujourd'hui pour assurer notre développement un **111** de bonne envergure.

Proche de notre marketing V.P.C., vous affinez la politique et **111** procédures relatives aux moyens de paiement **111** de crédit, prélèvement... Recherchant **111** partenaires complémentaires de nos créneaux de la V.P.C., **111** les fédérez autour de **111** mêmes moyens. Toujours à l'écoute de votre marché, vous savez intéresser **111** organismes financiers **111** système de V.P.C. Vous développez **111** collaboration **111** aux des produits **111** les assurances ou... des fonds communs de placement et les commercialisez **111** les créneaux que **111** ou décèler au **111** l'exploitation de **111** très importants fichiers.

La trentaine environ, diplômé **111** l'enseignement supérieur, **111** avez acquis dans la V.P.C. ou **111** sein d'organismes financiers **111** double expérience d'analyse et d'exploitation **111** fichiers, **111** de commercialisation **111** produits financiers. Homme **111** marketing, **111** **111** qualités **111** contact et **111** diplomatie, alliées **111** un esprit concret **111** **111** responsable qui **111** feront réussir **111** ce **111** **111** Paris.

Merci d'adresser (lettre, CV, photo) sous référence **111** VN, 24 **111** Eugène Flachat - 75017 Paris.



Bernard Julhiet Psycom

Membre **111** Syntec

Société américaine, spécialisée dans le domaine des technologies informatiques de pointe.

Recherche pour **111** siège Européen à PARIS Support Technique Européen

De formation BTS, DUT ou AFPA, le candidat aura une première expérience réussie, de deux à trois ans, de la maintenance ou du développement sur micro-ordinateurs et, si possible, aura une certaine connaissance des problèmes de communication de données en environnement IBM (mini, gros systèmes). Une préférence sera donnée aux personnes pouvant maîtriser les problèmes logiciels. Il devra faire preuve d'un bon esprit d'organisation et de possibilités réelles d'évolution en environnement multinational. Sous la direction du directeur technique pour l'Europe il sera responsable de :
• la documentation technique internationale.
• la formation des techniciens de la compagnie et des distributeurs.
• la liaison technique entre nos filiales, nos distributeurs et notre équipe de recherche en U.S.A.
• l'organisation d'interventions de support ponctuelles sur site.
Ce poste demande une parfaite maîtrise de l'anglais et une grande disponibilité pour des déplacements fréquents. Merci d'envoyer votre candidature avec CV et prétentions de salaire à : IBC 10, rue Cambon 75001 Paris.

PME EN PLEINE EXPANSION, BANLIEUE OUEST DE PARIS, recherche pour faire face à son développement CADRE COMMERCIAL ELECTRONICIEN

Son rôle sera :
- de développer auprès des grands donneurs d'ordres de l'industrie et de l'administration les produits électroniques dont nous pourrions prendre en charge l'étude, la fabrication ou l'industrialisation.
- de gérer la clientèle existante ainsi que guider et organiser le travail de **111** commerciaux.

UN INGENIEUR ELECTRONICIEN

Son rôle sera :
- d'assurer la gestion **111** l'animation d'une équipe d'électroniciens sur divers **111** matériels matériels et logiciels
- d'assurer la mise en place d'un centre de compétences IAO - CAO électronique.

Adr. CV, prétent. (se réf. **111**) : Sté ABAQUE - 11, r. Schoelcher - 75014 Paris qui tr.

LAMES INFORMATIQUE recherche INGENIEURS DIPLOMES

2 à 3 ans d'expérience. Connaissant **111** JAV/RTES-D et langage PL 16 pour applications temps réel. Sortir avec C.V. à LAMES INFORMATIQUE 3, rue des Louvres, 75100 ST-GERMAIN-EN-LAYE ou tél. (1) 30-61-51-51.

RESPONSABLE ADMINISTRATION-VENTES

Elle sera chargée :
- relations avec clientèle, unité de production et service comptable ;
- responsabilité du secrétariat administratif.
Elle devra justifier d'un niveau DUT-BTS avec 5 ans d'ancienneté dans poste similaire. Évolution de carrière possible au sein du groupe multinational.

Env. C.V. et prét. : réf. 9607 à VALENTIN CORRELL, B.P. 368, 75064 PARIS Cedex 02.

SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DE RISQUES D'ENTREPRISES cherche

111 25-30 ANS

Disponible rapidement pour : gestion administrative et/ou de contrats d'assurances d'entreprises. Profil souhaité : études juridiques, **111** études d'assurance. Tél. pour R.V. au : 42-94-02-96, poste 420.

INTERTECHNIQUE AÉRONAUTIQUE - ESPACE

recherche :

Pour **111** Direction de Production aéronautique :

- **CHIEF DE MAGASIN NIVEAU V/3** (REF. M/DPR-1)

Agé de 35-45 ans, le candidat devra justifier d'une expérience dans le domaine des pièces mécaniques **111** électroniques et, de préférence, dans une société d'équipements aéronautiques. Il devra être animateur d'équipe (12 personnes), dynamique et bon gestionnaire. La connaissance **111** gestion informatique sera appréciée.

- **ACHETEUR** (niveau IV ou V de la C.C. de la Métallurgie) (REF. M/ACH-2) en composants électroniques **111** petite mécanique de précision.

Le candidat devra avoir des qualités de négociateur **111** de gestionnaire d'achats et avoir de bonnes relations humaines.

Une bonne connaissance de l'anglais commercial parlé et écrit est nécessaire.

Une expérience de quelques années dans les mêmes domaines **111** indispensable.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant **111** référence de l'annonce, **111** la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS

INGÉNIEUR D'AFFAIRES
(HEC, ESSEC, ESC...)

Département Grands Systèmes de la DIVISION CONSEIL ET INGÉNIERIE (500 personnes, CA. 240 MF, expansion 35% an) renforce équipe commerciale recrute

Rattaché au Directeur du Département, vous prendrez en charge l'ensemble des fonctions commerciales de secteur d'activité composé des plus grandes entreprises industrielles équipées de gros centres informatiques.

Votre mission consistera à vendre auprès des Directeurs informatiques des prestations intellectuelles très haut niveau et à traduire auprès nos ingénieurs les besoins de clients. Vous serez soutenu dans votre action par notre responsable technique et par la logistique de Sligos.

Capacités de réflexion et d'analyse amèneront à participer à la stratégie globale du département et à dans le cadre du positionnement Marketing de l'entreprise.

Vous avez une expérience commerciale de 2 ans minimum, de bonnes connaissances informatiques et des idées d'intégrer un poste évolutif, à la mesure de vos performances, basé sur un salaire motivant (fixe + primes sur objectif).

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo, prétentions) réf. 1880-1M, à notre Conseil F.M.I. recrutement - 43, rue Lioncourt, 75014 Paris - Tél. 43.20.69.29.

Société de conseils en finances en croissance exponentielle

BOURSE

Un ESSEC ou HEC ayant 2 ou 3 ans d'expérience de suivi des marchés des valeurs mobilières. Le candidat idéal aura en outre des compétences élevées en matière de programmation sur IBM PC.

SENIOR CONSULTANT TRÉSORERIE

Un HEC ou HEC ayant 3 à 4 années d'expérience en gestion de trésorerie (France et étranger) d'entreprises structurellement emprunteuses. La connaissance des marchés des futures et des options serait un atout supplémentaire.

Pour ces postes à Paris, la rémunération sera très attractive : fixe élevé et participation très significative.

Envoyer votre CV, photo, prétentions à : LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue Montessuy, 75001 PARIS.

une des clefs de notre succès:
les hommes

Notre challenge : Perséverer dans un recrutement performant et développer notre politique de gestion des ressources humaines.

Après une formation supérieure et une expérience de minimum en recrutement, vous avez une capacité à apprendre ce que vous souhaitez exercer et à accepter un poste prêt à accepter.

Assistants à la gestion des ressources humaines, nous vous proposons :

- d'acquiescer complètement nos Responsables opérationnels dans tous leurs recrutements de jeunes ingénieurs,
- de parfaire l'intégration des nouveaux collaborateurs,
- de participer à nos réflexions stratégiques en matière de personnel.

Travail (400 personnes) du Groupe CAMPENON BERNARD TRUCTION, nous connaissons un fort développement dans une conjoncture difficile.

Alors, si ce challenge vous intéresse, l'équipe en place, jeune, impliquée et enthousiaste, vous fera découvrir nos valeurs et les raisons de nos succès.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, indiquant votre rémunération actuelle à la référence 506 A, à notre Conseil - PSYNERGIE - 66 avenue Victor Hugo - 75116 PARIS qui transmettra votre candidature.

BATEG

ALLEN-BRADLEY/ROBOTRONICS (LES ULIS)

Siège d'un des leaders mondiaux en AUTOMATISMES INDUSTRIELS.

INGÉNIEURS EXPERIMENTES

pour participer au développement de systèmes de VISION INDUSTRIELLE

Pour :

- développements applications,
- recherche en algorithmie,
- développement logiciels,
- développement langages,
- assurances qualité.

La connaissance des systèmes INTEL ou une première expérience en vision industrielle serait très appréciée. L'anglais courant serait un plus.

Pour un premier contact, adressez votre dossier de candidature sous réf. 657 M à Solange MONTEIL.

plein emploi
10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

Responsable des opérations Financières internationales
Classe V ou VI

Adjoint au responsable de la Division, il :

- conduit les opérations financières en devises de la Banque,
- assure l'étude, le montage, la syndication,
- supervise la gestion.

Profil souhaité : * expérience similaire d'au moins 2 ans, * environ 30 ans * formation supérieure, * anglais courant (connaissance et rédaction) obligatoire, * espagnol souhaité, * connaissance juridique des opérations en euro-devises appréciée, * aptitudes au travail au sein d'une équipe.

Merci d'adresser CV, photo, prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf. 8414 à Médo-Système, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

juriste MF
CONTRATS INTERNATIONAUX

Appartenant à la Division Juridique du Groupe, il (elle) aura un rôle opérationnel et sera principalement chargé(e) de problèmes de contrats internationaux.

Expérience : minimum 5 ans minimum au sein d'un service juridique ou en cabinet international à forte activité (bonnes connaissances en droit des affaires).

Formation supérieure DES ou Doctorat et parfaite maîtrise de l'anglais exigées. Une formation anglo-saxonne serait un plus.

La candidate (e) devra justifier de qualités de contacts et de négociations et de fréquents déplacements de courte durée sont à prévoir. La maîtrise de l'anglais est une condition absolue.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone personnel (envoyer une enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 1001-11.

MRI conseil
11, rue Chapuis - 13, rue Michel de Montaigne - 92522 Neuilly.

ESAB LEADER MONDIAL
recherche pour une filiale

Assistant Chef Produits
Basé à OSNY (95)

Optimiser et gérer en intégrant une ligne de produits de soudage, votre objectif.

Entièrement responsable de votre ligne de produits, votre connaissance du marché et de la concurrence vous responsabiliseront sur son animation, développement et création de produits nouveaux.

Bilingue anglais, de formation ingénieur, vous exercez depuis 3 à 5 ans des fonctions similaires et avez une bonne connaissance de l'industrie et du soudage en particulier. Possibilité d'évolution vers un poste de Chef de Produits.

De courts mais fréquents déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions au Service du Personnel Groupe ESAB FRANCE Z.I. - 60110 MERU.

AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

E.S.L., fabricant de pâtes à circuits hybrides en couches épaisses recherche un agent commercial expérimenté pour le premier ordre, pour la promotion des ventes et pouvant apporter une aide technique à tous nos clients français.

Le candidat choisi devra être en mesure de travailler de façon autonome avec un directeur européen.

LE PROFIL RETENU SERA LE SUIVANT :

- INGÉNIEUR ÉLECTRONICHIEN OU PHYSICO-CHIMISTE QUALIFIÉ ;
- CONNAISSANCE PARFAITE DU FRANÇAIS ET DE L'ANGLAIS ;
- RÉSIDENT À PARIS OU DANS LA RÉGION PARISIENNE - NOTRE BUREAU SE TROUVANT À MEUDON-LA-FORET ;
- LA MAÎTRISE DES PROCÉDÉS UTILISÉS EN MICRO-ÉLECTRONIQUE SERA UN ATOUT.

Le candidat retenu suivra un premier cycle de formation complète en Angleterre.

Salaire suivant âge et qualifications.

Les candidats devront faire parvenir un C.V. à :

R. TAIT - AGMET LTD
38 BENNET ROAD, READING, BERKS. RG2 0GX
ANGLETERRE.

hotel ibis

Juriste
180 000 F ± selon expérience

A 28 ans minimum, titulaire d'une maîtrise de droit privé, vous avez déjà travaillé 5 ans au moins dans le service juridique d'une entreprise dans un cabinet de conseils juridiques ou maîtrisez parfaitement le droit des affaires.

Autonome, dynamique, vous devrez apporter à l'équipe de notre service juridique votre esprit d'analyse, votre synthèse, votre rigueur, votre savoir-faire, votre imagination, votre sens des contacts. Anglais souhaité. Lieu de travail : Evry (Seine-et-Marne).

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions réf. 1451 à PLAIN CHAMPS - 37, rue Froidevaux, 75014 PARIS, qui transmettra.

Société filiale de grands Groupes français, nous recherchons des ingénieurs et techniciens expérimentés

un ingénieur adjoint à chef de projets de fabrication

Réf. A

Ingénieur diplômé, CNAM ou équivalent, de formation mécanique et métallurgie. Âgé de 35 à 45 ans, homme de terrain, il possèdera une expérience en atelier de fabrication et il sera chargé de l'ordonnement, du contrôle et du suivi technique des fabrications, il contribuera à l'amélioration des produits. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Fréquents déplacements en France et à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite C.V. et prétentions à :

BALLY CONSEIL
11, rue Hausmann - 75008 PARIS

La holding d'un important groupe de services recherche

CONTROLEUR INTERNE

Au sein d'un service directement rattaché à la Présidence du groupe, ce collaborateur effectuera des missions d'organisation, de contrôle et de suivi auprès des établissements et filiales répartis sur l'ensemble de la France.

La diversité de l'expérience acquise peut ouvrir de débouchés variés dans le groupe.

Ce poste s'adresse à un jeune diplômé d'une école supérieure de gestion ou de gestion. Un D.E.C.S. serait, en outre, apprécié.

De fréquents déplacements sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions à : M. VALENS CONSEIL, BP 112 - 91120 PARIS Cedex 11.

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, il sera chargé :

- d'analyser le contrôle de gestion des sociétés françaises ayant des activités diversifiées ;
- d'effectuer le contrôle périodique et l'analyse des documents ;
- de synthétiser les données et les contrôler ;
- d'effectuer les analyses financières dans le cadre de participations, créations de filiales nouvelles...

Ce poste conviendrait à un diplômé d'une grande école ayant au moins 5 années d'expérience soit de fonctions de même orientation, soit d'audit au sein d'un cabinet renommé.

Compétences techniques liées à d'excellentes capacités relationnelles lui permettront d'affirmer comme un interlocuteur avisé auprès des filiales de haut niveau.

Ce poste est basé dans la proche banlieue de Paris.

Envoyer C.V., photo et prétentions à référence 471 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui transmettra.

deux jeunes ingénieurs grande école

Réf. B

débuts ou quelques années d'expérience, formation thermique, mécanique et matériaux, ils sont intégrés à une équipe dynamique et haut niveau spécialisée dans l'étude et la conception des produits. Anglais courant indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite C.V. et prétentions à :

BALLY CONSEIL
11, rue Hausmann - 75008 PARIS

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE
recherche

pour un Bureau d'Etudes situé à PARIS

INGÉNIEUR MECANICIEN
DIPLOME GRANDES ECOLES

Un HEC ou HEC ayant 3 à 4 années d'expérience en TRANSMISSIONS MÉCANIQUES et MOUVEMENTS sur VEHICULES et ENGINES. Expérience exigée de plusieurs années en conception calculs, implantations de boîtes à vitesses, réducteurs, transferts, lignes d'assemblage sur véhicules PL, engins de travaux publics ou maintenance, véhicules tous terrains. Une expérience approfondie de ces problèmes sur véhicules de tourisme pourra être un atout.

Merci d'adresser CV, photo, prétentions sous réf. 1111 à PARFRANCE ANTOINE - 4 rue Robert Estienne - 75008 Paris - qui transmettra.

OPPORTUNITÉS D'EMPLOI

5 INGENIEUR ELECTRONIQUE
RECHERCHES EN MICRO-ÉLECTRONIQUE

Gerant de Parc
Grande clientèle - Paris

RESPONSABLE DES OPÉRATIONS FINANCIÈRES INTERNATIONALES
Classe V ou VI

AGENT TECHNICO-COMMERCIAL

CONTROLEUR INTERNE

INGÉNIEUR MECANICIEN
DIPLOME GRANDES ECOLES

Responsable Commercial

responsable commercial

مکان الی

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Notre Société, leader mondial de la mesure et de la régulation recherche pour sa DIVISION ELECTRICITE CONTROL

5 INGENIEURS ELECTRONICIENS DEBUTANTS OU 1^{re} EXPERIENCE (ESE, ECP, ENST, ENSAM, ENSL.)

Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution... Merci d'adresser votre dossier...

2 INGENIEURS D'ETUDES «PRODUITS NOUVEAUX»

Ils développeront des produits... Pour ces deux postes basés à Montrouge...

1 INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL FRANCE

Basé à Paris, il sera chargé de commercialiser nos produits auprès d'industriels...

1 INGENIEUR D'ETUDES «DEVELOPPEMENT LOGICIEL»

Au sein d'une équipe il sera responsable du développement d'automatismes implantés sur un calculateur spécifique...

1 INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL EXPORT

Basé à Montrouge il commercialisera nos produits auprès des grands assembleurs français...

ENERTEC Schlumberger

Gérant de Patrimoine

Grande clientèle - Paris

Importante banque française réputée pour son dynamisme et sa volonté d'entreprendre, nous souhaitons recruter pour notre Centre de Gestion des Valeurs Mobilières un Gérant de Patrimoine...

Rejoignez un des premiers investisseurs financiers de la place !

GESTIONNAIRE D'OBLIGATIONS ETRANGERES

Vous serez responsable de la gestion des placements de capitaux étrangers... La connaissance de l'Espagne sera un plus.

Banque d'un groupe important recherche le

RESPONSABLE DE SON SERVICE TREASORERIE FRANCES ET DEVISES

Candidats devant avoir : une expérience de plusieurs années dans le domaine de la Trésorerie et des Changes...

Médecin, directeur de la recherche

dolisos

Avec un chiffre d'affaires de 250 millions, un effectif de 1000 personnes, nous sommes l'un des premiers laboratoires français d'homéopatie et de phytothérapie...

CB Chantal Baudron. s.a.

JURISTE

Très Qualifié Compétence Financière... Expérience nécessaire...

ATTACHE COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU

Vous avez une formation supérieure commerciale et bénéficiez impérativement d'une expérience de 5 ans minimum en qualité de responsable de clientèle privée dans un grand établissement bancaire...

L'INSTITUT DE L'ENFANT

Société d'études spécialisée auprès des enfants et des adolescents...

CHARGÉ D'ETUDES QUALITATIF

ayant une solide expérience des différentes techniques d'enquêtes qualitatives, de leur analyse et du contact avec la clientèle.

LED. 352, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.

Republic National Bank of New York (France)



Banque à vocation générale, nous sommes la filiale d'un important groupe américain. Pour renforcer notre équipe d'exploitants, nous recherchons aujourd'hui des

RESPONSABLES CLIENTELES

chargés de développer et d'entretenir un portefeuille clients. Vous avez une formation supérieure, renforcée par 5 ans d'expérience réussie dans un poste similaire...

Responsable Comptable

Service des Participations 250 000 F ± NF

Nous sommes un important établissement de financement immobilier : une de nos unités, le service des participations (15 personnes), recherche... Celui ou celle qui aura en charge l'organisation, la coordination, le contrôle des gestions comptable, financière, fiscale, juridique, économique des participations au groupe et à ses filiales...

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant la référence AC-GP sous référence 353 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui trans. Confidentialité assurée.

INGENIEURS

participez à notre réussite

(Expansion 1985 : 100%) Société d'informatique spécialisée en

TELECOMMUNICATIONS PROCESS INDUSTRIEL LOGICIEL DE BASE

recherche en création de postes 1) des ingénieurs CONFIRMES 2) des ingénieurs DEBUTANTS ayant une première expérience acquise au cours de stages

pour concevoir et réaliser des logiciels TEMPS REEL sur microprocesseurs et microprocesseurs.

La QUALITE des relations dans notre entreprise, l'INTERET des projets qui nous sont soumis, permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.

Envoyer C.V. et préférences sous référence 02 à Jean TASSON 6 bis / 8 rue Firmin Gillot 75015 PARIS.

Ingénieur sous-directeur de l'LN.C. d'accord, pas d'accord ?

L'Institut National de la Consommation est un établissement public qui se donne deux objectifs ambitieux : informer le grand public à travers ses médias (50 millions de Consommateurs, l'émission de TV "d'accord, pas d'accord...") et apporter une aide technique aux associations de consommateurs.

Nous vous proposons de venir animer la Sous-Direction des Etudes. Vous concevrez et programmerez les essais techniques avec les laboratoires sous-traitants. Vous coordonnerez les Services Juridique et Economique et favoriserez les bonnes liaisons de votre sous-direction (40 personnes) avec les autres services de l'INCC et notamment les médias.

Ingénieur de formation, vous avez régulièrement mis en place des contrôles qualité et animé des équipes pluridisciplinaires. Votre esprit de synthèse, votre imagination, vos qualités d'animation et votre sens de la communication vous permettent d'exprimer. Le salaire proposé est de l'ordre de 280 000 F bruts annuels. Adressez votre CV complet au Directeur de l'INCC, 80 rue Lecourbe, 75015 PARIS.

centor

13 bis, rue Henri Monnier 75008 PARIS

SEGITE INDUSTRIE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

SLIGOS poursuit son expansion (2.000 personnes, C.A. 1 milliard de francs).

REJOIGNEZ UN GRAND SERVEUR INFORMATIQUE

Jeune ingénieur diplômé, l'activité d'une grande société de service vous attire. Intégré à une équipe opérationnelle de la Direction des Banques de Données, vous travaillerez sur des projets variés, mettant en jeu un grand serveur IBM, techniques télématiques, les réseaux et les micro-ordinateurs. Votre compétence technique, votre autonomie, vous permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités de prise en charge directe de projets.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) réf. 1890/LM à notre Conseil F.M.I. recrutement - 43, rue Lioncourt, 75014 PARIS - Tél. 43.20.69.29.

LCT Laboratoire Central de Télécommunications

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Expérience de quelques années appréciée pour travaux d'assurance qualité de fiabilité appliqués des programmes haute technicité sur matériel logiciel.

Nationalité française exigée.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT BP 40 - 78141 VELIZY VILLACOUBLAY Cedex

Synthelabo

recherche pour son Centre de Recherche en Nutrition Artificielle

UN CHEF DE PROJET BIOLOGIE ANIMALE

En liaison avec les différentes équipes du Centre de Recherche, assisté de deux techniciens, il prend en charge, auprès du Responsable du Groupe Biologie Animale, la réalisation de modèles biologiques.

Médecin, Vétérinaire ou Docteur en Sciences, formation à été complétée par un 3^{ème} cycle de physiologie animale. Il connaît bien l'ensemble des méthodologies, protocoles statistiques appliqués à l'expérimentation, possède des bases sérieuses en physiologie de la nutrition.

Son expérience complémentaire en toxicologie, ses qualités personnelles seront les atouts complémentaires qui lui permettront d'affirmer son potentiel d'avenir.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence D. VOLTZ - SYNTHELABO 22, rue Galilée 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

ROHM AND HAAS FRANCE S.A.

Nous la filiale française d'un des plus importants groupes chimiques américains qui fabrique et commercialise des spécialités chimiques pour l'agriculture et l'industrie (C.A. 1 milliard de dollars).

En France le développement de nos spécialités plastiques nous conduit à créer un nouveau poste d'

INGENIEUR COMMERCIAL

Le que nous cherchons devra avoir :

- une formation supérieure du type Ecole Supérieure de Commerce ou Ecole d'Ingénieur
- une première expérience acquise dans un service commercial ou un service technique, préférence dans le domaine polymères thermo-plastiques
- la maîtrise de la langue commerciale
- une excellente pratique de l'anglais.

Nous proposons, après une période de formation à nos produits, de réelles responsabilités de carrière intéressantes pour un jeune homme de valeur.

Adresser C.V. + photo au Directeur du Service Commercial ROHM AND HAAS FRANCE S.A. La Tour Lyon - 185, rue de Bercy 75579 PARIS Cedex 12

RESPONSABLE DE LA MAINTENANCE :

Paymtec, division du groupe Schumberger, une place prépondérante sur un marché prometteur au plus haut niveau. Sa production, déjà plus de 100 millions de francs en 1985.

Convaincu de la rentabilité d'une chaîne de fabrication tournant en continu, il est à présent indispensable de créer un véritable service maintenance, service dont vous serez le responsable.

Nos équipements sont extrêmement sophistiqués, coûteux : le Service Maintenance dont vous êtes responsable veille à leur entretien, détecte rapidement les anomalies, met en place toutes les procédures de maintenance préventive. Les équipes de maintenance vous aident, les bons connaisseurs en électronique, mécanique, pneumatique, que vous avez affinés dans des fonctions semblables, si possible proches de nos activités. Anglais nécessaire pour ce poste à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du Personnel de Paymtec Schumberger, 11 rue d'Estienne d'Orves, BP 84, 92704

PAYMATEC Schumberger

Importante société française d'électronique et d'informatique

Responsables Administratifs

Attaché à un établissement commercial autonome, chacun de ces cadres se verra confier, après une période de formation, la responsabilité de la gestion de cette unité.

L'apport d'une expérience professionnelle, qu'il s'agisse de l'analyse et de l'appui d'un système informatique performant, il devra maîtriser les contacts téléphoniques avec notre clientèle (négociation des prix, délais, et modalités de paiement) le traitement des commandes et le règlement de certains litiges ; le suivi de la balance clients et le recouvrement des créances ; dans certains cas : la tenue de la comptabilité et le contrôle de gestion.

Une première expérience dans le domaine de la gestion serait appréciée. Toutefois les candidatures des débutants (ES-C ou équivalent) seront également examinées avec intérêt.

6 postes sont à pourvoir : proche région parisienne (respectivement Ouest, Sud et Est) ; Strasbourg ; Lyon ; Aix ; il s'agit de créations de postes.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, réf. 1787 à L&M-Tourma/Ascom 31, Bd. Bonne-Nouvelle 75001 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

Groupe de distribution C.A. : 1 milliard de francs, recherche pour son siège social à Paris 16^e

JURISTE D'ENTREPRISE

H/F

28-35 ans, responsable de tous les aspects juridiques de la vie du groupe, plus particulièrement dans le domaine du droit des sociétés et des baux commerciaux.

La réussite dans ce poste, directement rattaché au président, suppose une personnalité jeune et équilibrée.

Adresser CV + photo + références actuelles à Marie-Françoise BOULENGER 43, rue Pergolèse 75116 PARIS.

Numelec

Nous sommes une entreprise française humaine qui étudie, fabrique et commercialise une gamme de systèmes automatisés de traitement et d'analyse d'images numériques, des systèmes graphiques, des appareils d'instrumentation à base nucléaire et des systèmes à base de microprocesseurs réalisés sur carte de charges. Notre performance est due autant à la qualité des hommes qui composent notre structure qu'aux moyens sophistiqués dont nous sommes dotés. Dans le cadre de notre expansion (plus de 30% par an) tant en France qu'à l'étranger (40% de notre CA) nous recherchons un :

Ingénieur technico-commercial

Ingénieur de formation, vous avez acquis une première expérience d'au moins 2 ans, de la vente de produits de forte technicité (informatique, péri-informatique par exemple). Sous l'autorité du Directeur des ventes, vous aurez pour mission de développer les ventes de nos produits de traitement et d'analyse d'images numériques (coût unitaire de 100 000 F à 1 million de F) auprès d'une clientèle très diversifiée : industrie, organismes gouvernementaux et para-gouvernementaux, centres de recherche...

Pour ce poste qui est à pourvoir à notre siège social près de Trappes, la rémunération (fixe + intéressement) motivera un candidat de valeur, une voiture lui sera fournie.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons (H/F), merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la référence 525/2 II

J. parichon 38 rue de la République - 75001 Paris - Tél. 45.63.03.10

Effectif Distribution dans le domaine de la Mode et ses accessoires (PME, 150 personnes, en expansion) filiale d'un grand Groupe Textile français, recherche

cadre comptable

H/F

pour assurer le FONCTIONNEMENT COMPTABLE ET FINANCIER DE LA SOCIÉTÉ pendant l'absence de son titulaire (absence prévue pour 3 ans).

Ce poste situé à PARIS/OPERA convient à une (e) personne (e) d'au moins 30 ans, formation supérieure, niveau DECS, avec une expérience réussie de 3 à 5 ans de préférence en cabinet.

BONNE MAÎTRISE DE L'INFORMATIQUE INDISPENSABLE.

Le poste qui est à pourvoir est qui possible peut conduire à d'intéressantes débouchées dans le Groupe.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, une référence à Mammès qui transmettra.

Mammès 3, RUE D'HAUTEVILLE, 75010 PARIS

CR2A

Conception et réalisation d'Applications Automatisées (Département logiciel de base)

Dans le cadre de son expansion recherche :

INGÉNIEURS ET TECHNICIENS

(Grandes écoles, DESS, DEA, Maîtrise, DUT)

UNIX ET C.

(ou désirant se spécialiser) Pour participer à des développements de :

GÉNIE LOGICIEL

Adresser votre candidature à : CLAUDEL sous réf. : CR2A 22, rue d'Aras, 93000 NANTERRE.

FINANCIER NATIONAL

NOTRE MISSION

La Banque Nationale des Entreprises, le plus grand organisme de crédit français, recherche des cadres expérimentés, une ingénierie financière compétente.

NOTRE ÉTABLISSEMENT

- les plus hauts niveaux d'engagement et de responsabilité par tâche
- une capacité prouvée de croissance et d'évolution à toute épreuve
- une recherche constante des hommes en capacité de se confirmer
- le souci de leur réalisation personnelle dans nos équipes.

NOTRE RECHERCHE POUR UNE DIRECTION REGIONALE PARISIENNE

UN SECOND AVOCACTION DE PATRON (DANS 45 ANS)

- tous domaines : financiers, entreprises, matières d'ouvrage, etc.
- avoir :
- notre âge (la trentaine)
- un tempérament de gagnant pour une carrière à la mesure de ses ambitions et de nos ambitions
- une formation Sup de Co - ESSEC - IAE - CESS - ou équivalente
- une première expérience de Technico-Commercial, Entrepreneur, dans un Établissement Financier ou Bancaire : crédits spéciaux, agence bancaire à clientèle industrielle.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. : à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 Paris. (Télex et adresse électronique - discrétion assurée)

La Direction du Contrôle Interne d'une importante société du secteur des métaux non ferreux recherche un(e)

AUDITEUR INTERNE

Rattaché au Contrôleur

- il assure des missions d'audit comptable et opérationnel.
- il contrôle la bonne application des procédures comptables au sein des différents établissements et filiales.
- il étudie le bon fonctionnement des systèmes comptables et de gestion et participe à l'élaboration du plan d'audit interne.

Agé d'au moins 28 ans, formation Grande Ecole, Gestion + DECS complet, il possède un bon potentiel et une expérience d'au moins 2 ans dans un cabinet d'audit.

Anglais nécessaire, allemand souhaité.

Le poste est basé à Paris, mais fréquents déplacements en France et Belgique.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 43458 à COFAP, 39, rue de l'Arcade, 75008 Paris, qui transmettra.

CHACUN DES OFFRES D'EMPLOI

le plein de...

Emploi

CHACUN DES OFFRES D'EMPLOI

Chaque mercredi, une sélection de... aux cadres, dans le Monde, les finances du Herald Tribune.

Un document de synthèse... qui voyagent... ou intern... ment.

chez les marchands

BOY DE COMMANDE

سكان العرب

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Importante Sté crédit bail-immobilier Paris 66
recherche
ADJOINT(E) AU CHEF COMPTABLE
de formation supérieure (DECS) ayant une bonne connaissance du traitement de l'information.
Une expérience bancaire et de gestion financière de quelques années serait un atout supplémentaire.
Après une période de mise au courant, il prendra en charge la comptabilité générale et la gestion financière.
Ce poste a d'intéressantes perspectives d'évolution et conviendrait à un candidat aimant travailler au sein d'une petite équipe.
Envoyer lettre manuscrite, CV, photo, prétentions sous référence 6107
COGEC
20, avenue de Messine
75008 PARIS

BANQUE INTERNATIONALE
Paris
recherche
pour son Département Juridique
COLLABORATEUR(Trice)
• Niveau DES
• 3 à 5 années d'expérience minimum dans une banque à activité internationale indépendante.
• Particularité : maîtrise de la langue anglaise.
Rémunération intéressante en fonction de l'expérience acquise.
Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8 140
LE MONDE PUBLICITE, 5, r. de Montessuy, Paris-7.

hutchinson
10.000 PERS. - 19 USINES EN FRANCE
3 MILLIARDS DE F.M.A. AN
recrute pour son Département
CARROSSERIE
LEADER NATIONAL MARCHÉ
(CARROSSERIE AUTOMOBILE EN MATIÈRE
PLASTIQUE, P.V. polyuréthane)
Responsable de la PRODUCTION
(110 PERSONNES)
Chef d'Etablissement
Près Châtelleraut et Poitiers
Dépendant du Directeur du Plant Plast à Poitiers
APRÈS UN STAGE AUX U.S.A.
DOUBLE FONCTION LARGE :
• RESPONSABLE PRODUCTION : DIRIGE ET GÈRE UN ÉQUIPEMENT PERFORMANT : 3 ATÈLIERES budgétées, Outillage, Entretien-T.M.
• CHEF D'ÉTABLISSEMENT indépendant : 130/150 personnes : relations avec les partenaires sociaux.
POSTE ÉVOLUTIF
au sein d'une équipe jeune et dynamique
Indispensable
• INGÉNIEUR diplômé MÉCANICIEN
• JEUNE (- de 30 ans) ANGLAIS
• DÉJÀ EN LA RESPONSABILITÉ DE DIRECTION ET GESTION D'UNE PRODUCTION DE SÉRIE (en titre ou en second selon taille de l'usine)
S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et une rémunération conforme aux standards du secteur (salaire, prime, photo et indemnité) sous réf. 1001 à
sélection conseil
98, AV. VILLIERS, 75017 PARIS

LA VILLE DE MONTREUIL
recherche
UNE PUÉRICULTRICE
à temps plein pour assurer la responsabilité d'un centre de P.M.I.
Titulaire du D.S. de puériculture + expérience : Salaire brut : 5.998 F
Adm. copie diplômes et réf. à M. LE MAIRE
8100 MONTREUIL CEDEX

Recherches
2 TRADUCTEURS/TRICE(S)
d'italien ancien (XVII^e s.) et français moderne et également sans néologisme mais contemporains, en anglais de même forme pour œuvre littéraire
Env. C.V. sous n° 314.618 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

GESTIONNAIRE

expérience et dynamique pour un poste de responsable. Très bonnes connaissances en gestion et en droit.
Envoyer avec photo et C.V. détaillé (études et exp.) sous le n° 314.621 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche
INGÉNIEURS GDES ÉCOLES OU UNIVERSITAIRES
pour assurer des développements :
- Langage C/UNIX ou
- Assemblage, Pascal
- Logiciel de base
- Assemblage Motorola.
Env. au n° 78/80, av. Gallieni
Tour Gallieni 1
93174 BAGNOLET CEDEX.

COMPTABLE QUALIFIÉ(E)

STP esqpt. Expérience confirmée en comptabilité générale et informatique. Débutants s'abstenir.
Lévy répondant, Env. sous C.V. et photo : SOCIÉTÉ 78, rue de la République, Paris-8.

INGÉNIEURS SYSTÈMES

sur DATA GÉNÉRAL
Tél. pour R.V. : S.S.I.C. 48-85-08-86.
CONSEILLERS COMMERCIAUX (H/F)
Si vous souhaitez intégrer une entreprise dynamique (formation C.A. 85 : 35 % C.A. 88 : 712.000.000, 18.000 clients)
Région parisienne
Tél. pour R.V. : S.S.I.C. 48-85-08-86 et pour Bénéficiaire Sud 48-85-82-82, P. 225.

SOGEM

recherche
pour son SIÈGE SOCIAL à PUTEAUX (92)
UN TECHNICIEN INFORMATIEN
qui sera chargé de la mise au point et de petites études de systèmes micro-informatiques industrielles.

Le candidat aura une formation min. STS électronique ou DUT génie électrique, avec connaissances des microprocesseurs Z 80, 8085 et 8080, ainsi que des langages assembleur.

Adresser lettre manuscrite C.V. détaillé et prétentions à : SOGEM
DIRECTION DU PERSONNEL
32, rue Victor-Hugo
92500 PUTEAUX.

SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES recrute ASSISTANT(E) CONFIRMÉ(E)

- De formation supérieure.
- De niveau D.E.C.S.
- Exp. audit 2 ans minimum.
Adm. C.V. man. à : G.E.C. 153, bd Haussmann, 75008 Paris.

PUBLICITE BLEU
le plein de vitamines pour 1986
43.74.12.12
17, rue du Dr Lebel
94300 VINCENNES

Association recherche
FORMATEUR(Trice)
pour stage d'insertion
jusqu'à 10-15 Jours, en équipe
Env. C.V. et prétentions à :
L'PRO MI 711,
Quartier Albert-Camus,
77180 DAMMARIEN-LES-LYS.

Organisme spécialisé dans le développement commercial leader dans son secteur d'activité recherche un jeune cadre
ATTACHÉ COMMERCIAL
débutant ou première expérience. Niveau min. Bac + 2. Possibilité de grandes entreprises et assurer l'animation d'une petite équipe. Cours déplacements en province. Adm. lettre + C.V. + photo + réf. 1364 à : P. LICHOU S.A. 10, rue de Louvois, 75003 PARIS cedex 02 qui transmettra.

Le Monde
Emplois Cadres
ET INTERNATIONAL DES OFFRES D'EMPLOI
CHAQUE MERCREDI
PRIX 10 F

CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Ville _____

Nombre d'exemplaires _____ X 11 F (sans de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro
5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

SC sélection conseil
98, AV. VILLIERS, 75017 PARIS

SOCIÉTÉ FRANÇAISE DE BIENS D'ÉQUIPEMENT
C.A. 300 MF banlieue
PARIS OUEST, recherche :
Ingénieur Technico Commercial
varianteur de vitesse électronique.
Rattaché au Directeur de département, il sera chargé :
- du développement des ventes des variateurs : coupleurs électromagnétiques, convertisseurs de fréquence ;
- de l'assistance technique auprès des clients et des services internes ;
- de relations avec les fournisseurs.
Ce poste implique des compétences techniques en électronique, ainsi qu'un goût marqué pour le commerce.
Il conviendrait à un jeune ingénieur pouvant justifier d'une première expérience industrielle. La connaissance du marché de la variation de vitesse constituerait un atout important. Anglais courant indispensable.
Poste à pourvoir rapidement en proche banlieue Ouest.
Adresser C.V. photo et prétentions sous réf. 57695 à PROJETS
12, rue des Pyramides
75001 PARIS qui fera suivre.

F.S.A.
FOND SYSTEMS
ADVANCE
recherche DÉVELOPPEMENT en
ÉLECTRONIQUE
STL DUT ou équivalent pour
conseillers
MICRO-INFORMATIQUE
Expérience esqpt 1 ou 2 ans
sur site ou atelier réparation.
Lieu d'activité : 84,
BOISSY-SAINT-LEGER
Tél. 48-85-01-45, 92100 VERNON

Société d'exportation d'instruments scientifiques
DIRECTEUR COMMERCIAL
de formation scientifique avec
expérience du matériel de laboratoire
Salaire : selon compétences
Discrétion assurée
Env. C.V., photo et prétentions
sous n° 314.618 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

INGÉNIEURS COMMERCIAUX ASSISTANT(S) COMMERCIAUX(ES)
Expérience souhaitée
Envoyer photo et C.V. à :
MICROAGE FRANCE, av. des
Champs-Élysées, 75008

SOCIÉTÉ STUDES ÉLECTRONIQUES EN PLEINE EXPANSION
Banlieue Sud-Est
recherche

ACHETEUR OU ACHETEUR PRINCIPAL
Sous le n° 314.641 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

Recherches
ANIMATEURS
exp. dynamique de groupes
haut niveau en philosophie
et bonne pratique
du piano esqpt.
Envoyer photo et C.V.
sous le n° 314.602 M.
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7.

Centre de formation
PROF. DE CALCUL
pour enseigner
à 8 heures/mardi
Env. C.V. man. à : G.E.C.
5, r. de Montessuy, Paris-7.

secrétaires secrétaires secrétaires

Société Française de distribution de Mobilis recherche d'urgence pour son Siège :
à Saint-Cornély-En-Laye (78)
Secrétaire (H-F)
service importations
D'une STS Commercial International, de bonnes connaissances en réglementation douanière, parlant l'anglais ou l'allemand, elle sera chargée en particulier des demandes de licences d'importation, du contrôle des opérations de dédouanement des marchandises et de suivi de la livraison.
Le poste comporte également un important travail de saisie, de dactylographie, de classement de documents douaniers et de factures, de nombreux contacts avec les clients, la douane et les fournisseurs.
Nous recherchons une candidate de bon niveau, capable d'initiative et d'autonomie. Une première expérience similaire est souhaitée.
Conditions de travail agréables.
Nous attendons vos candidatures avec C.V., photo et prétentions sous réf. 1001 à :
IKEA France 76, Rue de Maréchal Lyautey 78100 Saint-Cornély-En-Laye
IKEA
Ne vous fuyez pas les Saboteurs

S.A.T. FRANCE
Membre du Groupe
S.A.T. INDUSTRIES
Société de
Présentation de Services
recherche

SECRÉTAIRE

PARFAITEMENT BILINGUE
ANGLAIS/FRANÇAIS
Age 23 ans minimum
Formation BAC + quelques
années d'expérience
Lieu de travail :
PARIS-6
Poste à pourvoir
immédiatement
Adresser lettre manuscrite
+ C.V. à : S.A.T. FRANCE
à l'attention de
Madame RPOCHE
36, rue d'Artois
75008 PARIS.

Laboratoire pharmaceutique
(94) R.E.N. recherche pr son
Service exportation
1 ASSISTANTE EXPORT

- De langue mat. espagnole ;
- De bonne prat. de la sténodact. et l'exp. des docs. pharmaceut. sont indisp. ;
- la pratique de l'anglais serait un plus apprécié.
Tél. R.V. au :
48-86-11-77, poste 364.

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne TTC
DEMANDES D'EMPLOI	114,00	135,20
IMMOBILIER	34,00	40,32
AUTOMOBILES	76,00	90,13
AGENDA	76,00	90,13
PROP. COMM. CAPITAUX	224,00	265,66

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	65,00	77,09
DEMANDES D'EMPLOI	19,00	22,53
IMMOBILIER	50,00	59,30
AUTOMOBILES	50,00	59,30
AGENDA	50,00	59,30

DEMANDES D'EMPLOIS

JEUNE FEMME 24 ANS
DIPLOMÉE BTS DE PUBLICITÉ
(École Bassières)
DIPLOMÉE CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
(Secrétariat - gestion - bureautique - et informatique)
LANGUES : Anglais courant
Espagnol parlé
RECHERCHE
SITUATION ÉVOLUTIVE CORRESPONDANTE
Ecrire sous le numéro 6.844
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montesson, Paris-7.

CADRE POLYVALENT, 44 ANS
Expérience 10 ans ÉTRANGER
● Formation : U.S.A.
● Habitude situation difficile
● Discrète et efficace
● Sans attente
recherche EMPLOI ITINÉRANT ou SÉDENTAIRE
FRANCE - U.S.A. - AMÉRIQUE LATINE - AFRIQUE
Libre de suite. Étudiez toutes les possibilités.
Ecrire sous le n° 6.844
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montesson, PARIS.

Descripteur illustrateur
cherche emploi
ou travaux à réaliser
Tél. 46-83-18-14, 15 à 18 h.
H. 27 ans, maîtrise des outils
et logiciels : recherche emploi
dans le domaine de la publicité,
para-publicité, chargé
d'études, directeur artistique,
pré, p.g.o. Cora, Urgent. Guy
SIGALA, 8, rue des Plais-Vers
12, 20 h : 67-70-36-63.
C.V. sur demande.

GRADE III
CESB
quarante ans d'expérience
dans le domaine
Ecrire sous le n° 6.844
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montesson, Paris-7.

CADRE TRÈS HAUT NIVEAU
15 ans expérience INDUSTRIEL RÉUSSITE
NATIONALE ET INTERNATIONALE PROUVÉE
RECHERCHE POSTE
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DIRECTEUR OPÉRATIONS
PHASE RESTRUCTURATION/DÉVELOPPEMENT.
DISPONIBLE TOUTE RÉGION.
Ecrire HAVAS N° 4949, B.P. 1366,
10000 LE HAVRE CEDEX.

J.F. 25 ans, dipl. maîtrise tou-
risme, 3^e cycle de gestion, par-
lant anglais, italien, espagnol,
écrit, études de marché et
marketing/commercial recherche
emploi marketing et gestion
salariée. Tél. : 43-57-58-42.

HOMME DE P.M.E.
32 ans. Sup. de Co. exp. gestion
PME (social, adm. et éco. gest. financ.), recherche dis-
positif d'entreprise pour
donner à collaborateur de
confiance des responsabilités
importantes.
Ecrire sous le n° 314.842
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montesson, Paris-7.

EXCELLENT VENDEUR
24 ans, spécialiste H-R haut
de gamme, 1 an d'expérience
L.O.M., opérationnel de suite,
cherche poste stable.
Étudiez toutes les possibilités
Tél. : 43-57-58-42.

L'immobilier

appartements
ventes
4^e arrdt
BEAUBOURG, 200 m²
DUPLEX EXCEPTIONNEL
4 chbres - BELLE TERRASSE
TRES CALME. DORESSAY -
Prox. St-Fran. 2 h. 47-03-32-51.

14^e arrdt
RUE DAQUERRE
Paris, 3^e zone (48 m²), 4^e ch.
+ park, 650.000 F.
Tél. : 43-52-39-36.

16^e arrdt
PROXIMITÉ JASMIN
BONNE CLASSE 1930
ATELIER D'ARTISTE
SUPERBE VOLUME RÉNOVÉ
77 m² ENVIRON SUR 2 NIVEAUX
gd sal., 4 chbres, cuisine équipée
salle, lav. de suite, 1.450.000 F.
Vie. mardi, mercredi, 15 h à 18 h
66, rue La Fontaine.

19^e arrdt
BOUTES-CHAUMONT
E. ANNE LAURENCE
2 P. 60 m² sur
acc. standing, 550.000 F.
Téléphone : 43-58-59-71.

94
Val-de-Marne
SAINT-CLOUD
Vue panoramique
132 m² sur 2 étages
dans petit immeuble récent.
beau 3 pièces (2 chambres,
cuisine, salle de bain), grand balcon.
790.000. Tél. : 46-55-51-59.

95 - Val-d'Oise
CERGY, DRÉE DU BOIS, vue
F. 4 dans résidence calme, près
toutes commodités, clair, espa-
cieux, vue sur étangs, com-
plément : entrée, cuisine, sala-
de bain, balcon, 3 chbres, les
W.C., s. de bain, nombreux plac-
ards, cave, parking sous-sol.
400.000 F. (Prix possible)
Tél. 16 (1) 30-32-00-63,
après 19 heures.

appartement
urbain
Recherche 1 à 3 P. PARIS
préférence RIVE GAUCHE
ou centre de Paris
PAIE COMPTANT ou note
48-73-20-57, même le soir.

JEAN FÉLIX
54, av. de la Motte-Picquet,
75015 Paris. Tél. : 45-56-
00-75, rect., pour info ad-
min. APPEL 5 à partir de
100 m² dans 15^e et 7^e arrts.

ORPI
1^{re} force de vente à PARIS
recherche tous appartements.
RÉALISATION RAPIDE
ORPI - 45-54-97-10

viagers
F. CRUZ - 42-66-19-00
Canalet 48 ans d'expérience.
Pr. rentes indexées garanties.
Étude gratuite des cas.

immobilier
Informations sur différents
logis à louer de studio au 5 p.
de 2.000 F. à 10.000 F., égale-
ment échange possibles. Nous
ne sommes ni agences ni mar-
chand de biens, mais une asso-
ciation sans but lucratif. Écrire
APPEL 75, 7, r. Ste-Anne,
75001 Paris. Réponse assurée
à tout courrier sérieux.

locations
non meublées
demandes
Paris
Association protestante
de locataires et étudiants
A.P.L.E. 83, place Maubert
Paris-5. Tél. 43-28-77-54.

EMBASSY SERVICE
8, avenue de Messure
75008 PARIS recherche
en loc.
CLASSE
pour CLIENTÈLE ÉTRANGÈRE
corps diplomatique et cadres
de l'industrie.
Tél. 45-62-78-99.

Région parisienne
CADRES
111
locations
meublées
demandes

Paris
OFFICE INTERNATIONAL
rech. pour sa clientèle beaux
app. de standing, 4 pièces
et plus. Tél. : 45-28-10-88.

bureaux
Locations
DOMICILIATION 8, 2
Secrétariat, tél. M. Location
bureaux. Toutes démarches
pour constitution de société.
ACTE - 43-59-77-55

SIÈGE SOCIAL
bureaux, secrétariat, tél. M.
SIÈGE SOCIAL
bureaux, secrétariat, tél. M.
CONSTITUTION STES
Pr. compléments. Délais rapid.
ASPC 42-93-60-50 +

BUREAU D'AFFAIRES
ou
domiciliation avec ou sans
secrétariat
BUREAU
Tél. : (1) 47-25-15-55.

ÉTOILE
BUREAUX
TRES HAUT NIVEAU
SALLES DE RÉUNIONS
DOMICILIATIONS
SECRÉTARIAT-TELEX
Tél. : (1) 47-25-15-55.

VOTRE SIÈGE SOCIAL
DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
Tél. : (1) 47-25-15-55.

terrains
Terrain à bâtir, eau, élec-
tricité, 11 pièces tout confort.
4 dépendances, beaux che-
vres, terrain, piscine chauffée.
Prix 1.000.000 F. Tél. : 45-56-
46-71, 45-04-37-50 le soir.

maisons
individuelles
Vends dans station touristique
et climatique (gros, cardinaux
et respiratoires) mais. anc. ré-
nov. près commerces et plages
convenient retraités souhaitant
recevoir enfants, 3 rch., 3 bns.
3 kitchen, gar., terr., jdn.
Tél. : 75-46-81-08 ou
75-46-81-09 ou
75-46-81-10.
Les Raymond, 95220
St. Sulpice possible.

STAGES-FORMATION PROFESSIONNELLE

Optimiser la Gestion de Production
un nouveau séminaire ESCP
1986 : les technologies évoluent. La gestion de production aussi...
Une grande école de gestion ■ ■ ■ professionnels ■ ■ ■ haut ■ ■ ■ proposent un programme complet per-
mettant de confronter l'expérience diversifiée ■ ■ ■ participants et de traiter les nouvelles ■ ■ ■ en ges-
tion ■ ■ ■ production ■ ■ ■ l'apport informatique ■ ■ ■ politique et stratégie de production et organisation de la produc-
tion ■ ■ ■ ordonnancement ■ ■ ■ optimisation ■ ■ ■ flux ■ ■ ■ produits ■ ■ ■ production flexible ■ ■ ■ gestion de la produc-
tion ■ ■ ■ gestion des ■ ■ ■ humaines.
10 modules de deux jours tous les 15 jours à partir du ■ ■ ■ pour des cadres concernés par la production.
Diplôme STAGE : ■ ■ ■ par la Chambre de Commerce et d'Industrie ■ ■ ■ Paris.
groupe escp
CENTRE DE ■ ■ ■ PERMANENTE
Renseignements : M. RENAUDON - Ecole Supérieure de Commerce
de Paris - 79, avenue de la République - 75011 PARIS
Tél. (1) 43 55 39 08

UNE CARRIÈRE DANS L'INFORMATIQUE DE GESTION - La groupe BTE ne forme des
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
SPECIALISATION EN GESTION DE PRODUCTION
Stage conventionné
Durée : 32 semaines dont : Travaux pratiques à mi-temps sur IBM ■ ■ ■ (VM, DOS/VSE, COBOL, CICS,
DL 1, VSAM) - Stage en entreprise.
Public : Demandeurs d'emploi ou 18/25 ans, ■ ■ ■ règle : Bac + 3 ou équivalent.
bte
■ ■ ■ CV ■ ■ ■ BTE, stages Analystes-Programmeurs
72, rue Jean Bonel - 92250 LA VILLENEUVE-LEZ-LAVILLER
Tél. 47.80.72.65

Vous êtes cadre ou ingénieur
Pour optimiser votre efficacité personnelle ■ ■ ■
mieux dynamiser votre équipe ■ ■ ■ collaborateurs,
participez au stage
CADRES ET MANAGEMENT
1 module de base de 12 jours
+ ■ ■ ■ au choix ■ ■ ■ 9 jours).
Début : 5-2-1986. Périodicité : 3 jours/mois.
Pour tout renseignement, téléphonez au (1) 46-64-35-51
CESI Management et Ressource Forme
9, rue d'Arcueil, 94250 GENTILLY.

automobiles
ventes
de 5 à 7 CV.
R 5 ■ ■ ■ 1, gr. métal,
et amortisseurs récents,
pén. imp. Auto-motels
statio. 24.000 F. (TVA)
Tél. : 67-70-33-99.

17 CV.
VENDS
DS 23 IE PALLAS 9 vitesses
Belge métall., deux pneus
neufs, 146.500 km, d'origine.
Très bon état. Prix à débattre
Téléphone : 64-50-75-81
après 20 heures.

à vendre
Artisan (sans tout) de
traitement de texte et de
graphie. Tél. 34-61-14-22.

les annonces classées

Le Monde
sont reçues par téléphone
du lundi au vendredi
de 9 heures à 18 heures
au 45-55-91-82

propositions diverses

UN PROBLÈME EN
CREATION - EXECUTION
PHOTOCOMPOSITION - EDITION
NOTRE REPONSE :
- 1 studio de création et d'exécution
- Photocomposition sur Berthold
- Impression sur machines ■ ■ ■ 4 couleurs
A VOTRE SERVICE.
Sous Qualité/Prix - Délais respectés
Documentation sur demande P.PETIT
84, rue de Richelieu 75002 PARIS
Tél. 42-96-25-11.

L'Etat offre des emplois ■ ■ ■
bles, bien rémunérés, à ■ ■ ■
les Français avec un sans
dépense. Demandez une docu-
mentation (gratuite) sur la
recherche spécialisée
FRANCE CARRIÈRES (C 16)
B.P. 402-08 PARIS CEDEX 08.

Les possibilités d'emplois à
l'étranger sont nombreuses
vérifier. Demandez une docu-
mentation (gratuite) sur la re-
cherche spécialisée MIGRATIONS
(LM), B.P. 281.08,
PARIS CEDEX 08.

La pé...
arabie saoudite
LA LIAISON
Une solution p...
qui inter...

سكان العرب

Faut-il craindre la déflation ?

Les chances de la désinflation l'emportent sur les risques d'une panne de l'activité.

par ALBERT MERLIN (*)

DÉSINFLATION ou déflation ? Il n'y a pas si longtemps, la question eût passé pour byzantine, pédante, et, pour tout dire, inutile. Le souci majeur n'était pas de stopper un enchaînement inflationniste qui paraissait alors implacable.

Aujourd'hui, le paysage de l'Occident a changé. Taux d'inflation en chute libre, baisse des prix du pétrole, lourdeur des matières premières, contraction du volume des crédits accordés aux pays en développement : y a-t-il jamais eu plus nette conjonction de signes de sens déflationniste ? Au point de vue du tableau de conjoncture occidentale, qui reste dans l'ensemble optimiste, il devient plus nuancé.

Ici, là on s'interroge : le point de la crise, n'avons-nous pas tourné à la déflation, avec une demande mondiale suffisamment molle pour remettre en route les maigres acquis de la reprise (1) ? Ce qui remet sur le tapis quelques questions cruciales : entre l'inflation et la déflation, où est le bien, où est le mal ? Et comment définir le cheminement optimal ?

Pour tenter d'y voir plus clair, voyons d'abord les différentes étapes parcourues dans le processus de la désinflation, depuis le moment où les pays sérieux ont commencé à serrer les freins. Première phase : la douleur. C'est la période 1981-1984 (ou 1982-1985, selon les plans). On peut

seulement de la baisse du pouvoir d'achat, mais aussi de la baisse de l'inflation antérieure. Les délices de l'effet de levier, qui poussait à s'endetter avec l'espoir - plus ou moins avoué - de rembourser en monnaie avilie, se muent en souffrances : il faut payer des taux d'intérêt élevés au moment même où les revenus s'amenuisent.

Côté des entreprises, il y a bien un adjuvant qui eût pu apporter quelque baume sur les plaies : l'inflexion des prix du pétrole. Mais celle-ci se trouve annulée et même surcompensée par la folle envolée du dollar. Oui, en cette première période, la désinflation fait mal. En fait, doute de son bienfait. L'on récrimine.

Deuxième round : l'effort d'assainissement. Dès fin 1983 en Amérique, courant 1984 dans l'ensemble de l'Europe, il part de l'effort de nos pays, toujours décalé. Sur le plan des politiques internes, l'abandon des politiques diaboliques de l'indexation des salaires, dans la plupart des pays, permet un début de reprise des marges.

Les taux d'intérêt commencent à baisser lentement.

Le retournement du marché pétrolier se confirme, les matières premières reploient. Le tout amplifié, pour les Européens, par la chute du dollar en fin de période. Ainsi, en France, de mars à novembre 1985, les prix des matières premières importées baissent de 11 %. Pour les entreprises consommant du fuel, le bénéfice est encore plus substantiel : - 30 % entre mars et la fin de 1985.

Comment les indices de prix de la consommation ne s'en ressentent-ils pas ? Fruit de la rigueur ou d'un concours de circonstances, peu importe : ce qui compte c'est que le pouvoir d'achat ne baisse pas trop vite, qu'elle ne soit appréciée par le public. En témoignage, en France, la stabilité acquise de l'INSEE sur les intentions d'achats, où les ménages attribuent explicitement l'amélioration de leur situation financière à la baisse de l'inflation. La désinflation se poursuit aujourd'hui comme génératrice du pouvoir d'achat, elle fait du bien.

Chasser le spectre

Alors, si le monde est d'accord sur les vertus de la cure, pourquoi craindre pour demain ? Pourquoi y aurait-il une troisième phase plus pénible que les deux premières ? C'est que l'on ne trouve en terre inconnue : ce processus de « désinflation/déflation » (l'habilitation d'un terme significatif ?), qui paraît aujourd'hui si bien enclenché, on ne sait pas très bien s'il va s'arrêter ou s'accroître, vu qu'il n'y a guère de précédents. Alors il nous rend perplexes, et parfois quelque peu inquiets. Comme le ferait un spectre, un revenant oublié depuis des décennies.

Si l'on se réfère non plus aux impressions subjectives, mais aux données de fait, l'hypothèse de la déflation apparaît beaucoup moins effrayante. D'abord, en fait de baisse de prix absolues, il n'y a à ce jour que des exemples très localisés. Ils concernent le pétrole, et, à un moindre degré, les matières premières. Il s'agit non d'un mouvement de prix relatif, d'un réajustement de pouvoir d'achat qui profite aux pays consommateurs.

Il y a baisse des prix parce qu'il y a des surcapacités pour ces produits : il n'y a pas, à l'évidence, de surcapacités dans l'ensemble des secteurs d'activité au plan mondial. On nous dit que les pays qui souffrent aujourd'hui de ce réajustement sont aussi des clients et qu'ils vont diminuer leurs importations. C'est, en effet, hautement probable. C'est même déjà fait. Pardi ! Voudrait-on avoir le beurre et l'argent du beurre ? Mais rien n'autorise à en tirer l'hypothèse d'une déflation au sein de l'ensemble du commerce mondial.

Autre version du scénario de déflation : l'hypothèse d'une

(*) Directeur des études économiques de Saint-Gobain.

panne de l'activité économique par manque de liquidités. Soit du fait d'une réduction drastique du crédit extérieur américain : il suffit d'évoquer cette éventualité pour faire apparaître sa faible probabilité, du moins à bref délai. Soit par suite de l'application de politiques internes « jusqu'au-boutistes », visant à sécher les circuits monétaires : les Allemands ont eu un exemple de cette tentation, et paraissent prêts à payer très cher la purge complète de l'inflation, c'est-à-dire le passage de 10 à 0 %. Cette hypothèse est maintenant levée, et le risque d'une panne de liquidités paraît peu probable en Occident.

Dans les pays en développement, surendettés, l'hypothèse la plus plausible : si l'on suivait à la lettre les recommandations du FMI, les pays en développement risquent d'asphyxie. Mais tout indique que la menace a été perçue. L'idée d'un réajustement des dettes, voire de l'octroi de nouvelles prêts aux pays les mieux disposés à l'effort, même si les banquiers se montrent plus prudents qu'antérieurement (qui ne les comprendrait ?).

Reste l'hypothèse d'un processus déflationniste qui entraînerait non plus une déflation « technique », mais une déflation de contagion psychologique. Face aux surcapacités de certains produits de base, face à la perspective de nouvelles baisses du pétrole (gare à la fin de l'hiver !), ne faut-il pas craindre que les anticipations à la baisse gagnent peu à peu les agents économiques ? Que les innovations technologiques ne soient à plus tard ? Que les opérateurs financiers en tirent les conséquences et se portent vendeurs ?

Le moins que l'on puisse dire est que ce n'est pas la tendance actuelle : à ce jour, dans les usines européennes, ce sont les aspects positifs de la désinflation qui l'emportent, et avant tout la baisse des prix des approvisionnements extérieurs. Cette baisse est perçue comme un « plus », comme le « coup de pouce » qui manquait à la restauration de la rentabilité, indispensable au relèvement des investissements. La baisse des prix, facteur de croissance : voilà un cas de figure inattendu, dont les entreprises paraissent bien décidées à profiter.

La cause paraît donc minime. Mais une fois que l'Europe n'est pas trop mal servie, saissons nos chances. Chassons les fantômes. N'y a-t-il pas quelque masochisme, alors que la menace sur l'inflation nous fait tant de bien, à imaginer toutes les douleurs que pourrait nous infliger une hypothétique déflation ? Heureusement, les chefs d'entreprise sont très sujets à la déprime que les économistes. C'est tant mieux pour la croissance de demain.

(1) Déflation signifie, stricto sensu, demande globale inférieure à l'offre globale (pour un niveau de prix donné).

SOFIREC échange vos factures contre de L'ARGENT FRAIS



Le nerf de la guerre des entreprises, c'est l'argent frais. Sofirec, pour vous offrir une dynamique de développement, vous propose de vous libérer de vos factures et de vos paiements comptant (salaires, charges sociales, fiscales et para-fiscales, etc.). Beaucoup d'entreprises, petites ou moyennes, sont dans ce cas et de l'imagination d'un homme et ne disposent pas du capital nécessaire pour payer les charges quotidiennes liées à leur activité d'entreprise.

Elles doivent disposer rapidement et intégralement du montant des sommes facturées à leurs clients. Pour aider les meilleures d'entre elles, Sofirec a imaginé Sofirec, un service qui échange vos factures contre de l'argent frais dans les 48 heures et vous remet soit un chèque, soit un billet à ordre, immédiatement utilisable par vous.

Sofirec gère « à la carte » votre portefeuille de factures. Il vous laisse le libre choix des créances à échanger. Vous pouvez donc lui confier votre affectation en fonction de vos besoins et faire ainsi l'économie de vos factures importantes.

Sofirec assure à ses adhérents un service complet : il s'occupe de la gestion des créances clients : relances, recouvrement et

liquidation des règlements. Il vous décharge ainsi de nombreuses et coûteuses préoccupations. Sofirec garantit le paiement des créances qui lui sont confiées et assure ainsi les risques d'impayés liés à une mauvaise situation financière de vos clients.

Sofirec propose à ses adhérents de se retrouver au Club Sofirec.

Le Club Sofirec vous offre une assistance juridique et la gestion et édite un magazine d'actualité rédigé par les plus grands journalistes économiques et les experts de Sofirec.

Une plaquette spéciale présente dans ses pages les avantages de Sofirec. Sa lecture vous révèle l'intérêt exclusif de l'Affectation Sofirec pour toutes les entreprises qui souhaitent disposer rapidement d'argent frais.

Pour recevoir, sans engagement, le Dossier Spécial "Affectation Sofirec", adressez-nous ce coupon.

Nom :
Adresse :
Tél :

SOFIREC (Société d'Intervention Financière)
PARIS 8^e, 10 rue de Valenciennes, 75011 PARIS
Tél : (01) 54.92.17
LYON 8^e, 171, cours Lafayette, 69008 LYON
Tél : (07824.08.06)

SOFIREC

15 janvier :
votre Emprunt Obligatoire,
n'est-ce pas le moment
d'en investir
une partie en Bourse ?

La réponse à cette question et à toutes celles que vous vous posez vous seront données au Bureau d'Accueil des Agents de Change. N'hésitez pas. Venez, écrivez ou téléphonez : Bureau d'Accueil des

Agents de Change, 4, place de la Bourse PARIS 2^e. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Paris 42.97.55.55 / Bordeaux 56.44.70.91 / Lille 20.55.68.20 / Lyon 78.42.54.71 / Marseille 91.90.70.32 / Nancy 83.36.56.97 / Nantes 40.48.41.96.

RENSEIGNEZ-VOUS :
BUREAU D'ACCUEIL DES AGENTS DE CHANGE
4, place de la Bourse PARIS 2^e - 42.97.55.55.

L'ACTUALITÉ COMPTABLE ET FISCALE
Journée d'étude
sur les nouveaux textes
comptables et fiscaux
pour l'arrêté des comptes et la liasse fiscale de 1985
et sur la loi de finances pour 1986.
par M. PINERO-VARGAS Diplômé Expert Comptable
Commissaire aux Comptes
INFORMATIONS-INSCRIPTIONS
ASSOCIATION DES COMPTABLES
Président : M. PETITJEAN
94, rue Saint-Lazare, 75009 PARIS
48.74.33.15 - 42.82.16.92

THE FRENCH
MASTER IN
BUSINESS
ADMINISTRATION

Restons Français. L'IGN est la seule grande école de commerce de France de statut universitaire. Les Prépa., DEUG, DUT, BTS (Licences, Maîtrises, Ingénieurs - en 2^e année) doivent présenter le concours national de cet Institut réputé.

Une réputation justifiée par FORMATION : tiers-temps-terrain intégral et l'envergure internationale de l'IGN.

Soyons Internationaux. L'IGN est la seule grande école de commerce de France qui offre ces quatre filières de spécialisation : Commerce-Marketing, Finance-Comptabilité (14-UV/16), la MSTCF, Gestion des Systèmes d'Information et Affaires Internationales (avec la possibilité d'obtenir gratuitement un MBA pendant la scolarité IGN).

Don't forget! On entre à l'IGN par un concours spécial. Demandez vite la brochure détaillée par le bon ci-dessous.

IGN

POUR MIEUX CONNAÎTRE L'IGN

Nom :
Prénom :
Adresse :
Tél :

IGN : 4, rue de la Pavane - Case 01, 54037 NANCY CEDEX - Tél. 83.26.22.52
* donc gratuite. * dans 30 villes.

en jeu

NOTRE CULTURE

SPECIAL CULTURE
JACK LANG
Robert Abbrachet, Bernard Allot,
Jean-Louis Sallouin
BRUNO CREMER SANS MASQUE
Et les articles de D. Mochane,
Pierre Gaudin, Yves Lohéau, A. Joxe,
Paul Vignaux, J. Giffard, G. Cayrol,
Alain Gerber, Gilles Perrault, etc.

ASTOM
... des enfants
... en développement
... (Office de la recherche
... de 1982. Un sujet posé
... pour faciliter la
... pays européens ont l'air
... sur la première année
... dans les pays
... de ce fait, plus de
... dans certains pays, de
... la République populaire
... (M.-R. Picquet), le
... d'Asie et quelques autres
... (P. Lévi), ainsi que le
... (P. Guergant).
... d'un cadre d'étude
... de P. Corneille met en
... sur le sujet. Une
... favorable qui exerce la
... sur la limitation des
... 1982. Paris 1985. 332 pages.
... 1985.
LENDARME
... du futur
... les multinationales
... le cadre régional. Au
... de Louis Armand, la
... solides piliers, le fer et
... qui ont inspiré Jean Monnet
... (économiste) pour la création
... d'erreurs aussi fortes
... que celle qui fut commise
... même où la séquence
... charnière, tant de pays
... s'étendent la consommation
... comme le plastique. C'est
... glorieuses, que la pro
... de débouchés, commens
... de 1974, les plans de
... les deux plans Dargen
... bonnes mais différen
... d'énergie et celui de la r
... professeur de Nancy com
... par le vote même d
... quelque peu de la fa
... l'argent ? Il écrit que les r
... les données fondament
... le retour simplifié à K
... pour paraître nécessaire
... macro-économique. Que
... d'accompagnement (ici, il
... d'une solide base
... n'ayant de solution
... nationale, sans
... venir un jour à la r
... plus forte que le co
... ou de s'former
... encore l'édifice m
... de Nancy. Editions Syg

86: ANNÉE DE L'INFO



5-7h Thierry WATELET
Toujours le premier à l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



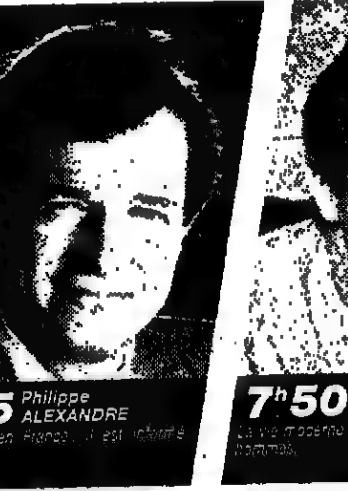
7h-8h Jean-Claude LARRIVIERE
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



Jean Jacques BOURDIN
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



7h25 Marc ULLMAN
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



7h45 Philippe ALEXANDRE
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



7h50 Elie VANNIER
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



8h Nicolas ANGEL
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



8h Christine OCKRENT
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



9h Anita HAUSER
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



13h MARC
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.

Les journalistes les plus écoutés de France vous informent et vous expliquent.



13h30 Alain KRAUSS
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



18h Jacques CHAPUS
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



22h Grand BEAURIS
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



Paul Jacques TRUFFAUT
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



Jean-Yves HOLLINGER
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



Jean Pierre TISON
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



Guy KEDIA
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.



Alexandre BALOL
Le premier grand débat de l'antenne, il vous présente les grands thèmes de l'actualité.

RTL

présent aux rendez-vous de 1986

...homme correspondant, a...
...une petite partie de la...
...pouvait se permettre...
...une automobile.
...bourgeois, c'est le...
...le niveau de vie...
...de son grand-père...
...participants à une...
...précisément par...
...articles de presse...
...sans doute un peu...
...bourgeois, un des...
...hommes de la République...
...plus guère idée de...
...vie dont jouissait...
...même jusqu'en 1930...
...riches bourgeois...
...encore les vastes...
...demeures construites...
...qui sont vendues...
...d'opulents et impo...
...rabres.
...financière perenne...
...laquelle nous vivons...
...niveau favorable à l'é...
...nouvelles grosses...
...anciennes ne sont...
...quand elles...
...talent, elles valent à...
...une belle place au...
...République, y compris...
...élu en mai 1981...
...l'action des socialistes...
...doute été importante...
...en profondeur et...
...le paysage social...
...partis d'opposition...
...supprimeront l'impo...
...fortunes, qui ont...
...conçu...
...effectivement sou...
...économiques, mais...
...ne parle de reven...
...droits de succe...
...fortune acquise n'est...
...passantes du règne...
...bourgeoisie. Son cha...
...muri au fait qu'il...
...à laquelle on...
...ne manquent pas...
...même d'appartenir...
...savoir tenir sa...
...sont parmi les...
...et encore pas...
...qui concerne la pre...

...l'évidence, les Sovi...
...rien à gagner pour l'...
...une bataille des p...
...d'un certain la...
...diète car des ma...
...l'Europe va...
...la baisse du dollar...
...du brut, ses chimie...
...mauvaise po...
...côté, pour les m...
...voit r... ses av...

La menace
...d'un krach...
...firmes européennes...
...l'acier...
...de leurs usines...
...leur rentabilité...
...de frais variables...
...avanche, avec des...
...bonds, leurs...
...ont intérêt à...
...se contraindre.
...Soviet ne...
...elle qui...
...marchés, nous...
...de faire...
...plein...
...à peine...
...des mesures de...
...Toute...
...les firmes...
...de la...
...mesures...
...que la...
...en...
...faire...
...l'industrial...
...tout...
...le dernier...
...Qu'on...
...réductions...
...Europe...
...dans...
...industrie...
...pas...
...soutien...
...la fabrication...
...haute...
...le...
...monner...
...partie...
...Rhône-P...
...Montedison...
...page...
...maintenir...
...pour...
...autres...
...Cela...
...mais...
...leur...
...la...
...ANDRÉ DES...

ÉTRANGER

Le président Reagan veut se doter de pouvoirs budgétaires accrus

Dans son message sur l'état de l'Union, le 28 janvier prochain, le président Ronald Reagan proposera un « contrat entre le législatif et l'exécutif » permettant d'accroître les pouvoirs du président dans le débat annuel sur le budget des Etats-Unis. Pour éviter que la loi Gramm-Rudman, prévoyant un retour progressif à l'équilibre budgétaire d'ici à 1991 alors qu'une impasse de plus de 200 milliards de dollars est prévue pour le budget 1986, n'aboutisse à des réductions automatiques de dépenses, la Maison Blanche demandera au Congrès, en début de procédure budgétaire, une résolution des deux Chambres signée par le président et fixant les limites du budget. Jusqu'à présent c'est par un texte non contraignant, et qui n'a pas à être signé par le chef de l'exécutif, que les objectifs, au demeurant toujours dépassés, étaient fixés par les deux Chambres.

Washington en quête d'équation magique

Si vous êtes surendettés, vendez vos créances au plus offrant. Cette paradoxe et très provisoire solution pourrait être utilisée par le gouvernement américain pour gagner du temps dans sa course aux équilibres budgétaires.

Le système envisagé est très simple : céder à des acheteurs privés, certains prêts accordés par l'administration, comme c'est déjà le cas pour les crédits hypothécaires, afin de disposer d'argent frais et de réduire d'autant le montant des économies exigées par la promesse d'une réduction des déficits du budget d'ici à 1991. Le Trésor en a théoriquement les moyens. Il dispose d'un portefeuille de créances estimé à quelque 245 milliards de dollars.

Les gains tirés de la vente d'une part d'entre elles justifient-ils pour autant la perte des intérêts remboursés par les emprunteurs et qui tombent régulièrement dans l'escarcelle du gouvernement fédéral ? A Washington, les avis sont partagés. L'ancien directeur du budget, M. David Stockman, s'était fermement déclaré opposé à une telle vente en avril, au printemps 1985. Pressé par les événements, son successeur, M. James Miller, paraît beaucoup plus séduit.

Il lui faut, il est vrai, faire feu de tout bois pour tenter de trouver l'équation magique permettant de limiter l'impasse budgétaire sans augmenter les impôts.

mi couper trop lourdement dans les dépenses militaires. Les départements de l'agriculture, de l'éducation, du logement et de l'urbanisme ont été pris de faire leurs comptes et de voir ce qui était vendable.

Pourrait être ainsi mis à l'encan des prêts au logement, aux petites entreprises, aux étudiants issus de familles démunies. La première année, le Trésor peut escompter récupérer 2 à 3 milliards de dollars seulement, mais nettement plus ensuite si le système fait ses preuves. Il faut en effet trouver acheteur pour ces créances dont les revenus doivent par définition être attractifs. Or des mauvaises langues, au sein même de l'administration Reagan, suscitent déjà que certains prêts dont la cession est envisagée sont « si mauvais qu'on aurait de la chance d'en tirer 10 cents pour un dollar ».

Les choix s'annoncent difficiles, le Trésor ne pouvant se départir des éléments les plus rentables de son portefeuille. Mais, au cas où cette opération boucherait le trou prendrait forme, la Maison Blanche disposerait d'un argument politique auprès de ses détracteurs : en limitant les créances du Trésor, l'administration réduirait automatiquement le poids des pouvoirs fédéraux sur l'activité économique de la nation. Un argument qui laisse plus d'un spécialiste songeur.

F. Cr.

Discussions commerciales entre les Etats-Unis, le Japon, le Canada et la CEE

Avant de se retrouver le 16 janvier au niveau des ministres du commerce à Coronado, près de San Diego (Californie) avec leurs homologues européens et canadiens, les Japonais et les Américains sont parvenus à débloquer quelque peu le lourd dossier de leurs différends commerciaux. La visite à Washington du ministre nippon des affaires étrangères, M. Shintaro Abe, les 9 et 10 janvier, a permis de confirmer d'importants progrès dans deux secteurs particulièrement sensibles aux Etats-Unis : les télécommunications et les produits pharmaceutiques.

Tokyo a accepté onze demandes permettant d'accroître les ventes américaines de matériel de télécommunication sur un marché estimé à quelque 2 milliards de dollars par an. Un nouveau geste de bonne volonté en un domaine difficile, le bois : le Japon a accepté de diminuer ses droits à l'importation sur les contreplaqués. Mais ces progrès n'empêcheront pas Washington de reprendre l'offensive sur un autre sujet du contentieux, les textiles, et d'exiger de son encombrant partenaire commercial qu'il réduise ses exportations et surtout contrôle mieux les cargaisons de textiles asiatiques transitant par le Japon.

Une technique du grignotage américain qui ne va pas sans inquiéter les Canadiens et les Européens, qui craignent que leurs pays deviennent des marchés de substitution des Japonais sans avoir les moyens de pression dont disposent les Etats-Unis pour faire fléchir Tokyo. Une préoccupation qui sera présente à tous les esprits, à Coronado, où, répondant à l'invitation de M. Clayton Yeutter, le représentant commercial du président Ronald Reagan, les ministres du Japon, du Canada, et le représentant de la Commission de la CEE feront le point des échanges commerciaux internationaux. Jusqu'au 18 janvier, il sera question du lancement d'un nouveau round de négociations au sein du GATT (1), mais aussi des déficits du commerce extérieur américain qui aggravent les pressions protectionnistes du Congrès. Sur un déficit global évalué à plus de 145 milliards de dollars en 1985, le Japon intervient pour quelque 45 milliards, les Canadiens pour environ 20 milliards, et la Communauté européenne des Dix pour 8 milliards. Sensibles à la capacité de résistance dont le président Re-

La Suède joue aussi la réduction des déficits budgétaires

De notre correspondant

Stockholm. — Pour la cinquième année consécutive, le déficit budgétaire diminue en Suède. De 12,2 % du revenu national en 1982/1983 il passe de 5,2 % en 1986/1987.

Le projet de budget pour l'exercice 1986/1987 présenté le 10 janvier par le gouvernement minoritaire social-démocrate prévoit des dépenses de 336 milliards de couronnes (autant de francs) et des recettes de 287 milliards. Un budget sans surprises, qui ne comprend aucune nouvelle réforme et dont le second poste, après les affaires sociales, est le service de la dette avec 71 milliards de couronnes.

Le gouvernement est assez optimiste et prévoit en 1986 une croissance de 1,6 %, une réduction du déficit de la balance des paiements, qui était de l'ordre de 10 milliards de couronnes, soit 1 % du PNB, l'année dernière, ainsi qu'un ralentissement de l'inflation de 5,5 % à environ 4 %. Le taux de chômage officiel restera inchangé : moins de 5 % de la main-d'œuvre active.

Les sociaux-démocrates estiment que la politique économique qu'ils ont menée depuis 1982, dans un contexte international favorable aux exportations, a donné des résultats positifs et entendent poursuivre leur stratégie de la « troisième voie » alliant rigueur dans la gestion des finances publiques et relance de l'activité industrielle et de la croissance pour sortir de la crise. Plusieurs économistes des grandes banques nient toutefois que la Suède, compte tenu des graves déséquilibres dont elle souffrait, n'ait eu le choix, et que la gauche a baptisé « troisième voie » une politique qui implique en fait l'austérité et qui a bien des points communs avec l'austérité préconisée par l'opposition libérale et de droite. Celle-ci est d'ailleurs assez satisfaite du projet de budget 1986-1987 déposé au Parlement. De leur côté, les grands syndicats et les communistes soulignent que, cette année encore, les salariés feront les frais de la stabilisation, tandis que la Bourse de Stockholm connaît depuis la fin de l'automne un « boom » d'une ampleur jamais vue jusqu'ici.

5,5 % d'inflation en 1985

Le plus dur dans ces critiques est sans doute le dirigeant de la centrale ouvrière LO, M. Stig Malm, qui déclare sèchement : « On ne peut pas continuer longtemps encore dans cette voie sans risquer une crise de confiance. Aux élections de 1988, les électeurs sociaux-démocrates doivent savoir qu'ils ont un parti pour qui voter et qui défend les valeurs de la gauche ». La remarque est cinglante quand on pense que le parti de M. Palme a obtenu près de 45 % des voix aux dernières législatives. Accusé d'abandonner la politique de redistribution typiquement social-démocrate et d'accepter l'accroissement des écarts de revenus, le ministre des Finances, M. Kjell-Olof Feldt, répond inlassablement : « Attaquons d'abord la racine du mal : l'inflation. Avec la préservation de l'emploi, c'est le principal objectif du gouvernement ».

TRANSPOITS

M. Josselin propose un protocole d'accord aux syndicats de la navigation aérienne

A la suite de la réunion, le 10 janvier, entre les pouvoirs publics et les organisations syndicales représentatives de la navigation aérienne, M. Charles Josselin, secrétaire d'Etat aux transports, a exprimé « sa large adhésion » à la plupart des propositions présentées par les groupes de travail paritaires qui avaient été mis en place.

Toutefois, en ce qui concerne la question de l'intégration des primes dans le calcul de la retraite, le secrétaire d'Etat a indiqué que le gouvernement « n'estime pas possible, dans le contexte économique actuel, de satisfaire cette revendication ».

« Si cette question est fortement posée par votre profession, elle n'en concernera pas moins d'autres catégories de fonctionnaires dont les conditions globales d'emploi et de rémunération sont souvent moins favorables ».

M. Josselin a indiqué cependant que de nouvelles fonctions de responsabilité seraient créées. Pour les titulaires de ces fonctions, qui représentent une part significative des effectifs concernés, « une amélioration très sensible du niveau indiciaire permettra d'améliorer leur situation au moment de la retraite ». M. Josselin a proposé aux syndicats de signer un protocole d'accord le 27 janvier.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

COURS DU JOUR	UN MOIS		DEUX MOIS		SIX MOIS	
	+ ou -	Rep. + ou dép.	+ ou -	Rep. + ou dép.	+ ou -	Rep. + ou dép.
SE-IL	7,589	7,578	35	+ 50	+ 70	+ 100
DM	5,489	5,458	- 31	- 38	- 109	- 76
Yen (100)	3,795	3,745	+ 58	+ 69	+ 118	+ 138
DM	3,663	3,609	+ 112	+ 125	+ 200	+ 228
FF (100)	2,745	2,725	+ 73	+ 83	+ 134	+ 150
FR (100)	15,015	15,077	- 168	- 94	- 287	- 173
ES (100)	16,614	16,595	+ 159	+ 175	+ 287	+ 308
IT (100)	4,065	4,010	- 323	- 275	- 683	- 534
£ (100)	16,546	16,572	- 485	- 361	- 696	- 623

TAUX DES EUROMONNAIES

	SE-IL	DM	FF (100)	FR (100)	ES (100)	IT (100)	£ (100)
1/2	3 1/8	3 3/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8
3/4	4 1/2	4 3/4	4 1/2	4 1/2	4 1/2	4 1/2	4 1/2
1	5 1/2	5 3/4	5 1/2	5 1/2	5 1/2	5 1/2	5 1/2
1 1/2	6 1/2	6 3/4	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2	6 1/2
2	7 1/2	7 3/4	7 1/2	7 1/2	7 1/2	7 1/2	7 1/2
3	8 1/2	8 3/4	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2
4	9 1/2	9 3/4	9 1/2	9 1/2	9 1/2	9 1/2	9 1/2
5	10 1/2	10 3/4	10 1/2	10 1/2	10 1/2	10 1/2	10 1/2
6	11 1/2	11 3/4	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2	11 1/2
7	12 1/2	12 3/4	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2
8	13 1/2	13 3/4	13 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2	13 1/2
9	14 1/2	14 3/4	14 1/2	14 1/2	14 1/2	14 1/2	14 1/2
10	15 1/2	15 3/4	15 1/2	15 1/2	15 1/2	15 1/2	15 1/2
11	16 1/2	16 3/4	16 1/2	16 1/2	16 1/2	16 1/2	16 1/2
12	17 1/2	17 3/4	17 1/2	17 1/2	17 1/2	17 1/2	17 1/2
13	18 1/2	18 3/4	18 1/2	18 1/2	18 1/2	18 1/2	18 1/2
14	19 1/2	19 3/4	19 1/2	19 1/2	19 1/2	19 1/2	19 1/2
15	20 1/2	20 3/4	20 1/2	20 1/2	20 1/2	20 1/2	20 1/2
16	21 1/2	21 3/4	21 1/2	21 1/2	21 1/2	21 1/2	21 1/2
17	22 1/2	22 3/4	22 1/2	22 1/2	22 1/2	22 1/2	22 1/2
18	23 1/2	23 3/4	23 1/2	23 1/2	23 1/2	23 1/2	23 1/2
19	24 1/2	24 3/4	24 1/2	24 1/2	24 1/2	24 1/2	24 1/2
20	25 1/2	25 3/4	25 1/2	25 1/2	25 1/2	25 1/2	25 1/2

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes sujets à variation (en millions de francs)

ACTIF	Au 2 janvier
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	383 793
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	210 168
3) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	87 570
4) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	68 788
5) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	17 267
6) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	30 968
7) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	23 580
8) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	229 078
9) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	33 961
10) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	63 184
11) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	9 488
12) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	716 085

PASSIF	Au 2 janvier
1) BILLETTS EN CIRCULATION	211 267
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	13 685
3) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	47 028
4) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	120 200
5) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	60 184
6) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	65 822
7) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	242 888
8) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	3 030
9) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 488
10) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	716 085

La situation hebdomadaire, arrêtée au 2 janvier 1986, est affectée :

I. — Par un swap ECU contre devises effectué à la demande du FECEM. Cette opération se traduit, aux cours en vigueur au 31 décembre 1985, par une augmentation de 3 336 millions de francs du poste ECU.

II. — Par la réévaluation, au 31 décembre 1985, de l'or, des devises, des ECU et des droits de tirage spéciaux :

1) Les avoirs en or ont été comptabilisés au prix de 82 583 F le kilogramme d'or fin. Ce prix se compare à celui de 96 809 F le kilogramme d'or fin, retenu à la fin juin 1985. La moins-value dégagée, augmentée de celle des avoirs en or du Fonds de stabilisation des changes (22 millions), s'est élevée à 36 226 millions de francs.

2) Les devises ont été comptabilisées sur la base des cours cotés sur le marché des changes de Paris, le 27 décembre 1985 (soit pour le dollar : 7,625 F et pour le deutsche mark : 3,069 F, contre respectivement 9,33 F et 3,0462 F au 26 juin 1985). Il en résulte une diminution de 3 382 millions de francs du poste « Disponibilités à vue à l'étranger ».

3) Le poste « Or et autres actifs de réserve à recevoir du FECEM » a été minoré de 11 429 millions de francs.

4) Les postes « ECU », à l'actif, et « ECU à livrer au FECEM », au passif, ont été réévalués sur la base du cours en francs de l'ECU au 27 décembre 1985, soit un ECU = 6,70477 F contre 6,84572 F le 26 juin 1985.

5) Les avoirs en droits de tirage spéciaux, le concours au Fonds monétaire international, de même qu'au passif, la contrepartie des allocations de droits de tirage spéciaux, ont été comptabilisés en fonction de la valeur en francs, le 31 décembre 1985, du droit de tirage spécial, soit 8,30515 F contre 9,30713 F le 26 juin 1985.

6) Le compte « Réserve de réévaluation des avoirs publics en or » a été débité de 45 282 millions de francs en contrepartie des écritures relatives aux réserves en or (36 226 millions de francs) et à la fraction des actifs en ECU (9 056 millions de francs).

AVIS D'APPEL D'OFFRE

Société production mousse polyuréthane recherche pour ses unités installées au Congo :

1000 tonnes POLYOL
500 tonnes TDI 80/20
100 tonnes FREON

Réglement par crédit documentaire irrévocable et confirmé à 180 jours, date de connaissance, 6 livraisons par an.

Transmettre à : G.P.O.M. - SAVCONGO
59, avenue Marceau - 75116 PARIS
Tél. : 47-20-06-33 - Télex : 612117 F

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFECTURE DU HAUT-RHIN

7, rue Brust, 68020 COLMAR - Tél. : 89-23-99-51

BUREAU DE L'URBANISME ET DU CADRE DE VIE

DIRECTION DES AFFAIRES DÉCENTRALES

AVIS D'OUVERTURE D'ENQUÊTE

Le préfet, commissaire de la République du département du Haut-Rhin indique que :

Par décision ministérielle du 10 décembre 1985, les travaux d'aménagement du centre de désaffectation poids lourds de Saint-Louis dans le cadre des travaux de construction de l'autoroute A 35, section Barmenheim/Jonction Suisse, ont été pris en considération.

A cet effet, une enquête en vue de recueillir les observations des intéressés, prescrite par arrêté préfectoral n° 81098 du 30 décembre 1985, sera ouverte dans la commune de Saint-Louis, du 3 février 1986 au 5 mars 1986 inclus, pendant les heures d'ouverture des bureaux.

Est désigné, en qualité de commissaire-enquêteur, M. Daniel Prostler, expert judiciaire, demeurant 2, rue Wilson à Mulhouse, qui siégera à la mairie de Saint-Louis les 3, 4 et 5 mars 1986 de 17 heures à 18 heures pour recevoir les observations du public.

Le 5 mars 1986, la mairie de Saint-Louis sera ouverte de 9 heures à 12 heures pour recevoir les observations du public.

Les conclusions du commissaire-enquêteur seront ultérieurement déposées à la préfecture du Haut-Rhin, à la sous-préfecture de Mulhouse et à la mairie de Saint-Louis.

RÉPUBLIQUE ARABE SYRIENNE

THE GENERAL COMPANY FOR EXECUTING INDUSTRIAL PROJECTS

PROJET D'ÉQUIPEMENT EN EAU DE DAMAS

STATIONS DE POMPAGE

N° 3110/S8
Date 22/12/1985

AVIS

Préqualification des fournisseurs de matériel pour stations de pompage.

The General Company for Executing Industrial Projects, G.C.E.I.P., en sa qualité de contractant principal pour les stations de pompage du projet d'équipement en eau de la ville de Damas, invite par le présent avis les sociétés ayant une expérience internationale à soumettre leurs offres à préqualification pour la fourniture, le contrôle de l'installation et la mise en service d'un équipement d'une station de pompage comprenant :

- Unités de pompage électriques,
- Turbomoteurs et valves,
- Câbles de contrôle des moteurs,
- Groupes générateurs de câblage et de réserve.

Les questionnaires de préqualification doivent être envoyés par courrier avion, ou remis en mains propres aux représentants officiels des sociétés désignées de soumettre une offre par écrit ou par télex, avant le 31 janvier 1986 à :

The General Company for Executing Industrial Projects, Mazzah-Jabal Old Airport Street P.O. box 2493 - Damascus - Syrie. Télex n° 411734 Indoprosy.

Les formulaires et annexes dûment remplis devront parvenir à l'adresse ci-dessus avant le 31-03-1986.

Un appel d'offres devrait être publié vers la mi-86 et la livraison en 1987.

La part en devises étrangères du projet sera financée par un prêt de l'Arab Fund for Economic and Social Development, au bénéfice du propriétaire : Etablissement Public des Eaux de Fige.

Après avoir étudié les différentes propositions, le G.C.E.I.P. établira une liste brève des sociétés qui seront invitées à coter.

Pour le Directeur Général
F.A.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SICAV du Crédit Lyonnais : une épargne à vos mesures.

OBILION

Société d'investissement à Capital Variable

Assemblée Générale Ordinaire du 23 décembre 1985

L'Assemblée Générale Ordinaire de la Société s'est tenue le 23 décembre 1985 sous la présidence de Monsieur THIOLON. Elle a approuvé les comptes de l'exercice 1984/1985.

- Revenus distribuables : F 39 846 934,56
- Revenu global par action : F 148,30 composé d'un dividende net de F 138,67 et d'un impôt déjà payé au Trésor (impôt de F 8,23).
- Mise en paiement à partir du 27 décembre 1985 au titre du coupon n° 1.
- Réinvestissement sans frais du dividende jusqu'au 27 mars inclus.

L'Assemblée a ratifié la décision du Conseil d'Administration du 11 janvier 1985 de transférer le siège social de la Société, 188 rue de Rivoli - 75001 PARIS.

CREDIT LYONNAIS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

This announcement appears as a matter of record only

December 1985



Crédit National

LUF 2.500.000.000

Long Term Loan divided into
LUF 1.000.000.000 Fixed Rate Tranche
LUF 1.500.000.000 Floating Rate Tranche

unconditionally guaranteed by
The Republic of France

Lead-Manager

Banque Internationale à Luxembourg S.A.

Provided by

Banque Internationale à Luxembourg S.A.
Banque Nationale de Paris (Luxembourg) S.A.
Banque Paribas (Luxembourg) S.A.

Agent



Banque Internationale à Luxembourg S.A.

legrand

ACOMPTÉ SUR DIVIDENDE

Réuni à Limoges le 7 janvier 1986, le conseil d'administration a décidé de verser, au titre de l'exercice 1985, un acompte sur dividende fixé comme suit :

- actions ordinaires : 31,25 F net par action (avoir fiscal 15,625 F) ;
- actions privilégiées : 50,00 F net par action (avoir fiscal 25,00 F).

Cet acompte, représenté par le coupon n° 28 pour les actions ordinaires et par le coupon n° 5 pour les actions privilégiées, sera mis en paiement à compter du 31 janvier 1986.

L'exercice 1985 aura été caractérisé, en France, par un niveau d'activité contrasté avec un deuxième semestre en nette progression sur le premier.

Au total - observation faite que le dernier trimestre de 1984 avait enregistré une forte progression des ventes - l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé est estimée à 30 % sur l'ensemble de l'exercice, soit, à structure comparable, une croissance de près de 12 %.

STERN

• GRAVEUR •

depuis 1849

CARTES DE VISITE,

INVITATIONS

la distinction

d'une gravure traditionnelle

nouveaux départements "Sociétés"

pour cartes et papeterie à lettres

de belle qualité

Atelier : 47, Passage des Panoramas

PARIS 2^e Tél. 42.34.94-48-45.08.96.45

Pour enrichir vos séances de formation

VIDÉOS avec texte d'accompagnement

conçus par des spécialistes

Thèmes :

• ENTREPRISE, INNOVATION,

ADAPTABILITÉ,

JEUNES EMPLOIS,

CRISES ÉCONOMIQUES,

FAITS DE SOCIÉTÉ ACTUELS.

Pr tous renseignements, casiers, vidéos, etc.

POLYNORME, 16 (1) 42-31-47-47

27, rue du Pont-Neuf, 75001 PARIS

BANQUE MONOD

**MONOD-FRANÇAISE DE BANQUE
SIMPLIFIE SON NOM POUR DEVENIR
BANQUE MONOD**

La Banque MONOD, établissement centenaire appartenant au groupe SUEZ, développe ses relations avec plusieurs catégories de clientèle dans les spécialités qui sont les siennes.

1^{re} En adaptant ses services aux exigences d'une réglementation souvent complexe, elle a acquis, depuis dix ans, une réputation appréciée auprès de plusieurs grands secteurs d'activité :

- Les conseils juridiques, les administrateurs de biens et les agents immobiliers, les administrateurs judiciaires, les avocats (département des professions réglementées) ;
- Les commissaires-priseurs (Agence Drouot) ;
- Les promoteurs et les marchands de biens (département immobilier) ;
- Les restaurateurs et les hôteliers (Agence Massif Central).

2^{de} Elle offre, de longue date, à une clientèle spécialisée d'entreprises industrielles et commerciales de taille moyenne, des conseils et des relations spécialisées, des services de qualité (opérations avec l'étranger), une gestion dynamique (trésorerie), une rapidité d'intervention (crédits), des solutions de pérennité et de développement (transmission, rapprochement).

3^{de} Elle continue d'exercer une compétence reconnue depuis son origine dans la gestion de patrimoine, où elle allie tradition et sécurité, diversité et innovation.

117, boulevard Haussmann, 75008 PARIS - Tél. 45-43-05-55.

55, avenue Hoche, 75008 PARIS - Tél. 47-66-02-52.



**GROUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
SOGEBAIL**

Ainsi qu'il en a été décidé au cours du conseil d'administration qui s'est réuni le 25 septembre 1985 sous la présidence de M. Jean-Paul Delacour, SOGEBAIL a procédé en octobre 1985 à une augmentation de son capital pour un montant de 75 MF (soit avec la prime d'émission 83,3 MF).

Les actions émises qui constituent la catégorie AJ ont contribué à financer une partie des engagements nouveaux de SOGEBAIL qui, pour l'année 1985, ont atteint 760 MF en crédit-bail exclusivement, contre 509 MF l'année précédente (soit près de 50 % de plus qu'en 1984).

SOGEMI, autre SICOMI à vocation générale du groupe de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, a réalisé de son côté une production de 240 MF, dont 45 MF de location simple.

Si l'on y ajoute les précédents plus spécialisés consentis en faveur notamment de l'hôtellerie par SICOTEL et des PME par SOGEFIM, la production totale des différentes sociétés de crédit-bail du groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE a atteint en 1985 : 1.245 MF.

Ces chiffres traduisent l'importance des programmes immobiliers réalisés en décidés en 1985 par les entreprises industrielles ou commerciales et la part croissante des financements correspondants couverts en crédit-bail immobilier. En dépit de l'existence de nombreuses SICOMI nouvelles et d'un marché très concurrentiel, SOGEBAIL et le groupe SOCIÉTÉ GÉNÉRALE ont pu maintenir leur position.

INFORMATION SICAV

Information trimestrielle

**une gamme de SICAV
adaptées à vos besoins**

	Millions de Francs	France		
INDOSUEZ VALEURS actions et obligations France et étranger	1 412	595,35	+13,30%	+ 90,94%
UNIGESTION actions et obligations France et étranger	414	695,43	+15,54%	+131,66%
GESTION SÉLECTION (1) (France) actions françaises	1 990	541,32	+40,66%	+124,37%
GESTION RENDEMENT obligations françaises et étrangères	1 434	452,76	+ 8,04%	+ 57,98%
SÉCURITÉ MOBILIÈRE obligations de première catégorie (garanties par l'Etat)	1 154	364,52	+12,31%	+ 82,33%
MULTIOBLIGATIONS obligations françaises et étrangères	293	392,36	+ 6,73%	+ 77,50%
SICAVIMMO actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	863	607,09	+29,18%	+ 91,13%
IMMO actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	1 193	476,02	+26,99%	+121,11%
UNIAJAPON actions japonaises	1 220	995,91	- 2,01%	+143,68%
AMÉRIQUE GESTION actions américaines	763	384,12	- 4,20%	+ 73,10%
ORIENT GESTION actions asiatiques	156	109,73	+11,55%	-
soit au total	12 125			
valeurs de l'action	31 125			
rendement moyen (dividendes et intérêts l'impôt net)	22 125			
rendement moyen (dividendes et intérêts l'impôt net)	31 125			

(1) SICAV "Monod" et "Comptable d'Épargne en Actions" (CEA)

NOUVE



BANQUE INDOSUEZ

tout un monde d'opportunités

Direction des Particuliers :

96, bd Haussmann 75008 Paris. Tél. : 45.61.29.61

**POUR UNE FRANCE
QUI GAGNE.**

Janvier 1986

**EMPRUNT
D'ÉTAT**

deux formules

9,70%

9,80%

avec
Bons échangeables
et négociables

Remboursable : 13 décembre 1997 Remboursable : 30 décembre 1996

Taux actuariel : **10,20%** Taux actuariel : **10,35%**

Prix d'émission : 1933 F Prix d'émission : 1933 F

Echangeables dans certaines conditions
contre des obligations
à taux révisable annuellement

- Paiement annuel des intérêts.
- Remboursement au pair, coupure : 2000 F
- Titres et bons d'échanges cotés en bourse.
- Abattement fiscal de 5000 F.

Souscrivez dans les établissements bancaires
et financiers auprès des comptables du trésor
et des P.T.T., ou à vos guichets habituels.

مكاتب العمل

Le Monde

M. Roger Fauroux, PDG de Saint-Gobain va remplacer M. Simon Nora à la direction de l'ENA

M. Simon Nora, qui a atteint la limite d'âge, devrait être remplacé au cours d'un prochain conseil des ministres, au poste de directeur de l'Ecole nationale d'administration, par M. Roger Fauroux, actuel président-directeur général du groupe Saint-Gobain. Ce dernier pourrait avoir comme successeur M. Jean-Louis Beffa, directeur général de la Compagnie de Saint-Gobain depuis 1982.

Un inspecteur des finances succéderait à un inspecteur des finances à la tête de l'ENA, le nouveau né en 1926, l'ancien en 1921, tous deux anciens élèves de l'Ecole. M. Fauroux deviendrait ainsi le sixième directeur de l'Ecole nationale d'administration fondée par le général de Gaulle en 1945 après MM. Bourdeau de Fontenay, François Guizot, Pierre Raciné, Pierre-Louis Blaise et Simon Nora. Ce dernier aurait pu être prolongé dans ses fonctions au-delà de la limite légale. Il ne l'a pas souhaité, afin d'éviter

que son remplacement soit lié à l'éventuelle alternance politique. Bien qu'il ait toujours eu une sympathie personnelle pour M. Mitterrand, M. Simon Nora, qui, au cours de sa carrière, a collaboré avec MM. Edgar Faure, Pierre Mendès France et Jacques Chaban-Delmas, a su, depuis sa nomination en 1982, préserver l'ENA des renouveau extérieurs et des pressions politiques et maintenir un climat relativement serein et particulièrement studieux.

Une certaine continuité devrait donc être assurée à la tête de l'Ecole, car le futur directeur n'est pas l'opposé de l'actuel, bien qu'il soit le premier « grand patron » d'un important groupe industriel privé puis nationalisé à être chargé de former les « serviteurs de l'Etat ».

C'est une innovation qui mérite d'être soulignée. M. Nora était lui aussi passé — mais moins longtemps — dans les affaires, à la tête de la Librairie Hachette (le Monde du 24 février 1982) ; lui aussi s'était intéressé aux techniques modernes avec le fameux rapport sur l'informatisation de la

société française, qu'il avait élaboré avec M. Alain Minc (ce dernier est aujourd'hui aussi à Saint-Gobain), et le rapport sur les entreprises publiques commandé par de Gaulle en 1967.

M. Fauroux devrait donc tout d'abord poursuivre et amplifier à la tête de l'ENA les actions développées par M. Nora et pour lesquelles l'expérience qu'il a acquise aussi bien dans l'administration qu'à la présidence de Saint-Gobain, avant et après 1981, lui sera précieuse :

— La coopération internationale tout d'abord, puisque l'ENA française a suscité des imitations à travers le monde et qu'elle sert de conseiller technique à de nombreux pays pour la formation de leurs hauts fonctionnaires. C'est le cas en Argentine et dans d'autres Etats du continent sud-américain, mais aussi au Canada, en Arabie, au Japon. D'ailleurs, l'Association des anciens élèves a aussi développé ses relations internationales ;

— Les techniques modernes ont pris dans l'enseignement à l'ENA une place qui doit encore s'accroître avec l'informatique, la bureautique, mais aussi la gestion industrielle et commerciale, que connaît bien M. Fauroux.

— La recherche et la formation permanente appliquées aux anciens élèves et à d'autres hauts fonctionnaires, qui n'ont pas encore pris un grand essor.

Mais M. Fauroux devra aussi s'attacher à surmonter certaines difficultés, à favoriser certaines évolutions et adaptations, voire à proposer certaines réformes. Tous les domaines dépendent essentiellement du gouvernement et elles s'imposent au directeur de l'Ecole, même lorsque celui-ci ne les apprécie guère, comme ce fut parfois le cas pour M. Nora.

Revoir le recrutement

A l'usage, plusieurs réformes intervenues depuis 1981 ont révélé leurs défauts.

Ainsi, la « voie unique » instituée en 1982 à la place des voies et sections d'administration générale et d'administration économique a unifié le « moule » de formation des énarques. Pour beaucoup, le système antérieur était meilleur. Il devait même être repris et encore plus diversifié. Il éviterait de former uniquement des généralistes. Pourquoi, par exemple, les futurs diplomates ne recevraient-ils pas un enseignement mieux adapté ? Il en va de même pour d'autres secteurs de l'administration.

La question se pose aussi de la formation des administrateurs des collectivités territoriales depuis que celles-ci ont pris de l'importance avec la loi de décentralisation. Pour le moment, les fonctionnaires régionaux sont pour la plupart des transfuges de la fonction publique nationale.

L'ouverture, l'élargissement du recrutement de la haute fonction publique a été traité uniquement par des mesures spécifiques et spectaculaires visant la seule ENA. L'instauration en 1983 de la « troisième voie » ouverte aux non-diplômés et aux non-fonctionnaires n'a pas été un succès. Le nombre des candidats n'est pas très important et le nombre des repus est insuffisant. De même, l'accès sans concours offert en 1985 à quatre « normaux » a été ressenti généralement comme un cadeau fait par le premier ministre à ses jeunes condisciples de la rue d'Ulm. Le problème de la nature du recrutement de l'Ecole nationale d'administration doit donc être repensé.

Mais celui, plus général, du corps des administrateurs civils et des membres de grands corps doit l'être également. Les fameux « tours extérieurs » ont été récemment mis en question à plusieurs reprises. Leur ouverture mériterait d'être plus sérieusement réglementée pour éviter leur dévoiement et leur politisation. De même, l'accès des « attachés d'administration » au corps des « administrateurs civils » devrait être facilité pour permettre une meilleure promotion sociale et professionnelle. Or les attachés se plaignent du peu de débouchés qui leur sont offerts. Cela provient du fait que les anciens élèves de l'ENA occupent parfois des emplois qui

devraient revenir à des attachés. Une déperdition de capital intellectuel s'ensuit.

On peut donc se demander si l'Ecole de la rue de l'Université ne fabrique pas trop d'énarques. Les administrations centrales peuvent-elles absorber chaque année une promotion de cent cinquante hauts fonctionnaires destinés à occuper selon la loi — des emplois de conception et d'assumer des fonctions de décision ? La question se pose avec plus d'acuité encore au moment où le rôle de l'Etat est dénoncé. De même, les passerelles entre le secteur public et le secteur privé, aujourd'hui pratiquement inexistantes, sont souvent souhaitées. Enfin, on constate un vieillissement du recrutement de l'ENA avec le recul des limites d'âge décidées par M. Le Fors lorsqu'il était secrétaire d'Etat à la fonction publique.

Voilà quelques-unes des remarques que formulent les praticiens de l'ENA et qui fourniront au nouveau directeur matière à propositions et au gouvernement — quel qu'il soit — des sujets de réforme, puisque, depuis la naissance de l'Ecole, il y a quarante ans, la société civile qu'elle a pour vocation d'encadrer évolue naturellement chaque jour.

ANDRÉ PASSERON.

Avant la visite de M. Gemayel à Damas

FUSILLADES DANS LE CAMP CHRÉTIEN A BEYROUTH

Des fusillades ont éclaté, lundi matin 13 janvier à Beyrouth-Est (secteur chrétien) peu avant que le président Amine Gemayel ne se rende à Damas pour rencontrer le chef de l'Etat syrien, M. El Assad. Selon la radio phalangiste « la Voix du Liban », des miliciens loyalistes au chef de l'Etat ont établi des barrières routières dans la région du Metn, chef de M. Gemayel, contre lequel M. Hobeika, chef des forces libanaises, avait exprimé des menaces.

M. Gemayel devait s'efforcer d'obtenir à Damas des amendements à l'accord récemment conclu entre milices libanaises belligères et dont une fraction du camp chrétien conteste deux points : le « déconfectionnement » de la vie politique et la réduction des pouvoirs du président de la République (traditionnellement chrétien maronite).

Samedi l'un des signataires de l'accord de Damas, M. Nabih Berri, chef du mouvement chiite Amal, a menacé d'empêcher la force contre ceux qui s'opposent à ce texte. Au cours d'une conférence de presse, M. Berri a déclaré : « Nous forcerons M. Amine Gemayel à accepter cet accord ».

■ **Barrage de maritimers à Conflans-Sainte-Honorine.** — La Seine était bloquée le 13 janvier en fin de matinée par une centaine de péniches à Conflans-Sainte-Honorine (Yvelines). Les bateliers, répondant au mot d'ordre du Comité de défense des artisans bateliers (CDBA) veulent empêcher le trafic des barges industrielles, qui devaient charger ce lundi dans le port de Conflans une cargaison de céréales pour Rome et Le Havre. L'une de ces barges était coincée depuis la veille par le barrage de Conflans.

SOLDES D'HIVER

le bazar à tissus, le plus chic, le plus grand, le plus étonnant.

TISSUS "COUTURE" ET "DÉCORATION"

RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

A B C D E F G

Sur le vif

Mégalo

Vous avez vu ce qu'ils mettent sur moi dans le Point cette semaine ? Ils disent que je suis géniale, percuteuse, rigolote, piquante. Si, si, je vous jure, c'est marqué page 34. Les hommes en forme. C'est moi. D'abord, après, il y a trois autres mecs, c'est beaucoup moins reluisant, on ne sait même pas qui c'est. Un obscur chef de cabinet et deux petits PDG de rien du tout. Pourquoi ils les ont inscrits à leur palmarès ? Probablement parce qu'il ne pouvait pas y avoir que moi.

Ensuite, c'est les hommes en panne. Ils ne sont pas comme moi. Ce va mal pour eux, c'est la Bessière. Pôcher se fait taper sur les doigts. Il a mal parlé à Mitterrand. Labarrière, lui, il a mal parlé aux députés de l'opposition. Et Bergeron, il n'a pas parlé, il a écrit je ne sais plus sur quoi ni à qui, mais il n'aurait pas dû. Les pauvres ! Vous vous rendez compte ! Ils ne doivent plus oser se montrer.

Alors que moi, vous m'auriez vue, dès 7 heures ce matin, je faisais le couloir, rue des Italiens. J'essayais d'attirer l'attention des copains. Vous croyez qu'ils m'auraient félicitée, complimen-

tée ? Pensez-vous ! Ils se ruèrent dans leurs bureaux en arrachant leurs manteaux, leurs cache-nez : Qu'est-ce que tu fais plantée là ? Pousse-toi. Tu vois pas qu'on est en retard.

A la conférence des chefs, je fais une entrée souveraine. Je leur tends deux doigts hautains. Je m'attends à les voir se casser en deux dans une base main humble et respectueuse. Tintin. Ils me sament distraitement la cuiller en me lançant par-dessus l'épaule : Dis-donc, aujourd'hui, attention, bas les pattes. Tu touches pas à Barre. Ni à Hémus. Ni au frère de Jack Lang. Ni à M^{me} Thatcher. Tu touches à rien. Et surtout pas au vol de Columbia. T'es tellement maladroite, tu risquerais de la faire tomber.

Bon, très bien, d'accord. Mais alors de quoi je vais parler ?

De la carte vermeil des hommes. Ils vont y avoir droit à soixante ans. D'ailleurs, dans le Point, ils donnent ton âge. En forme ou pas en forme, dans dix-huit mois, elle est pour ta pomme, la carte vermeil. Fais pas cette tête. C'est un sujet marrant, non ?

CLAUDE SARRAUTE.

LIBÉRALISATION DES CRÉDITS A L'EXPORTATION POUR LES BIENS D'ÉQUIPEMENT

Le ministère du redéploiement industriel vient d'annoncer la libéralisation des crédits à l'exportation pour les biens d'équipement. Toutes les banques sont désormais autorisées à financer ces crédits à des taux qui devraient être inférieurs à ceux du consensus de la catégorie I (accord général sur les taux de crédit bonifiés entre les pays membres de l'OCDE).

Dans le cas où les firmes ne pourraient trouver des taux en dessous de celui du consensus, il leur resterait le recours de la BFCE (Banque française du commerce extérieur) qui, pour le compte de l'Etat, pourra financer à 100 % les opérations en accordant les taux du consensus.

■ **Trois militants du GRAPO arrêtés à Paris.** — Trois militants présumés du GRAPO (Groupe de résistance antifasciste du premier octobre) ont été interpellés à Paris vendredi 10 janvier. Dolores Ramos Ruiz, trente ans, Marie Theresa Moreno Gomez, vingt-sept ans, Enrique Guadria Echeandia, trente-six ans — il peut s'agir d'identités d'emprunt — ont été arrêtés sur la voie publique, rue du Renard, à Paris (4^e), par des policiers des renseignements généraux. Ils venaient de déposer dans une consigne de la gare de l'Est deux pistolets-mitrailleurs, trois revolvers, un important stock de faux papiers et du matériel d'imprimerie destiné à fabriquer ces faux documents. Des tracts frappés du sigle GRAPO ont été retrouvés dans la consigne.

Gardées à vue Quai des Orfèvres, ces trois personnes, qui se refusent à toute déclaration, devaient être déferées au parquet, lundi 13 janvier, en fin de matinée.

Le numéro de « Monde » daté 12-13 janvier 1986 a été tiré à 421040 exemplaires

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15-91-77 + ISLM

MORT DU COLONEL TRINQUIER

Nous apprenons la mort du colonel Roger Trinquier, décédé le samedi 11 janvier à l'hôpital Saint-Roch de Nice, des suites d'un accident.

[Le colonel Trinquier était âgé de soixante-dix-huit ans. Il fut un des artisans du 13 mai 1958 à Alger. Spécialiste de la presse révolutionnaire en Indochine et en Algérie, il a écrit plusieurs ouvrages sur ce thème, notamment la Guerre (1980).

L'ESPAÑE S'ASSOCIerait AU SYNCHROTRON

L'Espagne a décidé de s'associer au laboratoire européen de rayonnement synchrotron, que les Allemands, les Britanniques, les Français et les Italiens projettent de construire à Gravelly, en Angleterre. La suite d'une réunion du conseil d'administration provisoire du Synchrotron qui s'est tenue, les 8 et 9 janvier, dans la capitale dauphinoise. Au cours de cette réunion, un budget de 30 millions de francs a été adopté pour les études préliminaires à la construction du laboratoire européen, toujours prévue pour 1987.

Sur CFM

de 19 heures à 19 h 30
à Paris (89 MHz)
à Lyon (100,3 MHz)
à Bordeaux (101,2 MHz)
à Saint-Nazaire-La Baule (94,8 MHz)
à Limoges (102,1 MHz)
à Toulouse (98,6 MHz)

LUNDI 13 JANVIER

Allô « le Monde »
Le nouvel âge de l'ENA

avec ANDRÉ PASSERON et FRANÇOIS KOCH

MARDI 14 JANVIER

« Le Monde » reçoit OVADIA SOFFER
Ambassadeur d'Israël en France
avec PHILIPPE BOUCHER

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS
Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence télé
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

L'AVION PAS CHER

Tarif dates creuses

New York: 2.700 F. Chicago: 3.100 F. Atlanta: 3.200 F
Toronto: 3.500 F. Los Angeles: 4.400 F. Mexico: 4.700 F
Singapour: 5.700 F. Jakarta: 6.850 F. Manille: 6.850 F
Séoul: 6.850 F. Taipei: 6.850 F. Tokio: 7.200 F

Prix aller-retour au départ de Paris
A dates imposées. Sur compagnies régulières
Panachages autorisés. Prix garantis à l'inscription
Renseignements: répondre, 42.65.66.68
Minitel 36.15.91.77 code PL rubrique CHARTER

INTER CHART'AIR

9, boulevard des Capucines, Paris (2^e), tél. 42.66.42.44
Bordeaux 92.23.23 - Lille 55.54.56 - Lyon 68.95.16.40 - Toulouse 21.16.75
ou votre agence de voyages

L'ATREILLE

SON RAYON
GRAND TAILLEUR

Coupe "CRÉATION", 3 essayages
en Janvier, le costume 4500 F

62 rue St André des Arts 6^e

Tél: 43.29.44.10
PARKING ATTENDANT À NOS MAGASINS

Francis Javitt
HORLOGER - ORFÈVRE JOAILLER - CADEAUX
SOLDE
sa collection 1985
jusqu'à **-40%**
du 6 au 18 janvier
Francis Javitt
Centre Commercial Maine Montparnasse 75015 PARIS Tél. 45.38.66.52
Comptoir d'Italie 13, av. de Fontainebleau 94270 Le Kremlin Bicêtre
Tél. 46.58.81.55 - Ouvert le dimanche
Centre Commercial Cretail Soléil Niveau 2 94000 Cretail Tél. 42.07.51.00.

سكس ان روج